

በአብክመ ኢንዱስትሪና ኢንቨስትመንት ቢሮ

የ2017 በጀት ዓመት የልማት እና መልካም አስተዳደር ዕቅድ

ሚያዝያ 2016

ባህር ዳር

ማውጫ

[መግቢያ// 6](#_Toc166394488)

[የሁኔታ ትንተና 7](#_Toc166394489)

[የቁልፍ ተግባር አፈጻጸም 7](#_Toc166394490)

[ከአመለካከት አንጻር 8](#_Toc166394491)

[ከክህሎት አንጻር 8](#_Toc166394492)

[ከአደረጃጀት አንጻር 9](#_Toc166394493)

[አሰራርን በተመለከተ 9](#_Toc166394494)

[1. የአበይት ተግባራት አፈጻጸም 9](#_Toc166394495)

[1.1. ከኢንቨስትመንት ፍሰት አንጻር 9](#_Toc166394496)

[1.2. ከአምራች ኢንዱስትሪ ዘርፍ አንጻር 12](#_Toc166394497)

[1.3. ከባለድርሻ /ከአጋር አካላት ጋር ተሳትፎና ቅንጅታዊ አሰራርን በተመለከተ 14](#_Toc166394498)

[1.4. ልዩ ትኩረት የሚሹ ጉዳዮችን አፈጻጸም በተመለከተ 15](#_Toc166394499)

[1.5. ከክትትል እና ድጋፍ ስራ አንጻር 16](#_Toc166394500)

[1.6. የውስጣዊ እና ውጫዊ ሁኔታዎች ትንተና /ጥድመስ/ 16](#_Toc166394501)

[1.7. የነበሩ ጥርካሬዎች 20](#_Toc166394502)

[1.8. የተለዩ ተግዳሮቶች/ችግሮች 20](#_Toc166394503)

[ክፍል ሁለት 21](#_Toc166394504)

[2.1. ርዕይ፡- 21](#_Toc166394505)

[2.2. ተልዕኮ፡- 21](#_Toc166394506)

[2.3. እሴቶችና የአሠራር መርሆዎች 22](#_Toc166394507)

[2.4. የእቅዱ መነሻ ሁኔታዎች 22](#_Toc166394508)

[2.5. የትኩረት መስኮች 23](#_Toc166394509)

[2.6. የዕቅዱ የትኩረት አቅጣጫዎች 23](#_Toc166394510)

[2.7. ዓላማ፡- 23](#_Toc166394511)

[ግብ1. የአመራሩንና የፈጻሚዎችን አቅም ማሳደግ፤ 24](#_Toc166394512)

[1. የክህሎት ክፍተትን መሰረት በማድረግ ስልጠናዎችን በማዘጋጀት ስልጠና መስጠት፤ 24](#_Toc166394513)

[2. የርዕስ በርዕስ የመመማሪያ ፕሮግራሞችን ማካሄድ፣ 24](#_Toc166394514)

[3. የማኔጅመንትና የልማት ቡድን አደረጃጀቶችን ማጠናከር 24](#_Toc166394515)

[4. የተቋሙ ውጤታማነትና ተግዳሮቶችን መሰረት ያደረገ የዳሰሳ ጥናት ማድረግ 24](#_Toc166394516)

[ግብ.2. የተገልጋዮችን እርካታና አመኔታ ማሳደግ 24](#_Toc166394517)

[1. የአገልግሎት አሰጣጥ ስታንዳርድ ማዘጋጀትና በስታንዳርዱ መሰረት አገልግሎት መስጠት፣ 24](#_Toc166394518)

[2. የአገልግሎት አሰጣጥ ስታንዳርዱን ለተገልጋዮች ተደራሽ በማድረግ ቀልጣፋና ውጤታማ አገልግሎት መስጠት፣ 25](#_Toc166394519)

[3. ጠቃሚ የሆኑ ቴክኖሎጅዎችን በመጠቀም የተቋሙን አገልግሎት አሰጣጥ ማሻሻል፣ 25](#_Toc166394520)

[4. ምቹና ቀልጣፋ የአሰራር ስርዓት ለመዘርጋት የሚያግዙ መመሪያዎችን፣ ማንዋሎችንና ማሻሻያዎችን እንዳስፈላጊነቱ ማዘጋጀት፣ 25](#_Toc166394521)

[5. የኢንቨስትመንት ፈቃድና ተዛማጅ አገልግሎቶችን ለማግኘት የሚመጡ ባለሀብቶችን 100% አገልግሎቶችን መስጠት፣ 26](#_Toc166394522)

[6. በእቅድ ዝግጅትና በእቅድ አፈጻጸም ግምገማ ዙሪያ ባለድርሻ አካላትን መለየትና ማወያየት፣ 26](#_Toc166394523)

[ግብ.3. የሃብት አጠቃቀምንና ውጤታማነትን 100% ማድረስ 26](#_Toc166394524)

[ግብ.4. የክልሉን ጸጋዎች በማስተዋዎቅ የኢንቨስትመንት ፍሰቱን ማሳደግ፣ 26](#_Toc166394525)

[1. የክልሉን ቀጠናዊ የኢንዱስትሪ ልማት ስትራቴጅ ዝርዝር ጥናት ከሚመለከታቸው አካላት ጋር በመተባበር (በአማካሪ) በማስጠናት ወደ ስራ ማስገባት፡ 26](#_Toc166394526)

[2. በተመረጡና አዋጭ በሆኑ የኢንቨስትመንት ዘርፎች ኢንቨስት የሚያደርጉ 4,288 አቅምና ፍላጎት ያላቸዉን ባለሀባቶች ከተለያዩ ክፍሎች በመለየት መመልመል፣ 27](#_Toc166394527)

[3. የተለያዩ የማስተዋወቂያ ዘዴዎችን (Promotion Strategies) በመጠቀም ከ17,031 በላይ የሚሆኑ የተለዩ ባለሃብቶችንና የተለያዩ የህብረተሰብ ክፍሎች የማሰተዋወቅና ገፅታ ግንባታ ስራ መስራት፣ 27](#_Toc166394528)

[3.1. የገፅ ለገፅ የፕሮሞሽን ስልቶችን በመጠቀም የኢንቨስትመንት አማራጮችንና ምቹ ሁኔታዎችን የማስተዋወቅና የገፅታ ግንባታ ስራ ማከናወን 27](#_Toc166394529)

[3.2. ኤሌክትሮኒክስ ሚዲያዎችን በመጠቅም ማስተዋወቅና የገጽታ ግንባታ ስራ ማከናወን 27](#_Toc166394530)

[3.3. የተለያዩ የህትመት ሜድያዎችን በመጠቀም የኢንቨስትመንት አማራጮችና ምቹ ሁኔታዎች ማስተዋወቅ፣ የክልሉን ገፅታ መገንባት 27](#_Toc166394531)

[3.4. የማህበራዊ ሜድያዎችን (ፌስቡክ፣ ዩቲዩብ፣ ቴሌግራም፣ ዋትሳፕ) በመጠቀም የኢንቨስትመንት አማራጮች ምቹ ሁኔታዎች ማስተዋወቅ ገፅታ መገንባት 28](#_Toc166394532)

[3.5. በተለያዩ ስልቶች የማስተዋወቅ ስራ ከተሰራላቸው ባለሃብቶችና የህብረተሰብ ክፍሎች ውስጥ አቅም ያላቸውን ባለሀብቶች መልምሎ በተለያዩ ዘርፎች ኢንቨስትመንት ፈቃድ እንዲያወጡ ማድርግ፤- 28](#_Toc166394533)

[3.6. ለክልሉ ኢንቨስትመንት መስፋፋት ተግዳሮት ሊሆኑ የሚችሉ ችግሮችን በመለየት እንዲፈቱ ማድረግ፡ 28](#_Toc166394534)

[ግብ.5. ለአምራች ኢንዱስትሪዎችና ለሌሎች ለኢንቨስትመንት ፕሮጀክቶች የሚውል የመሬት፣ የመሰረተ ልማትና የፋይናንስ አቅርቦትን ማሳደግ፣ 28](#_Toc166394535)

[የሚከናወኑ ዋና ዋና ተግባራት 28](#_Toc166394536)

[1. ለሁሉም አምራች ኢንዱስትሪ ቀጠናዎች 3,700 ሄ/ር መሬት በሳይት ፕላንና በካርታ የተመላከተ ለአምራች ኢንዱስትሪ ፕሮጀክቶች አገልግሎት የሚውል መሬት ማዘጋጀት 28](#_Toc166394537)

[2. ለሁሉም ኢንዱስትሪ ቀጠናዎች በሳይት ፕላን ከተመላከተው መሬት 1,517 ሄ/ር ከሶስተኛ ወገን የፀዳ እንዲሆን ማድረግ፣ 29](#_Toc166394538)

[5.3. ከአምራች ኢንዱስትሪው ውጭ ለሆኑ ሌሎች የኢንቨስትመንት ፕሮጀክቶች መሬት በማዘጋጀት ከ3ኛ ወገን እንዲፀዳ ማድረግ፣ 29](#_Toc166394539)

[5.3.1.ለግብርናው ኢንቨስትመንት ዘርፍ፤ 29](#_Toc166394540)

[5.3.2. ለሆርቲ ካልቸር ኢንቨስትመንት ዘርፍ፤ 29](#_Toc166394541)

[5.3.2. ለአገልግሎት ኢንቨስትመንት ዘርፍ፤ 30](#_Toc166394542)

[5.4. የሚቀርቡ የአምራች ኢንዱስትሪዎችንና ሌሎች የኢንቨስትመንት ፕሮጀክቶችን መገምገም፣ 30](#_Toc166394543)

[5.5. ተገምግመው ላለፉት አምራች ኢንዱስትሪዎችና ሌሎች የኢንቨስትመንት ፕሮጀክቶች መሬት መስጠት፣ 30](#_Toc166394544)

[5.6. የአምራች ኢንዱስትሪዎችንና ሌሎች ኢንቨስትመንት ፕሮጀክቶችን ወደ አፈፃፀም ማስገባት፣ 31](#_Toc166394545)

[5.7. በአምራች ኢንዱስትሪውና በሌሎች የኢንቨስትመንት ፕሮጀክቶች ለረጅም ጊዜ ቦታ አጥረው የተቀመጡ ፕሮጀክቶችን በጥናት በመለየት ወደ ስራ እንዲገቡ መደገፍ፣ 31](#_Toc166394546)

[5.8. ጉዳት የደረሰባቸውን የአምራች ኢንዱስትሪዎችንና ሌሎች የኢንቨስትመንት ፐሮጀክቶችን የጉዳት መጠን የመለየት እና ተገቢውን ድጋፍ በማድረግ ወደ ስራ ማስገባት 32](#_Toc166394547)

[5.9. ለማኑፋክቸሪንግ እና ሌሎች የኢንቨስትመንት ፕሮጀክቶች በሚለሙባቸዉ ሳይቶች መሰረተ ልማት ማሟላት፣ 32](#_Toc166394548)

[5.10. የዘርፍ ለውጥ የሚጠይቁ አምራች ኢንዱስትሪ ፕሮጀክቶች አስፈላጊሆኖ ሲገኝ 100% የዘርፍ ለውጥ ማድረግ፣ 33](#_Toc166394549)

[5.11. የአምራች ኢንዱስትሪዎች እና ሌሎች የኢንቨስትመንት ፕሮጀክቶችን የፋይናንስ አገልግሎት ተጠቃሚ እንዲሆኑ መደገፍ፣ 33](#_Toc166394550)

[5.11.1. የአምራች ኢንዱስትሪ ፕሮጀክቶችን የፋይናንስ አገልግሎት ተጠቃሚ እንዲሆኑ መደገፍ፣ 33](#_Toc166394551)

[5.11.2. ሌሎች የኢንቨስትመንት ፕሮጀክቶች የሊዝ ፋይናንስ፣ፕሮጀክት ፋይናንስ እና የስራ ማስኬጃ ብድር አገልግሎት ተጠቃሚ እንዲሆኑ መደገፍ፣ 33](#_Toc166394552)

[ግብ.6. የአምራች ኢንዱስትሪዎችና ሌሎች የኢንቨስትመንት ፕሮጀክቶች የማበረታቻ አገልግሎት ተጠቃሚ እንዲሆኑ በመደገፍ ወደ አፈጻጸም የመግባት አቅማቸውን ማሳደግ፣ 34](#_Toc166394553)

[6.1. የጉሙሩክ ቀረጽ ነጻ ማበረታቻ ተጠቃሚ ለመሆን ለጠየቁ አምራች ኢንዱስተሪዎች እና የኢንቨስትመንት ፕሮጀክቶች በስታንዳርዱ መሰረት ተጠቃሚ እንዲሆኑ ማድረግ፣ 34](#_Toc166394554)

[6.2. የገቢ ግብር ነጻ ማበረታቻ ተጠቃሚ ለመሆን ለጠየቁ አምራች ኢንዱስትሪዎች እና ሌሎች የኢንቨስትመንት ፕሮጀክቶችን በስታንዳርዱ መሰረት ተጠቃሚ እንዲሆኑ ማድረግ 34](#_Toc166394555)

[ግብ.7. የአምራች ኢንዱስትሪዎችን አማካይ የማምረት አቅም ከ56.04 ወደ 61.46% ማሳደግ 34](#_Toc166394556)

[7.1. ለአምራች ኢንዱስትሪዎች የኢንዱስትሪ ኤክስቴንሽን አገልግሎት መስጠት፣ 34](#_Toc166394557)

[7.2. በአምራች ኢንዱስትሪው ዘርፍ እና በሌሎች ኢንቨስትመንት ፕሮጀክቶች ያለውን የግብዓት አቅርቦት ችግር መፍታት፣ 35](#_Toc166394558)

[7.2.1. ለአምራች ኢንዱስትሪዎች የሚያስፈልግ በሃገር ውስጥ ገበያ የሚሸፈን የግብአት ፍላጎትን በመለየት መፍታት፣ 35](#_Toc166394559)

[7.2.2. ለአምራች ኢንዱስትሪዎች የሚያስፈልግ በውጭ ገበያ የሚሸፈን የግብአት ፍላጎትን እና የውጭ ምንዛሬ ፍላጎትን በመለየት እንዲፈታላቸው መደገፍ፣ 35](#_Toc166394560)

[7.2.3. ከአምራች ኢንዱስትሪዎች ውጭ ላሉ ኢንቨስትመንት ፕሮጀክቶች አገልግሎት የሚያስፈልግ የውጭ ምንዛሬ ፍላጎትን በመለየት እንዲፈታላቸው መደገፍ፣ 35](#_Toc166394561)

[7.3. አምራች ኢንዱስትሪዎችን እና የኢንቨስትመንት ፕሮጀክቶችን ኦዲት/ፐርፎርማንስ እና ፋይናንሽያል/ እንዲያደርጉ መደገፍ፣ 35](#_Toc166394562)

[7.4.አምራች ኢንዱስትሪዎችን የማምረት አቅም ወጥና ሳይንሳዊ በሆነ አሰራር እንዲለኩ መደገፍ፣ 36](#_Toc166394563)

[7.5. ምርጥ ተሞክሮ ያላቸውን አምራች ኢንዱስትሪዎችንና ሌሎች የኢንቨስትመንት ዘርፎችን መለየትና ቀምሮ ማስፋት፣ 36](#_Toc166394564)

[7.6. አምራች ኢንዱስትሪዎችን የደረጃ ሽግግር መስራት፤ 36](#_Toc166394565)

[ግብ.8. በአምራች ኢንዱስትሪዎች እና በሌሎች የኢንቨስትመንት ፕሮጀክቶች የሚገኝ የኤክስፖርት ገቢንከ 78.24ሚሊየን ዶላር ወደ 131ሚሊየን ዶላር ማሳደግ፣ 36](#_Toc166394566)

[8.1. ነባር ምርታቸውን ወደ ውጭ ገበያ የሚልኩ አምራች ኢንዱስትሪዎችእና ሌሎች የኢንቨስትመንት ፕሮጀክቶችን ተጨማሪ አቅም ለመፍጠር የሚያስችል ድጋፍ መስጠት፣ 36](#_Toc166394567)

[ግብ.9. ስትራቴጂክ የገቢ ምርትን የሚተኩ የአምራች ኢንዱስትሪዎችን የሀገር ውስጥ የገበያ ድርሻን ማሳደግ፣ 37](#_Toc166394568)

[9.1.ስትራቴጅክ ገቢ ምርትን የሚተኩ ምርቶችን እና ተኪ ምርት የሚያመርቱ አምራች ኢንዱስትሪዎችን በመለየት መደገፍ 37](#_Toc166394569)

[9.1.1. ስትራቴጅክ ገቢ ምርትን የሚተኩ የአምራች ኢንዱስትሪ ምርቶችን መለየት፣ 37](#_Toc166394570)

[9.1.2. ተኪ ምርት የሚያመርቱ አምራች ኢንዱስትሪዎችን መለየት፣ 37](#_Toc166394571)

[9.1.3. ያዳኑትን የውጭ ምንዛሬ መጠን መለየት፣ 37](#_Toc166394572)

[ግብ10. ከአምራች ኢንዱስትሪዉ እና ከሌሎች የኢንቨስትመንት ፕሮጀክቶች የሚፈጠረውን የስራ እድል ማሳደግ፣ 37](#_Toc166394573)

[10.1. ነባር አምራች ኢንዱስትሪዎች በማጠናከርና እና ስራ ያቆሙ አምራች ኢንዱስትሪዎችን ወደ ምርት በመመለስ የስራ እድል እንዲፈጥሩ ማድረግ 38](#_Toc166394574)

[10.2. አዲስ አምራች ኢንዱስትሪዎች በመከታተል ወደ ስራ እንዲገቡ/ምርት እንዲጀምሩ በማድረግ የስራ እድል እንዲፍጥሩ መደገፍ፣ 38](#_Toc166394575)

[10.3. በዉጭ ባለሃብቶችና ዲያስፖራዎች ለሚለሙ ኢንዱስትሪዎች ድጋፍ በማድረግ ለ202 ዜጎች የስራ እድል መፍጠር 38](#_Toc166394576)

[10.4. በፕሮጀክት ደረጃ ባሉ 350 የአምራች ኢንዱስትሪ ፕሮጀክቶች ለወንድ 4500 ለሴት 3000 በድምሩ 7500 ቋሚ የስራ እድል መፍጠር፣ 38](#_Toc166394577)

[10.5. በሌሎች ከአምራች ኢንዱስትሪዎች ውጭ ለሆኑ የኢንቨስትመንት ፕሮጀክቶች ለዜጎች ቋሚ የስራ እድል እንዲፈጥሩ መደገፍ 38](#_Toc166394578)

[ግብ.11. የአምራች ኢንዱስትሪዎችንና ሌሎች የኢንቨስትመንት ፕሮጀክቶችን ምርታማነት የሚያሻሽሉ የጥናትና ምርምር ስራዎችን ማሳደግ፣ 39](#_Toc166394579)

[ግብ.12. የቴክኖሎጅ ልማትና የመረጃ አያያዝ ውጤታማነትን ማሳደግ 39](#_Toc166394580)

[12.1. አዳዲስ ቴክኖሎጅዎችን በማልማትወይም በመኮረጅ ለተጠቃሚዎች ማስተላለፍ 39](#_Toc166394581)

[12.2. የአምራች ኢንዱስትሪዎችን እና የሌሎች የኢንቨስትመንት መረጃዎችን /ፕሮፋያል/ 100% ወቅታዊ ማድረግ፣ 39](#_Toc166394582)

[12.3. የተቋሙን የመረጃ አያያዝና አሰራር በሚፈለገው መልኩ የማሰብሰብና የማደራጀት ስራ መስራት፣ 40](#_Toc166394583)

[ክፍል ሶስት(3)፡- ፋይናንስ ፍላጎት 40](#_Toc166394584)

[የፋይናንስ ዕቅድ 40](#_Toc166394585)

[የማስፈጸሚያ አቅጣጫዎች/ስልቶች/ 41](#_Toc166394586)

[ክፍል.4. መልካም አጋጣሚዎችና ስጋቶች 41](#_Toc166394587)

[ክፍል.5. የክትትልና የግምገማ ስርዓት 42](#_Toc166394588)

# መግቢያ//

የአለም ሁኔታ በፍጥነትና በማያቋርጥ ደረጃ ለውጥ የሚያስተናግድ ሆኗል፡፡ ይህ እየተፈጠረ ያለ የለውጥ እንቅስቃሴ በአንድ በኩል መልካም እድሎች በሌላ ጐኑ ደግሞ ሥጋቶችን እየፈጠረ ይገኛል። በዚህ የአለም አቀፍ ትስስር በተጠናከረበት ሂደት የማንኛውም ሀገር ውጤታማነት ሊሳካ የሚችለው መልካም እድሎችን ለይቶ በመጠቀምና ስጋቶችን ለመቀነስ የሚያስችሉ ፕሮግራሞችን በመቅረፅና በመተግበር ችሎታ ነው፡፡

ኢትዮጵያ ከፍተኛ የሆነ የዕቃዎችንና አገልግሎቶችን የማምረትና የመነገድ ዕምቅ ሀብት ቢኖራትም በአለም ንግድ ውስጥ ያላት ተሳትፎና ድርሻ እጅግ ዝቅተኛ ነው፡፡ ስለሆነም አዳዲስ እይታዎችን ያካተተ ኢኮኖሚያዊ እንቅስቃሴዎች በመፍጠር ሀገራችንን ከአለም አቀፍ ሁኔታ ጋር የሚያዛምድና አብሮ የሚያስኬዱ ተገባራት ላይ በትኩረት መስራት የግድ ሆኗል፡፡

በሀገራችን ሆነ በክልላችን ውጤታማ፣ፈጣንና ቀጣይነት ያለው የኢኮኖሚ እድገት ለማረጋገጥ ዕድገት ተኮር የሆኑ የኢንቨስትመንት መስኮችን በማስፋፋት ሥራ አጥነትን ለመቅረፍና ለኢኮኖሚው ዕድገት ያላቸውን ድርሻ ከፍ ለማድረግ በሙሉ አቅማችንና በተደራጀ አግባብ የባለሃብቱን አመለካከት በመለወጥና አቅማቸዉን በማጠናከር በስፋትና በጋራ መረባረብ ይኖርብናል፡፡ እንዲሁም ውስብስብ የሆኑ ችግሮችን በመፍታት እና አቅም በመፍጠር በዘርፉ ተግባራት ላይ የክህሎትና የቴክኖሎጂ አቅም ክፍተትን በመሙላት፣የተሟላ የዕሴት ሰንሰለት ድጋፍ በማድረግ፣ በቂ የገበያ ትስስር በመፍጠር፣ የማምረቻ መሳሪያዎችን አቅርቦት ችግር በማቃለል ምርቶችን ዘመናዊ በሆነ አግባብ በዓይነትም ሆነ በብዛት እንዲሁም በጥራት የማምረት አቅም መፍጠር ትኩረት የሚያስፈልገው ጉዳይ ነው፡፡ ከዚህ በተጨማሪም የሰለጠነ የሰው ኃይል፣ የተሟላ ግብዓት፣ ተገቢ መዋቅራዊ አደረጃጀት እንዲኖር በማድረግ ብልሹ አሰራርን በፅናት በመታገል በክልላችን ተንሰራፍቶ የቆየውን ድህነት ትርጉም ባለው መልኩ መቀየር ያስፈልጋል፡፡

በመሆኑም ክልሉ ምቹ የሆነ የአየር ንብረት ያለው ፣ ለአምራች ኢንዱስትሪዎችን ሆነ ሌሎች ከአምራች ኢንዱስትሪ ውጭ ለሆኑ የኢንቨስትመንት ስራዎች የሚሆን እምቅ ሃብትና የሚሰራ የሰው ሃይል ያለውም ክልል ነው፡፡ ስለዚህ ኢንዱስትሪና ኢንቨስትመንት ቢሮ በአዋጅ የተሰጠውን ተግባርና ኃላፊነት ዳር የሚያደርስ አደረጃጀት በመፍጠር ተግባራትን እያከናወነ ይገኛል፡፡ ስለዚህ የ2016 ዓ/ም የዕቅድ ዘመን ከተከናወኑ ስራዎች መካከል የተሳኩትን፣ በታቀደው ልክ ውጤት ያልተመዘገበባቸውን፤ በዕቅዱ የትግበራ ሂደት ያጋጠሙ ፈታኝ ሁኔታዎችንና የተገኙ መልካም ተሞክሮዎችን በዝርዝር በመገምገም፤ ላጋጠሙን ተግዳሮቶች የመፍትሄ አቅጣጫ በማስቀመጥ፤ በግሉ ክፍለ ኢኮኖሚ የተሰማራውን ባለሃብትም ሆነ የሚመለከታቸውን አጋር አካላት በንቃት ሊያሳትፍ የሚችል፤የውስጣዊና ውጫዊ የሁኔታዎችን ትንተና መሰረት በማድረግ የቀጣይ የ2017 ዓመታዊ ዕቅድ እንደሚከተለው ተዘጋጅቶ ቀርቧል፡፡

# የሁኔታ ትንተና

### የቁልፍ ተግባር አፈጻጸም

የተቋማትን የማስፈጸም አቅም ለመገንባት የተያዩ የለውጥ መሳሪዎች ተግባራዊ በማድረግ ተቋምን የመለወጥ ጉዳይ የማያቋርጥና ከህዝብ ፍላጎትና የልማት ዕድገት ጋር እያደገ የሚሄድ ከመሆኑ ጋር ተያይዞ ትግበራው የአንድ ወቅት አጀንዳ ሳይሆን እየተጠናከረ እና ስርዓት እየሆነ ሊሄድ የሚገባው ነው፡፡ የለውጥ መሳሪያዎች አንዱ አንዱን የሚተካ ሳይሆን በተሳሰረ አኳኋን የሚተገበር እና እንደ ባህል ሊወሰድ የሚገባው ነው፡፡ ከዚህ አንጻር የመንግስት ተቋማትን የሰው ኃይል አደረጃጀታቸውንና አሰራር በማጎልበት የተጠናከረ አቅም እንዲፈጥሩ ለማድረግ በሲቪል ሰርቪስ ማሻሻያ ፕሮግራም አማካይነት የተለያዩ የለውጥ መሳሪያዎች ሲተገበሩ ቆይተዋል፡፡

በመሆኑም የለውጥ ሰራዊቱ ተገነባ የሚባለው መቸ ነው? መሟላት የሚገባቸው ጉዳዮች ምንድን ናቸው? የሚሉትን መሰረታዊ ጉዳዮች በሚገባ በመገንዘብ በየጊዜው የተሰሩ ስራዎችን ከባህሪ ብቃት ጋር በማጣመር እየገመገሙ ወጥነት ያለው አቋም ይዞ መምራት ተገቢ በመሆኑእንደ ባለፉት ዓመታት ሁሉ በዚህ በጀት ዓመትም ከነችግሩም ቢሆን ለመተግበር ተሞክሯል፡፡ ባለን ተቋማዊ መዋቅር ማለትም ከክልል ጀምሮ ዞኖች፣ ወረዳዎች፣ አደረጃጀትና በየደረጃው የሚገኙ ፈፃሚዎች ከየራሳቸው የስራ ሁኔታጋር በተገናዘበ መልኩ የለውጥ ሰራዊትን መገንባት አስፈላጊ መሆኑ ቢታመንም በባለፈው ዓመት በሁሉም የተግባራት እንቅስቃሴዎች እና አፈጻጸማችን ላይ በክልላችን የተከሰተው የጸጥታ ችግር ከፍተኛ ተጽዕኖ ቢኖረውም የተሰሩና የታዩ እጥረቶችና የነበሩ የተሻሉ እንቅስቃሴዎችን እንደሚከተለው በዝርዝር ማየት ይቻላል፤-

### ከአመለካከት አንጻር

አመለካከት በሰዎች ባህሪ ላይ በጎና አሉታዊ ተጽዕኖ ማሳረፍ የሚችል፣ የለውጥ ሰራዊቱ መሰረታዊ መለኪያ ተብሎ የሚወሰድ ነው፡፡ የተስተካከለ አመለካት የያዘ አመራር፣ መንግስት ሰራተኛ፣ባለሃብት፣ አጋር አካላትና ህዝብ አካባቢን ክልልን ብሎም ሀገርን የኢንቨስትመንትን ኢኮኖሚያዊ እድገት በማፋጠን ወደተሻለ እድገት እና የተቀላጠፈ አፈጻጸም እንዲኖር ወሳኝ ድርሻ ይኖረዋል፡፡ ስለሆነም አንድን የለውጥ ሰራዊት ቁመና በምን ደረጃ ላይ እንደሚገኝ ለመረዳት የአመለካከት ግንባታ ወሳኝ ቦታ ያለው በመሆኑ ተልዕኮን የመገንዘብና የማወቅ፣ የአመለካከት ጥራት መያዝና የስራ ታታሪነት ዋነኛወቹ ቢሆኑም እስከታችኛው መዋቅር ድረስ ያሉ ፈጻሚዎችም ሆኑ ሌሎች አጋር እና ዘርፉን የሚደግፉ አካላት አመለካከቶች ለረጅም ጊዜ ለኢቨንስትመንቱ ምቹ ሁኔታዎችን መፍጠር አልተቻለም ፡፡ ይሁን እንጅ ከላይ ጀምሮ እስከታችኛው ተቋማት እና በዘርፉ ውስጥ ሚና ባላቸው ባለድርሻ አካላት ላይ በተፈጠረ ግንዛቤ ከሚጠበቀው አንጻር በቂ ነው ባይባልም እየተሸሻለ የመጣ አመለካከት ለውጥ እንዳለ ከጊዜ ወደ ጊዜ እያደገ የመጣውን የአበይት ተግባራት አፈጻጸም ማሳያ ማድረግ ይቻላል፡፡፡

### ከክህሎት አንጻር

ክህሎት ሲባል በስልጠና (training)፣በልምድ (Experience) ወይም በተግባር የሚገኝ አንድን ነገር የማድረግ ወይም የመፈፀም ችሎታን የሚመለከት ነው፡፡ በዋናነት ከዘርፉ አንጻር ክህሎትን የማቀድ ችሎታ ፣ የተዘጋጀው እቅድ ከፈፃሚዎች ጋር መግባባት፣ እንዲሁም በየደረጃውና በየተቋማቱ የሚካሄደውን ድጋፍና ክትትል ስርዓት የሚመለከት ይሆናል፡፡ በመሆኑም ከላይ እስከታች ድረስ የሚገኙና እቅድ ማዘጋጀት የሚገባቸው ሀይሎች የየራሳቸውን እቅድ ማዘጋጀት አለመቻላቸው፣ የተዘጋጀው እቅድ የበላይ አካልንና የራስን አካባቢያዊ አቅም ያገናዘበ አለመሆንና ሁሉም ፈፃሚዎቻችን የአስተሳሰብ ግልጽነት፣ ተነሳሽነትና መግባባት አለመፍጠር እንዲሁም በእቅዳቸውም መሰረት ሪፖርት ከማዘጋጀት በዘለለ ለአጋር እና ባለድርሻ አካላት ግብረ- መልስ መስጠት፣ የተግባሮችን አፈፃፀም በአካል መመልከት፣ ምርጥ ልምድ መቀመርና ማስፋፋት፣ የስራ አፈፃፀም ላይ ተመስርቶ የሚካሄድ ግምገማ አናሳ መሆን እንዲሁም በየደረጃው የሚገኘውን አመራርና ተቋም አፈፃፀም የተቀራረበ እንዲሆን ለማስቻል የቴክኔካል ክህሎት ስልጠናና የድጋፍና ክትትል ስርዓት በጥልቅ በክህሎት መስራት ላይ ሴክተሩ እንዲያስመዘግበው ከሚጠበቀው አንጻር በቂ ሊባል የሚችል ደረጃ ላይ አይደለም፡፡

### ከአደረጃጀት አንጻር

የኢንዱስትሪና ኢንቨስትመንት ቢሮ አደረጃጀትን በማጥናት በክልላችን ባሉ አስተዳደሮች ማለትም በ14 ዞኖች፤ በ8 ሪጅኦፖሊታን ከተሞች እና አዲስ አበባ ማስተባበሪያ ጽ/ቤትን ጨምሮ እንዲሁም በውስጣቸው ባሉ 162 ከተማና የገጠር ወረዳዎች በጽ/ቤት ደረጃ የተደራጀ ሲሆን በሁሉም ወረዳዎች እና ከተሞች ተደራሽ መሆን አለመቻል እንደክፍተት የሚታይ እና ወደ ፊት የአካባቢውን እምቅ ሃብት እና የመልማት አቅም መሰረት በማድረግ አደረጃጀሩን ተደራሽ ማድረግን ይጠይቃል፡፡ከላይ ከተጠቀሰው አደረጃጀት በመቀጠል በሁሉም አደረጃጀቶች የተቋሙን የማኔጅመንት እና የሰራተኞችም የስራ ቡድን አደረጃጀት ተፈጥሯል፡፡ነገር ግን የእያንዳንዱን ፈጻሚ የአመለካከት፣ የክህሎትና የአሰራር ክፍተት በቀላሉ በመለየት ለመደገፍና በርካታ ግንባር ቀደሞችን በመፍጠር የመፈፀም አቅምን ለማጎልበት የሚያስችለው አደረጃጀት በመፍጠር የኢንቨስትመንቱን ችግር በሚፈለገው ደረጃ ለመፍታት ቀዳሚ ሰራተኞችን እውቅና የመስጠት እና የመሸለም ጅምሮች ቢኖሩም እስከታችኛው መዋቅር ድረስ ወጥ አድርጎ ከመፈጸም አንጻር ውስንነት ነበረው፡፡

### አሰራርን በተመለከተ

ተቋሙ የሚመራባቸው አዋጆች፣ ደንቦች፣ መመሪያዎች እንዲሁም ሌሎች የአሰራር ሰርዓቶች ተዘርግተው ግልፅነትን የሚፈጥሩ፣ ተጠያቂነትን የሚያስከትሉ ሁነው መዘጋጀታቸው ከፍተኛ ጠቀሜታ አላቸው፡፡ በመሆኑም የተዘጋጁ አሰራሮችም ለተጠቃሚው ግልፅ ሆነው መቀመጣቸውም በተገቢው ሁኔታ ስራ ላይ ለማዋል ያስችላል፡፡ ያሉትን አሰራሮች በማስገንዘብ ባለሃብቶችን ተጠቃሚ በማድረግ ዘርፉን ለማሳደግ የተከናወኑ ስራዎች እና የአሰራር ማነቆዎችን ለመቅረፍ የተለያዩ የአሰራር ማንዋሎች ተዘጋጅተዋል፡፡ ነባሮችን ጨምሮ በአዲስ ለተመደቡ ሙያተኞችና አመራሮች እንዲሁም አጋር እና ባለድርሻ አካላት አዲስ ከጸደቀው ኢንዱስትሪ ፖሊሲ ጀምሮ የወጡ የተለያዩ ስትራቴጅዎችን እስከ ማስፈፀሚያ የአሰራር ማንዋሎች ድረስ ባሉ የማስፈፀሚያ ህጎችና አሰራሮች ላይ የግንዛቤ ፈጠራ ስልጠና ሰጥቶ ወደ ስራ ከማስገባት አንጻር በዚህ በጀት ዓመት በክልሉ በተፈጸረው የጸጥታ ችግር እና በጀት እጥረትበምክንያት ከፍተኛ ክፍተት የታየበት ተግባር ነው፡፡ስለሆነም በቀጣይ ከአሰራር አንጻር ሲታይ አዲስ የወጣውን የኢንዱስትሪ ፖሊሲ፤የተለያዩ የማስፈጸሚያ ስትራቴጅዎች እና በቢሮ የተዘጋጁ መመሪያዎችን እስከታች ድረስ ላለው ፈጻሚ፤ለአመራሩ፤ ለባለሃብቱ፤ለአጋር አካላት፣ ገንዛቤ መፍጠርን ይጠይቃል፡፡

# የአበይት ተግባራት አፈጻጸም

## ከኢንቨስትመንት ፍሰት አንጻር

መካከለኛ ገቢ ያላት አገርን እውን የማድረግ ርዕይን መነሻ ያደረገ ሀገራዊ የኢኮኖሚ ዕድገት ሁኔታ ቀጣይነትን ለማረጋገጥ የውጪ እና የሀገር ውስጥ ባለሀብቶች በኢንቨስትመንት ዘርፍ እንዲገቡ ምቹ የኢንቨስትመንት ሁኔታዎች መፍጠር ቅድሚያ የተሰጠው ተግባር ነው፡፡ በመሆኑም ክልላችን ካለው እምቅ ሃብት አንጻር እንደ ሃገር የተያዘውን እቅድ ለማሳካት ከፍተኛውን ድርሻ እንዲወጣ ይጠበቃል፡፡

ክልሉ በተለያዩ አካባቢዎች ክልሉን ብሎም ሃገርን ሊለውጡ የሚችሉ የተለያዩ አይነት ፀጋዎች እንዳሉት ይታወቃል፡፡ ስለሆነም እያንዳንዱ አካባቢ ያለውን ሀብት መሰረት አድርጎ በየትኛው ዘርፍ ቅድሚያ ሰጥቶ መስራት እንዳለብን የሚያመላክት ፍኖተ ካርታ ማዘጋጀት አስፈላጊ በመሆኑ የትኩረት ዘርፎችንና አካባቢዎችን/ቦታዎችን በ6 ዋና ዋና ቀጠናዎች ማለትም ተከዜ ተፋሰስ፤ሰሜን ምዕራብ አማራ፤ደቡብ ምዕራብ አማራ፤የአባይ ሸለቆ፤ምስራቅ አማራ እና የጣና መቀነት በሚል የለየ አንድ የክልሉ ኢንዱሰትሪና ኢንቨስትምንት ፍኖተ-ካርታ ተዘጋጅቷል፡፡ከዚህ በተጨማሪ በተለዩ ቀጠናዎች ውስጥ ከአሁን በፊት የአዋጭነት ጥናት የተሰራላቸው የተለያዩ ፕሮጀክቶችን ወቅታዊ የማድረግ ስራ እየተሰራ ይገኛል፡፡

የክልሉን ምቹ ሁኔታና የሃብት አማራጮች በማስተዋወቅ በኢንዱስትሪ ልማት እና የኢንቨስትመንት ሥራዎች ክልሉን ዋነኛ የኢንቨስትመንት መዳረሻ ለማድረግ ከተለዩት ስድስት የኢኮኖሚ ቀጠናዎች ውስጥ አንዱ የሆነውን እና ከሌሎች ቀጠናዎች ጋር ትስስር በመፍጠር ማዕከል ሆኖ እንደሚያገለግል የታመነበትን *“የጣና መቀነት”* የጥልቅ ትንተና እና ጥናት ስራ በበጀት ዓመቱ በማጠናቀቅ ቀጠናው የበለጠ ምቹ የሆነባቸውን ዘርፎች (ለዘመናዊ ግብርና እና የግብርና ምርቶች ማቀነባበር፤ለማዕድን እና ማኑፋክቸሪንግ ፤ለኢኮ ቱሪዝም እና ሳይንስ እንዲሁም ለፈጠራ ቴክኖሎጅ ምርምር ማዕከል) በመለየት ከአጋር አካላት ጋር የጋራ ማድረግ የተቻለ ሲሆን ይህን እና ሌሎች የተለዩ እምቅ ሃብቶችን ዘመናዊና ውጤታማ ፕሮሞሽን ስልቶችን በመጠቀም የክልሉን የኢንቨስትመንት ገፅታ፣ አማራጮችና ምቹ ሁኔታዎችን ለማስተዋወቅ እና ለመገንባት ለ2,537 ባለሃብቶችና ለሌሎች የህ/ሰብ ክፍሎች ግንዛቤ መፍጠር የተቻለ ቢሆንም ከባለፈው ተመሳሳይ ወቅት ጋር ሲነጻጸር በጣም ዝቅተኛ ሊባል የሚችል አፈጻጸም ሲሆን በክልሉ የተፈጠረው የሰላም መደፍረስ ትልቁ ምክንያት ነው፡፡

የኢንቨስትመንት ፍሰቱን ከማሳደግ አንጻር የተለያዩ የፕሮሞሽን ስራዎች በመሰራቱ እና ለባለሃብቶች ግንዛቤዎችን በመፍጠር ተስበው እንዲሁም በራሳቸው ፍላጎት ለመጡትና 275.95 ቢሊየን ብር ካፒታል ላስመዘገቡ እና ወደ ስራ ሲገቡ ለ358,230 ዜጎች የስራ ዕድል ሊፈጥሩ ለሚችሉ 1,885 ባለሃብቶች አዲስ የኢንቨስትመንት ፈቃድ ተሰጥቷል፡፡ የኢንቨስትመንት ፈቃድ እንዲያወጡ ምቹ ሁኔታ ከተፈጠረላቸዉ ባለሀብቶች ውስጥም 703 የሚሆኑት በአምራች ኢንዱስትሪው፤ 284 በቱሪዝም፤271 በግብርና 1በአበባ እና 626 በሌሎች ፕሮጀክቶች ለመሰማራት ፍላጎት ያላቸው ሲሆኑ የሃገር በቀል የኢኮኖሚ ማሻሻያ ተብለው በተለዩ ዘርፎች ለመሰማራት ፈቃድ ያወጡት 66.73% ይይዛሉ (ግብርና፤አምራች ኢንዱስትሪ፤ቱሪዝም)፡፡

በበጀት ዓመቱ ባለፉት ዘጠኝ ወራት ከአምራች ኢንዱስትሪዎች ውጭ ለሆኑ (በግብርና ፣አበባ ፣አትክልት፣ፍራፍሬ፣እፀ ጣዕምእና አገልግሎት) ዘርፎች 10,604.7957 ሄ/ር በሳይት ፕላን በማመላከት 9,570.52 ሄ/ር መሬት ከሶስተኛ ወገን ማጽዳት የተቻለ ሲሆን ፕሮጀክታቸውን አቅርበው እና ተገምግመው ላለፉ 161 ፕሮጀክቶች 4,110.756 ሄ/ር ማስተላለፍ ተችሏል፡፡ከዚህ በተጨማሪ በበጀት ዓመቱ እና ከበጀት ዓመቱ በፊት ቦታ ወስደው ወደ እንቅስቃሴ የገቡትን በመደገፍ ከቅ/ግንባታ ወደ ግንባታ 96 ፕሮጀክቶች፣ከግንባታ ወደ ማምረት/አገልግሎት 82 እና ከቅ/ግንባታ ወደ አገልግሎት 42 ፕሮጀክቶች የአፈጻጸም ለውጥ እንዲያመጡ ድጋፍ በማድረግ 8,557 የስራ እድል መፍጠር የተቻለ ሲሆን በጀት ዓመት ኤክስፖርት ከተደረገ የአበባ ምርት 13.155 ሚሊየን ዶላር ማግኘት ተችሏል፡፡ በአጠቃላይ ሲታይ በዚህ በጀት አመት ያለው አፈጻጸም ከነበረው ወቅታዊ ችግር አንጻር ውጤታማ ነው ማለት አይቻልም፡፡

**ኢንዱስትሪዎችን ከማበረታቻ ስራዎች አንጻር፡-** ኢንዱስትሪና ኢንቨስትመንት ለባለሃብቱ ከሚሰጣቸው አገልግሎቶች አንዱእንደየ ፕሮጀክቱ የሚለያይከጉምሩክ ቀረጥ ነጻ እና የገቢ ግብር ማበረታቻ ተጠቃሚ ማድረግ ሲሆን ይህም ፈጥነው ወደ አፈጻጸም እንዲገቡ እና የኢንቨስትመንት አቅማቸውን በማሳደግ የባለሃብቶችን ውጤታማነት ከፍ እንዲል ማስቻል ነው፡፡ በመሆኑም አገልግሎቱ ያገኙ የማበረታቻ መስፈርቶችን/ቅድመ ሁኔታዎች መሰረት በማድረግ የሚጠበቅባቸውን መረጃዎች አሟልተው ለመጡ 108 ባለሃብቶች/ፕሮጀክቶች የጉምሩክ ቀረጥ ነጻ መብት እና 22 ባለሃብቶች የገቢ ግብር ነጻ መብት አገልግሎቱን አግኝተዋል፡፡ የማበረታቻ ተጠቃሚነትን አፈጻጸሙ በጣም ዝቅተኛ ሊባል የሚችል አፈጻጸም ሲሆን በዋናነት በግንዛቤ ፈጠራው በኩል ያለው ክፍተት፤በአሰራር መመሪያው መሰረት ከባለሃብቱ የሚጠበቁ መረጃዎች የተንዛዙ መሆን እና እነሱንም አሟልተው ባለማቅረባቸው እንዲሁም ከገቢ ግብር ነጻ ተጠቃሚ ለመሆን ህጉ የሚፈቅድላቸው የአምራች ኢንዱስትሪዎችን እና የግብርና ዘርፎችን ብቻ በመሆኑ እንደምክንያት ሊጠቀሱ ይችላሉ፡፡አሁን ላይ ይህን ችግር ለመቅረፍ እንደ ቢሮ ከባለሃብቱ የሚጠበቁ መስፈርቶችን በማሳጠር አገልግሎት እየተሰጠ ሲሆን የግንዛቤ ፈጠራ ስራውን በማሳደግ እና ባለሃብቶችን በማበረታታት የተሻለ አቅም ኑሯቸው ወደ ተግባር እንዲገቡ በቀጣይ ትኩረት ተሰጥቶ ሊሰራ የሚገባዉ ጉዳይ ነዉ፡፡

በአጠቃላይ የኢንቨስትመቱ ፍሰት ሲታይ በሚፈለገው ልክ የኢኮኖሚ ሽግግር ሊፈጥር የሚችል አምራች ኢንዳስትሪ በብዛት በማቋቋም ችግር ፈች የሆነ የስራ እድል ፈጠራ ስራ መስራት ባይቻልም የኢንቨስትመንት ፍሰቱ በቁጥር ሲታይ በዚህ በጀት ዓመት በክልሉ ከተከሰተው የጸጥታ ችግር ምክንያት በባለፉት ዓመታት ከነበረው ቁጥር አንጻር ዝቅተኛ ሊባል የሚችል ቢሆንም አጠቃላይ ፍሰቱ ሲታይ ግን ከጊዜ ጊዜ እየጨመረ መምጣቱና አዳዲስ ባለሃብቶች ወደ ክልሉ እንዲመጡ ፍላጎት ማሳደሩ እንደ መልካም አጋጣሚ የሚታይ ነው፡፡ይሁን እንጅ ኢንቨስትመንትን ከመሳብና ወደ አፈፃፀም ከማሸጋገር አኳያ የታዩ ችግሮች፡- የኢቨስትመንት ፕሮጀክቶች መረጃ ተለቅሞ በትክክል አለመያዝ በተለይም የውጭ ባለሃብቶች በክልል ደረጃ የኢንቨስትመንት ፈቃድ ስለማይሰጥ እና ፈቃድ የሚሰጠው አካል(ኢንቨስትመንት ኮሚሽን)ፈቃድ እንዳወጡ ለክትትል እንዲያመች መረጃውን ማድረስ አለመቻል፤ባለሃብቱን ፕሮሞት በማድረግ ለመሳብ ምቹ ሁኔታዎች አለመኖር/ ባለሃብቱ እንደመጣ መሬት/የመስሪያ ቦታ አቅርቦት፤የሃይል አቅርቦት፣የፋይናንስ አቅርቦት ችግር፣ የመንገድ፣የውሃ ወዘተ መሰረተ ልማት ችግሮች መኖር/**፣** በክልሉ ዘመናዊ የሆነ የፕሮሞሽን ስትራቴጂ አለመኖሩ፣ በዘረፉ የተሰማራው ባለሙያ የአካባቢውን ዕምቅ ሃብት አውቆ በበቂ ዕውቀትና ክህሎት ላይ ተመስርቶ አለማስተዋወቅ፣ በውጤት ሳይሆን በቁጥር ላይ የታጠረ ፕሮሞሽን መስራት፣ ልማታዊ የሆነውንና በዘርፉ ልምድ እና አቅም ያለውን ሰፊ የስራ እድል በመፍጠር የኢኮኖሚ ለውጥ ሊያመጣ የሚችለውን ባለሃብት ለይቶ የማስተዋወቅ ስራ አለመስራት፣ለማስተዋወቅ ስራው አስፈላጊ ቁሳቁሶች በበቂ ሁኔታ አለመቅረብ፣ የውጭ ቀጥተኛ ኢንቨስትመንት ለመሳብ የሚያስችሉ የፕሮሞሽን ዘይቤዎችን አለመከተል፣ በግብርና እና በአገልግሎት ሰጭ ዘርፎች ተሰማርተው ውጤት ያመጡ የአካባቢ ባለሃብቶችን አልሞ ወደ አምራች ኢንዱስትሪው ዘርፍ እንዲገቡ የማድረግ ስራ አለመስራት፣ ዘመናዊ የሆነ የማስተዋወቂያ ዘዴዎችን (ድህረ-ገፅ፣ ቋሚ የሚዲያ ፕሮግራም፣ ወዘተ…) ተጠቅሞ በማስተዋወቅ ረገድ ያልተሰራ ስራ መሆኑ፣ለባለሀብቱ አገልግሎት የምንሰጥበት ሂደት የተንዛዛ መሆን**/የአንድ ማዕከል አገልግሎት አለመኖር/** የዘርፉን ዕድገት በሚፈለገው ደረጃ እንዳይደርስ ተግዳሮት የሆነ ስለሆነ በቀጣይ በልዩ ትኩረት ከሚመለከታቸው አጋር አካላት በልዩ ሁኔታ በቅንጅት መስራትን ይጠይቃል፡፡

## ከአምራች ኢንዱስትሪ ዘርፍ አንጻር

በስፋት የሚያመርት አገር በሁሉም ግንባሮች/ዘርፎች/ ተጽዕኖ ፈጣሪ ይሆናል፤ችግሮችን ለመቋቋም ያስችላል፡፡ እንደሃገርም ሆነ እንደ ክልል የአምራች ኢንዱስትሪው ዘርፍ እድገት ገና ያላደገ እና በኢኮኖሚው ላይ ያለው ተጽዕኖ ዝቅተኛ የሚባል ቢሆንም ከጊዜ ወደ ጊዜ መሻሻሎች እየታዩበት ይገኛል፡፡ በተለይም በ1994 የተቀረጸው እና ወደ ስራ የገባው የግብርና መር ኢንዱስትሪ ስትራቴጅ ለዘርፉ መነቃቃት አስተዋጽዖው ቀላል የሚባል አይደለም፡፡ በአሁኑ ሰዓት አምራች ኢንዱስትሪው ዘርፍ ኢኮኖሚውን ይመራ ዘንድ እንደ ሃገር እየተሰራበት ያለው የሃገር በቀል ኢኮኖሚ ማሻሻያ ፕሮገራም የአምራች ኢንዱስትሪውን ዘርፍ ከፊት አስቀምጦታል ለዚህም ያመች ዘንድ በበጀት ዓመቱ አዲስ የኢንዱስትሪ ፖሊሲ እና በርካታ ስትራቴጅዎች (የተኪ ምርት፤ቆዳ እና ቆዳ ውጤቶች፤የአቅም ግንባታ፤የኮሙኒኬሽን ስትራቴጅዎች) እንደሃገር ጸድቀው ወደ ስራ እየተገባ ይገኛል፡፡

በክልላችን አምራች ኢንዱስትሪው ያለበት የእድገት ደረጃ በሀገሪቱ ካለው እድገት ደረጃ የተለየ አይደለም፡፡በክልሉ ለዘርፉ ካለው ምቹ ሁኔታ አንጻር ከዚህ በላይ ሊያድግና ኢኮኖሚውን ሊሸከም ይገባዋል፡፡

በአሁን ወቅት በአማራ ክልል ለሥራ ዕድል ፈጠራ የላቀ ጠቀሜታ ያላቸው እንዲሁም የግብርናውን ምርትም ሆነ የማዕድን ውጤቶችን በግብዓትነት የሚጠቀሙ አምራች ኢንዱስትሪዎች/ በአግሮፕሮሰሲንግ፣ በጨርቃጨርቅ፣አልባሳትና ቆዳ በኬሚካል እና ኮንስትራክሽን እንዲሁም በእንጨት እና ብረታብረት ዘርፍ ላይ የተሰማሩ 2,451 አነስተኛ፣ 830 መካከለኛ እና 322 ከፍተኛ በአጠቃላይ በድምሩ 3,603 አምራች ኢንዱስትሪዎች ያሉ ሲሆን

በዘርፍ ሲታይ ፤-

* አግሮ ፕሮሰሲንግ 839 (አነስተኛ 444 መካከለኛ 278 ከፍተኛ 117)
* ጨ/ጨርቅ እና አልባሳት 888 (አነስተኛ 783 መካከለኛ 60 ከፍተኛ 45)
* ቆዳ እና ቆዳ ውጤቶች 17 (አነስተኛ 12 መካከለኛ 3 ከፍተኛ 2)
* ኬሚካል እና ኮንስትራክሽን 366 (አነስተኛ 149 መካከለኛ 120 ከፍተኛ 97)
* እንጨ/ብ/ብረት 1493 (አነስተኛ 1063 መካከለኛ 369 ከፍተኛ 61)

ከላይ በቁጥር የተቀመጡት አምራች ኢንዱስትሪዎች ለኢኮኖሚው እንደ ክልልም ሆነ እንደ አገር ያበረከቱት አስተዋጽኦ ሲታይ ከዚህ ግባ የሚባል አይደለም፡፡ ምክንያቱም ፕሮጀክቶች ሲመጡ ካላቸው አዋጭነት፣ ከስራ እድል ፈጠራ አንጻር እንዲሁም ለኢኮኖሚው የሚያበረክቱት አስተዋጽኦ በደንብ ተፈትሾ የሚገቡ ሳይሆኑ ስለጠየቁ ብቻ እንዲመጡ የሚደረግበት ሁኔታ በመኖሩ ያሉን አምራች ኢንዱስትሪዎች ሰፊ የስራ እድል በመፍጠር እና የኢኮኖሚውን አቅም በመቀየር ለእድገት መሰረት እንዲሆን ከሚጠበቀው አንጻር ሲሆኑ የሚታዩ አይደሉም፡፡ ይህም ኢንዱስትሪዎችን በምርት በማስተሳሰር ማለትም የአንዱ ኢንዱስትሪ ምርት ለሌላው ግብዓት መልኩ በማቆራኘት በኩል ሰፊ ክፍተት የሚስተዋልበት ነው፡፡ ከዚህ በተጨማሪም ግብርናው በብዛትም ይሁን በጥራት የግብዓት መጋቢ አለመሆን ዋና ነው፡፡ ሌላው ከምርት ጥራት አንጻር በሃገር ውስጥም ሆነ በዓለም አቀፍ ገበያ ተወዳዳሪ ባለመሆናቸው ኢንዱስትሪው ለክልላዊ ጠቅላላ ምርት (RGDP) ያበረከተው አስተዋፆኦ እጅግ አነስተኛ (5.8% አብክመ ፕላን እና ልማት ቢሮ 2014) እንዲሆን አድርጎታል፡፡ በአጠቃላይ ሲታይ የኢንዱስትሪ ልማት ዕድገቱ ዝቅተኛ ነው፡፡ በተደረገው ድጋፍ ወደ ማምረት ለመግባት የሞከሩ ኢንዱስትሪዎችም ቢሆን የማምረት አቅማቸው በሚፈለገው ልክ ያልሆነና በኢኮኖሚው ላይ መሰረታዊ ለውጥ ያላመጣ ነው፡፡ ለዚህም የሚከተሉት እንደ ዋና ዋና ምክንያቶች ሊገለጹ ይችላሉ

* በየደረጃው ያለው የዘርፉ አመራርና ባለሙያ በተሟላ ክህሎት ላይ ተመስርቶ ለባለሃብቱ ተጨባጭ ድጋፍ አለመደረጉ፣
  + የውጭና የሀገር ውስጥ ባለሃብቱን አቅም አቀናጅቶ በመጠቀም የሚታዩትን የካፒታል፣ የክህሎትና የልምድ ውስንነቶችን ለመፍታት ያለው ግንዛቤ አናሳ መሆን፣
  + የውጭ ምንዛሬ፣የብድር ችግር እና ባለሃብቱም ቢሆን ፕሮጀክቱን በእውቀት የመምራት ችግር መኖር እና በአቀረቡት ፕሮጀክት መሰረት ወደስራ ያለመግባት ችግሮች፤
  + አዳዲስ ቴክኖሎጂዎችን ለመፍጠርም ሆነ ለመቅዳት አለመቻሉ፣ ወጥ የሆነ የኢንዱስሪ ኤክስቴንሽን መመሪያ አለመኖር እና በተጨማሪ በእያንዳንዱ ኢንዱስትሪ ውስጥ ያለው የቴክኒክ ባለሙያም ሆነ የአስተዳደር ሰራተኞች በአብዛኛው የብቃት ማነስ፤
  + የኢንዱስትሪዎች የጥሬ እቃ ችግር በመሰረታዊነት ግብዓቱ በበቂ መጠን ያለመቅረብ እና የጥሬ እቃ የጥራትና ወቅታዊነት /ዓመቱን ሙሉ ምርቱ የሚገኝበት ሁኔታ አለመፈጠር/፣
* የተሟላ መሰረተ-ልማት አቅርቦት አለመኖር በተለይም የኃይል አቅርቦት እጥረትና መቆራረጥ፣የመንገዶች የተደራሽነት እና የጥራት ችግሮች፣ የመሬት አቅርቦት ችግሮች ተጠቃሾች ናቸው፡፡

በከላይ የተዘረዘሩ ችግሮች በክልሉ ያለው የአምራች ኢንዱስትሪው ዘርፍ መገለጫዎች ቢሆኑም በተያዘው በጀት ዓመት በጸጥታ ችግር ውስጥም ቢሆን በእቅድ የተያዙ ተግባራትን ለመፈጸም በዘጠኝ ወራት ውስጥ ከፍተኛ ጥረት ተደርጓል በዚህም ፤-

* በአምራች ኢንዱስትሪው ዘርፍ ለመሰማራት ጥያቄ ላቀረቡ እና ተገምግመው ላለፉ 157 ፕሮጀክቶች 172.92 ሄ/ር መሬት የመስሪያ ቦታ ማስተላለፍ ተችሏል፡፡
* ለ55 ፕሮጀክቶች 1.88 ቢሊን ብር በፕሮጀክት ፋይናንስ ማስጠቀም ተችሏል
* ለ110 በአምራች ኢንዱስትሪው ዘርፍ ለተሰማሩ 1.425 ቢሊየን ብር በላይ የሊዝ ፋይናንስ ማስጠቀም ተችሏል፡፡
* ለ 44 አምራች ኢንዱስትሪዎች (አነስተኛ 8 መካከለኛ 22 ከፍተኛ 14 ) 5.816 ቢሊየን ብር የስራ ማስኬጃ ብድር እንዲያገኙ ማድረግ ተችሏል፡፡
* የኢንዱስትሪ ኤክስቴንሽን አገልግሎትን በማሻሻል የኢንተርፕራይዞችን የማምረት አቅምና ተወዳዳሪነትን ከማሳደግ አንጻር ለ763 (ለአነስተኛ 548 መካከለኛ 177 ከፍተኛ 38) አገልግሎት መስጠት የተቻለ ሲሆን 16 ኢንዱስትሪዎች ችግሮቻቸው ተፈቶ ወደ ማምረት እንዲሸጋገሩ ተደርጓል፡
* በተጨማሪም በበጀት ዓመቱ ባለፉት ዘጠኝ ወራት 57 ኢንዱስትሪዎችን በአዲስ ወደ ማምረት ማስገባት ተችሏል
* የኢንዱስትሪ ምርቶችን ወደ ውጭ በመላክ ከ65 ሚሊየን ዶላር በላይ የውጭ ምንዛሬ ገቢ ማግኘት ተችሏል
* በዘርፉ ተኪ ምርት የሚያመርቱ ኢንዱስትሪዎችን በመደገፍ እና በሃገር ውስጥ እንዲመረቱ በማድረግ ይወጣ የነበረውን የውጭ ምንዛሬ በመቀነስ 195 ሚሊየን ዶላር ማዳን ተችሏል፡
* ከስራ እድል ፈጠራ አንጻር በአምራች ኢንዱስትሪው ዘርፍ 10,264 ዜጎች ቋሚ የስራ እድል ተፈጥሯል፡፡

በአጠቃላይ በያዝነው በጀት ዓመት ለአፈጻጸማችን ውስንነት ትልቁን ድርሻ የሚይዘው የተከሰተው የጸጥታ ችግር ቢሆንም በቀጣይ የተመዘገበውን ዝቅተኛ አፈጻጸም ሊያካክስ በሚችል መልኩ ስራዎች መሰራት ያለባቸው ሲሆን ከአምራች ኢንዱስትሪዎች ቁጥርና ምርታማት ጋር በተያያዘ ብዙ ሥራ እንደሚጠይቅና በግብዓት፣ በመሰረተ-ልማት አቅርቦት ውስንነት ወደ ማምረት ያልገቡና ማምረት ጀምረው የሚያቋርጡ፤በከፍተኛ ወጭ እየተገዙ የሚገቡ የፋብሪካ ውጤቶችን በሀገር ውስጥ ለመተካት ትኩረት ሰጠው እየሰሩ ያሉ አምራች ኢንዱስትሪዎችን፤የወጭ ምርት በማምረት ከፍተኛ የውጭ ምንዛሬ የሚስገኙ ኢንዱስትሪዎችን እንዲሁም የክልሉን ኢኮኖሚያዊ ሽግግር ከማረጋገጥ አኳያ ፈቃድ ወስደው ወደ ግንባታ የገቡ የኢንዱስትሪ ፕሮጀክቶችን ልዩ ትኩረት ሰጥቶ በመደገፍ ወደ ማምረት ማሸጋገር ይገባል፡፡በተለይም የግብርና ምርት የሚያቀነባብሩ አምራች ኢንዱስትሪዎች ግብዓት የሚሆን ጥሬ እቃን ከሚመለከተው ተቋም ጋር በመሆን እና የውል እርሻ/ኮንትራት ፋርሚንግ/ተግባራዊ በማድረግ በዘርፉ ከፍተኛ እምርታ ማምጣት እንደሚቻል በማመን ወደ ስራ መግባታ ያስፈልጋል፡፡ ሌላው በአምራች ኢንዱስትሪው ዘርፍ ኢንዱስትሪዎች ካለባቸው ጠንካራ ውድድር አኳያ ከብድር አቅርቦትና ሌሎች ተወዳዳሪነታቸውን የሚያሳድጉ የድጋፍ ማዕቀፎችን አዘጋጅቶ ተግባራዊ ማድረግ እጅግ ወሳኝ ጉዳይ ነው፡፡

### ከባለድርሻ /ከአጋር አካላት ጋር ተሳትፎና ቅንጅታዊ አሰራርን በተመለከተ

አንቨስትመንት በጽንሰ ሀሳብ ደረጃ ሰፋ ያለ እና በኢኮኖሚ ደረጃ የገንዘብ መጠን እና የተቋም ድንበር የሌለዉ ቁሳዊ ሀብትን ስንመለከት ከሳንቲም ጀምሮ እልቆ መሳፍርት ወደሌለዉ የሀብት መጠን የሚያድግ የሚራባ የሚባዛ ሀብት ነዉ፡፡በሴክተር ደረጃ ሲታይም በርካታ ተቋማትን የሚዳስስ በቀጥታም ሆነ በተዘዋሪ የሚነካ ሁሉን አቀፍ ተቋም ነዉ፡፡ይሁን እና ሴክተሩን ለመምራት እንዲያመች ለማድረግ የራሱ የተቋም አወቃቀር በህግ ወሰን ተዘጋጅቶለት የሚሰራ ስራ ነዉ፡፡

የመሰረተልማት አቅራቢ ተቋማት (መብራት ሀይል፣ መንገድ፣ ዉሀ እና ቴሌኮሙዩኒኬሽን) አበዳሪ ተቋማት (ልማት ባንክ ፤የኢትዮጵያ ንግድ ባንክ የግል ባንኮች ፣ኢንሹራንሶች፤የካፒታል እቃ አቅራቢ ድርጅቶች የብድር እና ቁጠባ ተቋማት) መሬት አቅራቢ ተቋማት የገጠር መሬት አስተዳደር ቢሮ እና የከተማ ልማት ቢሮ፣ የግብርና ቢሮ፣ማህበራዊ ተቋማት (የባህል እና ቱሪዝም ቢሮ፣ጤና እና ትምህርት ቢሮ፣ዩኒቨርስቲዎች፣የምርምር ተቋማት፣ የቴክኒክና ሙያ ተቋማት፣ሰራተኛና ማህበራዊ ጉዳይ ቢሮ ሴቶች)፣ አስተዳደርና ጸጥታ፣ሌሎች መንግስታዊና መንግስታዊ ያልሆኑ ተቋማት እና የተለያዩ ሲቪክ ማህበራት ወዘተ….. ለኢንዱስትሪ እና ኢንቨስትመንት ቢሮ ቁልፍ አጋሮች ናቸዉ፡፡ በመሆኑም እነዚህ ተቋማት ለኢንዱስትሪው ውጤታማነት ከፍተኛውን ድርሻ የሚይዙ ቢሆንም በአሁኑ ሰዓት የኢንዱስትሪዎችን ውጤታማነት ስናይ ከተለያዩ ችግሮች አንጻር በሚጠበቀው ልክ አይደለም፡፡ ስለዚህ እነዚህን አጋር ተቋማት በመያዝና ያለባቸውን ድርሻ በማሳየት የአሰራር ችግሮችን ከመፍታአንጻር በተያዘው በጀት አመት በተለይ በክልሉ ከሚገኙ ኤሌክትሪክ አገልግሎት የዲስትሪክት ኃላፊዎች ጋር መድረክ በመፍጠር ከአሁን በፊት በተለያዩ የክልሉ ከተሞች እና አካባቢዎች ለሚገኙ ኢንዱስትሪ መንደሮች የከፍተኛ የሃይል መስመር ዝርጋታ ክፍያ ተከፍሎላቸው ተጠቃሚ ያልሆኑ ፕሮጀክቶችን በፍጥነት አገልግሎቱን እንዲያገኙ ማድረግ፤በግንባታ ላይ ያሉ ፕሮጀክቶችን የኃይል ፍላጎት ከወዲሁ በማጥናት ካሁኑ ዝግጅት ማድረግ፤ግንባታቸውን ጨርሰው እና ማሽን ተክለው የሚገኙ ፕሮጀክቶችን የቅድሚያ ቅድሚያ ሰጥቶ ኃይል እንዲያገኙ ማድረግ ፤በከተሞች ያለውን ትርፍ ኃይል በማጥናት ለአምራች ኢንዱስትሪው እና ሌሎች የኢንቨስትመንት ፕሮጀክቶች እንዲውል ማድረግ የሚሉ እና መሰል ተግባራትን የያዝ መግባቢያ ሰነድ በመፈራረም ወደ ስራ ተገብቶ እየተተገበረ ይገኛል፡፡

ከፍትህ ተቋማት ጋር የጋራ መድረክ በማዘጋጀት በተለይም በክልል ባሉ የዞን የፍትህ ኃላፊዎች የፍርድ ቤት ፕሬዜዳንቶች በተገኙበት ለኢንቨስትመንት ፕሮጀክቶች የቦታ አሰጣጥ እና አነጣጠቅ በተመለከተ የኢንዱ/ኢንቨ/ቢሮ ኃላፊነት እስከምን ድረስ እንደሆነና መሰል ጉዳዮች ወደ ፍትህ እና የህግ አካላት ላይ ሲቀርብ አፋጣኝ ውሳኔ እየተሰጣቸው የኢንቨስትመንት ፍሰቱን እና እድገቱን ከማሳለጥ አንጻር ድርሻቸውን እንዲዎጡ ግንዛቤ የማስጨበጥ ስራ ተሰርቷል፡፡

የኢትዮጵያ ታምርት የንቅናቄ በክልሉ የሚካሄደውን የኢንቨስትመንት እንቅስቃሴ ወደ ተሸለ ደረጃ ያሳድጋል ተብሎ የታመነበት እና በተለይም በክልሉ ያሉ አምራች ኢንዱስትሪዎችን እያጋጠማቸው ያሉ ችግሮችን ከመፍታት አንጻር ከአጋር እና ባለድርሻ አካላት ጋር የጋራ አቋም እንዲያዝ እንዲሁም አምራች ኢንዱስትሪዎች እርስ በእርስ የምርት ትስስር እንዲፈጥሩ እና ከጥሬ እቃ አምራቾች ጋር በማስተዋወቅ እና ማስተሳሰር በኩል ትልቅ ድርሻ እያበረከተ ይገኛል በመሆኑም በተያዘው በጀት አመት ካሁን በፊት ይደረግ እንደነበረው በወረዳ ፤በዞን እና በክልል ደረጃ ንቅናቄው እየተካሄደ ይገኛል፡፡

### ልዩ ትኩረት የሚሹ ጉዳዮችን አፈጻጸም በተመለከተ

በእቅድ አፈጻጸም ዘመኑ የሴቶች፣ ወጣቶች እና የአካል ጉዳተኞች ተሳትፎና ተጠቃሚነትን ለማረጋገጥ፣ የኤች. አይ.ቪ ኤድስ ተጽዕኖን ለመቀነስና ልዩ ድጋፍ ለሚሹ የህብረተሰብ ክፍሎች ትኩረት ሰጥቶ ለመስራት እንደ አንድ ቁልፍ ስትራቴጅክ ጉዳይ ተወስዶ እንዲፈፀም በዕቅድ የተያዘ ሲሆን በዘርፉ በጉዳዮች ላይ በየደረጃው ባሉ ተቋማት የግንዛቤ ፈጠራ ስራ መስራት፤ ወላጆቻቸውን ያጡ ህፃናትን በገንዘብ መደገፍ ትምህርታቸውን እንዳያቋርጡ የትምህርት ቁሳቁስ እና ዩኒፎርም ማሟላት ፤ በከፊልም ቢሆን ለሴቶች የሚወሰዱ የድጋፍ እርምጃዎችን በመተግበር የህጻናት መዋያዎችን በመገንባት እና የሞግዚት አገልግሎት የሚሰጥ ከሲቪል ሰርቪስ መደብ ለማስፈቀድ የተደረገ እንቅስቃሴ፤ ተቋማዊ የስርዓተ ፆታ ኦዲት ለማድረግ የተደረጉ ጥረቶች እና በስርዓተ ጾታ እና ኤች አይ ቪ ዙሪያ ግንዛቤ የመፍጠር ተግባራትን ማከናወን ተችሏል፡፡ ወጣቶች አዳዲስ አስተሳሰቦችን በቀላሉ ተገንዝቦ ለመለወጥ የሚያደርጉትን መልካም ጅምር በተግባር በመደገፍ እና ማረጋገጥ የተቻለ ቢሆንም ይህን ትርጉም ሰጥቶ ሴቶችንና ወጣቶችን እንዲሁም አካል ጉዳተኞችን በማብቃትና በመደገፍ የተሰራው ስራ በቂ ነው ሊባል አይቻልም፡፡ በመሆኑም ወደ ፊት ትኩረት ተሰጥቶ በእቅድ በተያዙ ዋና ዋና ተግባራት ውስጥ የሴቶችን ወጣቶችን እና አካል ጉዳተኞችን ተሳታፊነትንና ተጠቃሚነትን ሊያረጋግጥ በሚችል መልኩ መሆን እንዳለበት አፈጻጸሙ ያሳያል፡፡

### ከክትትል እና ድጋፍ ስራ አንጻር

የጠራ መረጃና ብቃት ያለው ክትትልና ድጋፍ ሣይኖር የተግባራት አፈጻጸም ውጤታማ ሊሆን አይችልም፡፡ በመሆኑም የጠራ መረጃ ለመያዝ የሚያስችል ስርዓት ለመዘርጋት፣ በየደረጃው ያለውን የሠራዊት ግንባታ ሂደት ለመደገፍና ተሞክሮዎችን ለማለዋወጥ ትኩረት በመስጠት ለመሥራት በእቅድ ተይዞ ወደ ተግባር የተገባ ቢሆንም በ2016 በጀት ዓመት በክልል ያጋጠመው የጸጥታ ችግር በታቀደው ልክ እንዳይፈጸም እንቅፋት ቢሆንም ለባለሙያዎች ስምሪት በመስጠት ከነውስንነቱም ቢሆን የመስክ ድጋፍ የማድረግ እና የዞኖችን አፈጻጻም በሩብ ዓመት በክላስተር በመከፋፈል መገምገም ተችሏል፡፡ ዞኖችን እና ወረዳዎችን እስከታች ወርዶ በመስክም ሆነ በዴስክ ለመደገፍ አስቸጋሪ ከመሆኑምበተጨማሪ የሚላኩ የአፈጻጸም ሪፖርቶች በኢንተርኔት አለመኖር ምክንያት በስልክ ይደረጉ የነበረ በመሆናቸው የመረጃ ቅብብሎሽ በሰዓቱ ካለመድረሱና ወጥ ካለመሆኑ ባሻገር ተዓማኒነቱ አጠራጣሪ ነበር፡፡ከቢሮው ለሂደቶችና ለዞኖች፤ከሂደቶች ለዞኖች፣ ከዞኖች ለወረዳዎችና ከተሞች የሚሰጡ የግብረ-መልስ ሥራዎች በተመሳሳይ ሁኔታ ከነውስንነታቸውም ቢሆን የተከናወኑ ተግባራት ናቸው፡፡ በመሆኑም ክልልም ሆነ ዞኑ በየደረጃው በመስክ በአካል በመገኘት ያሉትን ጠንካራና ደካማ ጐኖችን በመለየት ደረጃ በማውጣትና ግብረ መልስ በመስጠት ፤ ድጋፎች ችግር ፈች እንዲሆኑ በማድረግ በኩል ባለፈው አመት የነበረውን የአፈጻጸም ክፍተት ሊያካክስ በሚችል መልኩ በትኩረት ሊሰራ ይገባል፡፡

### የውስጣዊ እና ውጫዊ ሁኔታዎች ትንተና /ጥድመስ/

**የውስጣዊ ትንተና**

ቢሮው የተሰጠውን ተልኮ በሚፈለገው ደረጃ በመወጣት ሂደት ያለውን ጠንካራ ጎን በማዳበር ለተለዩ ድክመቶች መፍትሄ በማስቀመጥና በእቅድ መመለስ እንዲቻል በውስጥ ያሉ ጠንካራና ደካማ ጎኖች በሚከተለው መልክ ተተንትነዋል

|  |  |
| --- | --- |
| **የውስጣዊ ትንተና ነጥቦች** | |
| * + - 1. **ፖሊሲና ስትራቴጅ** | |
| **ጥንካሬ** | **ድክመት** |
| * የኢንዱስትሪ ልማት ፖሊሲና ስትራቴጂ መኖር፤ * ፖሊሲው በአምራች ኢንዱስትሪዎች ላይ እንዲያተኩር መደረጉ፣ * ዘርፉን ለመምራት የሚያግዙ አዋጆች እና ደንቦች መኖራቸው፣ * ፖሊሲው በግል ባለሃብቱ ላይ እንዲያተኩር መደረጉና የአገር ውስጥና የውጭ ሃገር ባለሃብቱን አቀናጅቶ እንዲጠቀም መደረጉ፣ * ግብርና መርእና ኤክስፖርት መር ኢንዱስትሪ ልማት አቅጣጫን መከተሉ፣ * በሰፊው ጉልበትን በሚጠቀሙ ኢንዱስትሪዎች ላይ ማተኮሩ፣ * የህብረተሰቡን፣የባለሃብቱንናየመንግስትን ቅንጅታዊ አሰራርን ያመላከተ መሆኑ፣ | * ፖሊሲውን ተግባራዊ ለማድረግ የሚያስፈልጉ የህግ ማዕቀፎች በፍጥነት አለመዘጋጀት(አዋጅ፤ደንብ) ምሳ.የአምራች ኢንዱስትሪ ባንክ አዋጅ፤የአምራች ኢንዱስተሪ መሬት አቅርቦት አዋጅ * የተዘጋጁ ፖሊሲ እና ስትራቴጂዎቸን በፍጥነት ለፈጻሚውም ሆነ ለአመራሩ እስከታችኛው መዋቅር ተደራሽ አለማድረግ፤ |
| **2.የሰው ሃብት** | |
| **ጥንካሬ** | **ድክመት** |
| * የዘርፉን ተልዕኮ ለማሳካት የሙያተኞችን ክህሎትና እውቀት ለማሳደግ በቂ ባይሆንም በየደረጃው ላሉ ባለሙያዎች ስልጠና መሰጠት መጀመራቸው፣ * እስከታችኛው መዋቅር ድረስ ሊያሰራ የሚችል የሰው ሃይል ማሟላት መቻሉ፣ | * ጠንካራ የስራ ባህል አለመዳበር፣ * ውጤትን መሠረት ያደረገ በቂ የማበረታቻ ስርዓት አለመኖር፣ * በዕውቀትና በክህሎት የዳበረ የሰው ሃይል ውስን መሆን፣ * የሠራተኞች ፍልሰት መኖርና ፍልሰቱን ለመግታት አለመቻል፣ * በየደረጃው የሚገኙ አመራሮችም ሆነ በፈጻሚዎች ደረጃ የማስፈጸምና የመፈጸም አቅም ውስንነት መኖሩ፣ |
| **3.አደረጃጀት** | |
| **ጥንካሬ** | **ድክመት** |
| * የተቋሙ አደረጃጀት እስከታችኛው መዋቅር ድረስ የተዘረጋ መሆኑ፣ | * ለማኑፋክቸሪንግ ዘርፎች ቴክኒካል ድጋፍ የሚሰጡ ተቋማት አደረጃጀታቸው በፌደራል ደረጃ ብቻ የተጠንጠለ መሆኑ፣ * የዘርፍ ማህበራት ኢንዲደራጁ የተደረገው ድጋፍ ውስን መሆን፣ * የተቋሙ አደረጃጀት በሁሉም ወረዳዎች ላይ ተደራሽ አለመሆኑ፣ * የፌደራል ተቋማት እና የክልል ቢሮዎች አደረጃጀት ተናባቢ አለመሆንና በተዋረድ የሚሰጠው ድጋፍ ውስን መሆን፣ * የአንድ ማዕከል አገልግሎት አሰጣጥ አለመኖር፣ |
| **4.አሰራር** | |
| **ጥንካሬ** | **ድክመት** |
| * በዘርፉ መዘጋጀት ያለባቸውን እና መከለስ ያለባቸውን የአሰራር መመሪያዎችና ማኑዋሎችን በማዘጋጀት እስከታችኛው መዋቅር የማውረድ ስራ መጀመሩ፣ * የባለሃብቶች የማበረታቻ መፍቀድ ስርዓት በክልል ደረጃ ተግባራዊ መደረጉና በቅርበት የተሻለ አገልግሎት እየተሰጠ መሆኑ፣ | * ምቹ የሥራ ከባቢ መፍጠር አለመቻል፣ * በቢሮ ደረጃ የሚዘጋጁ መመሪያዎችን በህግ አካላት አጸድቆ ቶሎ ወደ ስራ ከማስገባት አንጻር ያለው ውስንነት * የተቋሙን የአገልግሎት አሰጣጥ በጥናት በመለየት የአገልግሎት አሰጣጥ ክፍተቶችን አለማሸሻል፤ * በቴክኖሎጂ የተደገፈ ዘመናዊ የመረጃ አያያዝና ልውውጥ ሥርዓት በበቂ ሁኔታ አለመዘርጋት፣ * በባለድርሻ አካላት መካከል የጋራ ዕቅድ፣ ድጋፍና ክትትል እንዲሁም የግብረ-መልስና ተጠያቂነት የሚያሰፍን የአሠራር ሥርዓት ውስን መሆን፣ |

**የውጫዊ ትንተና**

በቀጣይ በስራ ሂደት ውስጥ ሊኖሩ የሚችሉ መልካም አጋጣሚዎችን እምቅ አቅምን ጨምሮ በአግባቡ ለመጠቀም እና ሊያጋጥሙ የሚችሉ እንቅፋቶችን ከወዲሁ በመለየት ተጽኖአቸውን መቀነስ የሚያስችል አሰራር ለመንደፍ እንዲቻል ፖለቲካዊ፣ኢኮኖሚያዊ፣ ማህበራዊና ከባቢያዊ ጉዳዮች እንደሚከተለው ተተንትነዋል፡፡

|  |  |
| --- | --- |
| **የውጫዊ ሁኔታ ትንተና ነጥቦች** | |
| **1.ፖለቲካና ህጋዊ ሁኔታዎች** | |
| መልካም አጋጣሚ | ስጋት |
| * ለኢንቨስትመንት ዘርፉ በመንግስት በኩል ትኩረት መሰጠቱ፤ * የመንግሥት ፖሊሲዎች፣ ስትራቴጂዎችና የዕቅድ ሰነዶች መኖራቸው፣ * በኢንቨስትመነት ዘርፍ ለሚሰማሩ ባለሃብቶች በተለየ ሁኔታ የማበረታቻ ስርዓት መኖሩ | * በሀገር አቀፍ ደረጃም ሆነ በክልል ደረጃ የተፈጠረው አለመረጋጋት በዘርፉ ላይ አደጋ የሚፈጥር መሆኑ፣ * በመልካም አስተዳደር እጦት ምክንያት ለሚነሱ ጥያቄዎች ፈጣን ምላሽ ካልተሰጠ፤ |
| **2.ኢኮኖሚያዊ ሁኔታዎች** | |
| መልካም አጋጣሚ | ስጋት |
| * የክልሉ የተፈጥሮ መልካዓ-ምድር እና የአየር ንብረቱ ለኢንቨስትመንት አመቺ መሆኑ(ሁሉም አይነት የአየር ንብረት መኖር)፤ * አሁን ላይ በክልሉ በተለያዩ ደረጃዎች ያሉ 3,604 አምራች ኢንዱስትሪዎች * ለማኑፋክቸሪንግ ኢንዱስትሪ ግብዓት የሚሆን የግብርና ምርቶችና የተፈጥሮ ማዕድናት እንዳሉ የሚያሳዩ ጥናቶች መኖር ፤ * ክልሉ በቱሪዝም መስሕብ ሃብት የተሻለ መሆን ለአገልግሎት ዘርፉ ምቹ መሆኑ (በክልሉ 143,229 የሚንቀሳቀሱ እና የማይንቀሳቀሱ መስህቦት ተብለው የተለዩ መስህቦች አሉ የአብክመ ፕላንናልማት ቢሮ 2015ዓ.ም)፣ * ክልሉ ከጎረቤት አገሮች ጋር የሚዋሰን መሆኑና ለአዲስ አበባ እንዲሁም ለወደቦች አንጻራዊ ቅርበት ያለው መሆኑ፣ * በክልሉ የግል ባንኮችን ጨምሮ 1,833 ቅርጫፎች ያሏቸው 21 ባንኮች መኖራቸው (አብክመ ፕላንናልማት ቢሮ 2016ዓ.ም) | * የማክሮ ኢኮኖሚው አለመረጋጋት ፣ * ኤክስፖርት የሚደረጉ ምርቶች በሚፈለገው መጠን፣ ጥራትና ዓይነት አለመገኘት፤ * የመሠረተ ልማት አቅርቦት በበቂ ሁኔታ አለመስፋፋት፤ * ለዘርፋ የሚሠጡ ማበረታዎች በአግባቡ ጥቅም ላይ ካልዋሉ፣ * ለኢንዱስትሪ ምርቶች ግብዓት የሚሆኑ ጥሬ ዕቃዎች በብዛትና በጥራት በአገር ውስጥ አለመመረታቸው፣ * የፋይናንስ አቅርቦት እና የወለድ መጠኑ የባለሃብቶችን አቅም ያገናዘበ አለመሆኑ፣ * የውጭ ምንዛሪ አቅርቦት ውስንነት መኖሩ፣ * የእሴት ሰንሰለትን መሠረት ያደረገ ተመጋጋቢ የኢንዱስትሪ ዕድገት እንዲኖር አለመደረጉ፤ * እንደ ሃገርም ሆነ እንደ ክልል ያለው የቁጠባ ባህል አናሳ መሆን * ፍትሀዊ የሃብት ክፍፍል አለመኖር፣ * የሊዝ ፋይናንስ አቅራቢ ተቋማት አናሳ መሆንእና የአቅም ውስንነት |
| **3.ማህበራዊ እና ከባቢያዊ ሁኔታዎች** | |
| መልካም አጋጣሚ | ስጋት |
| * በቀላሉ ወደ ሥራ ሊሰማራ የሚችል የሰው ሀብት መኖሩ፣ * የከፍተኛ ትምህርት ተቋማት መስፋፋትና ትኩረታቸውን በሳይንስና ቴክኖሎጂ ላይ ማድረጋቸው በተለይ 216 የሚደርሱ የግል እና የመንግስት የቴክኒክ እና ሙያ ማሰልጠኛ ተቋማት እንዲሁም 10 ዩኒቨርሲቲዎች መኖር(አብክመ ፕላን እና ልማት ቢሮ 2016) ፣ * የህዝብ የአኗኗር ዘይቤ እየተቀየረ መምጣቱ ለኢንዱስትሪ ምርቶች ከፍተኛ ፍላጐት መጨመር፣ * በሃገር ደረጃ ለአካባቢ ጥበቃ ትኩረት መሰጠቱ፣ * በዘርፉ ሴቶችን፣ ወጣቶችንና የአካል ጉዳተኞችን ትኩረት እንዲያገኙ መደረጉ፣ | * የስራ ፈላጊ ወጣቶች ቁጥር መብዛት፣ * የክልሉ ህዝብ የእድሜ ስብጥር የጥገኝነት ምጣኔው ከፍተኛ መሆን (79%) * ባለሀብቶች እና ማህበረሰቡ በአካባቢ ጥበቃ እና በኢንዱስትሪ ልማት ላይ ያላቸው ግንዛቤ ውስን መሆን፣ * የትምህርት ተቋማት ለዘርፉ አጋዥ የሚሆኑ ባለሞያዎችን በጥራት ማፍራት ካልቻሉ፣ * የአለም አቀፍ የአየር ንብረት ለውጥ |
| **4.የቴክኖሎጅ ሁኔታዎች** | |
| መልካም አጋጣሚ | ስጋት |
| * የኢንፎርሜሽንና ኮሚኒኬሽን ቴክኖሎጂ በሃገሪቱ እየተስፋፋ መምጣት፣ * ማህበረሰቡ ቴክኖሎጅን የመጠቀም ባህሉ እየዳበረ መምጣቱ፣ | * ዘመናዊና አዳዲስ ቴክኖሎጂዎች ከፍተኛ ወጪና ክህሎት የሚጠይቁ መሆናቸው፤ * በቂ የቴክኖሎጂ መሠረተ ልማት አለመስፋፋቱ፤ * የቴክኖሎጂ የመጠቀም ክህሎት ዝቅተኛ መሆኑ፤ * በምርምርና በከፍተኛ የትምህርት ተቋማት የሚሠሩ የቴክኖሎጅ ሥራዎች ችግር ፈች አለመሆን፣ * በተቋማት መካከል ዘመናዊ የመረጃ ልውውጥ ስርዓት ካልተጠናከረ፤ * ችግር በተፈጠረ ቁጥር የኢንተርኔት እንዲቋረጥ መደረጉ |

### የነበሩ ጥርካሬዎች

* በክልሉ እየታየ ያለውን ኢንቨስትመንት እንቅስቃሴ እየጨመረ እንዲመጣ እየተሰራ ያለው ስራ እና ስለ አምራች ኢንዱስትሪው ዘርፍ ሁሉም ዘንድ ግንዛቤ እንዲፈጠር እየተደረገ ያለው ጥረት
* ከአጋር/ባለድርሻ አካላት ጋር ያለው ቅንጅታዊ አሰራር እያደገ መምጣቱ
* ከውጭ በከፍተኛ ምንዛሬ ወደ ሃገር የሚገቡ የኢንዱስትሪ ምርቶችን በአገር ውስጥ በማምረት መተካት መጀመሩ
* እንደ ሃገር እያጋጠመ ያለውን የውጭ ምንዛሬ ለማቃለል ወጭ ምርትን መሰረት ተደርጎ እተሰሩ ያሉ ስራዎች ማደግ እና ከዘርፍ የሚገኘው ምንዛሬ እየጨመረ መምጣቱ
* በዘርፉ ለስራ ፈላጊ ወጣቶች እየተፈጠረ ያለው የስራ እድል ማደግ ዋና ዋናዎቹ ናቸው፡፡

### የተለዩ ተግዳሮቶች/ችግሮች

* የውጭ ምንዛሬ አቅርቦት ችግር፣
* የአበዳሪ ተቋማት የፋይናንስ አቅርቦት ችግር፣
* የመስሪያ ቦታ አቅርቦት ችግር፣
* የፓወር/የኃይል አቅርቦት እና መቆራረጥ ችግር
* የኢንዱስትሪ ግብዓት አቅርቦት ችግር፡-
* የግብርና ግብዓቶችን ማምረት የሚያስችሉ እምቅ ሀብት ያለ ቢሆንም እነዚህን ግብዓቶች በማምረት በሚፈለገው ጥራት፣ ዋጋ፣ መጠንና ጊዜ ለኢንዱስትሪው ማቅረብ አለመቻሉ
* በግብርናው ዘርፍ የተሰማሩ ኢንቨስተሮች ለአምራች ኢንዱስትሪው ግብዓት የሚሆን ምርት ለይተው ማምረት አለመቻለቻው፣
* በሃገር ደረጃ በተፈጠረው የውጭ ምንዛሬ እጥረትና ያለውንም የውጭ ምንዛሬ ለማኑፋክቸሪንግ ዘርፍ ትኩረት ባለመሰጠቱ በግብዓት አቅርቦቱ ዙሪያ ከፍተኛ ችግር መፍጠሩ፤
* የግብዓት እጥረቱ አምራች ኢንዱስትሪዎች ከአቅም በታች እንዲያመርቱ ከፍተኛ አስተዋጽኦ ማድረጉ፤

# ክፍል ሁለት

ርዕይ፣ተልዕኮ፣ እሴቶችእና የአሰራር መርሆዎች፣ የእቅዱ መነሻ ሁኔታዎች ፣ዓላማዎች፣ግቦች እና ዋናዋና ተግባራት

## 2.1. ርዕይ፡-

በ 2022 የክልሉ ኢኮኖሚ በኢንዱሰትሪ ላይ የተመሰረተ ሆኖ ማየት፡፡

## 2.2. ተልዕኮ፡-

* የኢንቨስትመንት አማራጮችን በማስፋትና የዘርፉን ማነቆዎች በመለየት ለመፍትሄ የሚረዱ ሀገር አቀፍና ዓለም አቀፍ ተሞክሮዎቸን በመቀመርምቹ የሆነ የኢንዱስትሪና የኢንቨስትመንት መሰረቱን በማስፋት የኢንቨስትመንት ፍሰቱን ማሳደግ፣
* የክልሉን ኢንዱስትሪና ኢንቨስትመንት ልማት የሚደገፉ ተቋማትን አቅም በመገንባትና በቴክኖሎጂ በመደገፍ የዘርፉን ፈጣን ልማትና ቀጣይነት ማረጋገጥና የክልሉን ኢኮኖሚ መዋቅራዊ ሽግግር ማፋጠን፣
* የአምራች ኢንዱስትሪዎች ውጤት የሆኑ ገቢ ምርቶችን በሀገር ውስጥ በማምረት መተካት፣
* አምራች ኢንዱስትሪዎችና የግብርና ኢንቨስትመንት የኤክስፖርት ምርትን በማምረት የውጭ ምንዛሬ ግኝትን ማሳደግ፣
* በኢንቨስትመንት የተሰማሩ ባለሀብቶች ዘመናዊና ተወዳዳሪ የሆነ የአሰራር ስርዓትን ተከትለው የዘርፉን ልማት እንዲያስፋፉ በመደገፍ ሰፊ የስራ እድል በመፍጠር፣ የህብረተሰቡን ተጠቃሚነት ማረጋገጥ፡፡

## 2.3. እሴቶችና የአሠራር መርሆዎች

* የላቀ አገልግሎት፣
* የደንበኛ እርካታ፣
* ጥራትና ቅልጥፍና፣
* የስራ ፍቅርና ከበሬታን፤
* አገልጋይነት፣
* ቅንጅታዊ አሰራር
* ዘመናዊነት
* ዝግጁነት
* ፈጣሪነት

## 2.4. የእቅዱ መነሻ ሁኔታዎች

**ሀ) የኢንዱስትሪ ሚኒስተር፤የኢትዮጵያ ኢንተርፕራይዝ ልማት፤የኢትዮጵያ ኢንቨስትመንት ኮሚሽን እና ፕላን ኮሚሽን ዓመታዊ እና የ10 አመት እቅድ ፣**

**ለ) እንደ ሃገር የተነደፉ የልማት ፖሊሲና ስትራቴጂዎች**

* በአዲስ የጸደቀው የአምራች እንዱስትሪ ፖሊሲ፤
* የተለያዩ ዘርፉ የሚመራባቸው ስትራቴጅዎች
* ተግባራዊ እየተደረጉ ያሉ ዘርፉ የሚመራባቸው አዋጆች፣ ደንቦችና መመሪያዎች፤
* ሌሎች የአሰራር ማዕቀፎች፣ ፖሊሲዎችና ስትራቴጂዎች፤

**ሐ) የኢንዱስትሪና ኢንቨስትመንት ቢሮ ራዕይ እና ተልዕኮ እንደመነሻ**

መ) የክልሉ የተፈጥሮና ሰዉሰራሽ ሃብቶች ፣የቱሪዝም መስህቦች እና የግብርና ውጤቶች

ሠ) የተቋሙ የ10 አመት እስትራቴጅክ እቅድ

ረ) **ያለፉት ዓመታት አፈፃፀሞች**

* የ2016 ዓ/ም በትግበራ ሂደት የተገኙ መልካም ተሞክሮዎች፣የተሻሉ አፈጻጸሞች እና ያጋጠሙ ችግሮች እንደመነሻ ተውስደዋል፤

ሰ) ዘርፈ ብዙ ጉዳዮች

* የአየር ንብረት ተጽዕኖ የሚቋቋም ኢኮኖሚ መገንባት/ከተፈጥሮ ጋር የሚስማማ/
* በአምራች የእድሜ ክልል ውስጥ ያለው ሰፊ ስራ አጥ ቁጥር
* የሴቶች ተጠቃሚነትን ከማሳደግ አንጻር
* የአካል ጉዳተኛችን ተጠቃሚ ከማድረግ አንጻር

## 2.5. የትኩረት መስኮች

* የመፈፀምና የማስፈፀም አቅም ማሳደግ
* የአዳዲስ መሳብ እና የነባር ኢንቨስትመንት መጠናከር፣
* ጥናትና ምርምር
* የቴክኖሎጅ ልማትና የመረጃ ስርዓት ዝርጋታ

## 2.6. የዕቅዱ የትኩረት አቅጣጫዎች

1. በግሉ ክፍለ ኢኮኖሚ ቀዳሚ ሚና እና ትስስር ተመስርቶ በክልሉ ኢኮኖሚ መዋቅራዊ ሽግግር እንዲመጣ ለማስቻል ምቹ የኢንቨስትመንት ከባቢመፍጠር፣
2. ዘላቂ የአረንጓዴ ኢኮኖሚ ግንባታ እና የዜጎችን ተጠቃሚነት የሚያረጋግጡ አዳዲስ የኢንቨስትመንት ዘርፎችን በብዛት እና በጥራት ወደ ክልሉ መሳብ፣
3. የአምራች ኢንዱስትሪ እና የሌሎች ኢንቨስትመንት ዘርፎችን ቀጠናዊና የእሴት ሰንሰለት ትስስር በማጠናከር የማምረት አቅማቸውን በማሳደግ፣ እና ተወዳዳሪነታቸውን በማጠናከር ከዘርፉ የሚገኘውን ጥቅም ማሳደግ፣
4. የአገልግሎት እና የግብርና ዘርፍን ኢንቨስትመንት በማስፋፋትና ተወዳዳሪነታቸውን በማጠናከር ከዘርፉ የሚገኘውን ጥቅም ማሳደግ፣
5. የተቋሙን የመፈጸም እና የማስፈጸም አቅም በማጎልበት እና በቅንጅታዊ አሰራር በክልሉ ተገልጋይ ተኮር የኢንቨስትመንት አገልግሎትን በማስፈን የኢንቨስትመንት እድገት ማረጋገጥ፣

## 2.7. ዓላማ፡-

ኢንዱስትሪና ኢንቨስትመንት ቢሮ የተሰጠውን ተግባርና ኃላፊነት ውጤታማ ለማድረግ የ2017 በጀት አመት እቅዱን በ1 ዓለማና በ12 ግቦች በማደራጀት እንዲሁም ዋና ተግባራትንና ዝርዝር ተግባራትን በመለየት አላማዎችን ከግብ፣ከዋና ዋና ተግባርና ዝርዝር ተግባራት ጋር ቀጥሎ በተቀመጠው አግባብ በማስተሳሰር እቅዱ ተዘጋጅቷል፡-

**ዓላማ** ክልሉን ተወዳዳሪ እና የተሻለ የኢንቨስትመንት መዳረሻ በማድረግ፣የተሻለ የእሴት ጭማሪ ያላቸውን የኢንዱስትሪ ምርቶች በብዛት፣በጥራትና በዓይነት በማሳደግ የውጭ ምንዛሪ ማስገኘት የሚችሉ እና በከፍተኛ የውጭ ምንዛሬ ተገዝተው የሚገቡ ምርቶችን በሃገር ውስጥ የሚያመርቱ አምራች ኢንዱስትሪዎችን እና ሌሎች የኢንቨስትመንት ፕሮጀክቶችን በማደራጀት እንዲስፋፉ እና ውጤታማ እንዲሆኑ በማድረግ በሙሉ አቅማቸው እንዲያመርቱ/ አገልግሎት እንዲሰጡ በማድረግ ዘርፉ በኢኮኖሚው ውስጥ የሚኖረውን ድርሻ በማሳደግ የህብረተሰቡን ተጠቃሚነት ማረጋገጥ፤

# ግብ1. የአመራሩንና የፈጻሚዎችን አቅም 100%ማሳደግ፤

**የሚከናወኑ ዋና ዋና ተግባራት**

### የክህሎት ክፍተትን መሰረት በማድረግ ስልጠናዎችን በማዘጋጀት ስልጠና መስጠት፤

* የ17 የተለያዩ የስልጠና ፍላጎቶችን/ ክፍተቶችን መለየት፣
* በተዘጋጁ 18 የስልጠና አይነት ለ325 ለተቋሙ አመራሮች እና ለ839 ባለሙያዎች በማኑፋክቸሪንግ ዘርፍና በሌሎች የኢንቨስትመንት ዘርፎች የአጭር ጊዜ ስልጠና መስጠት
* ለ16 አመራሮችና ባለሙያዎች የረጅም ጊዜ ስልጠና መስጠት፣

### የርዕስ በርዕስ የመመማሪያ ፕሮግራሞችን ማካሄድ፣

* በተዋረድ በኢንዱስትሪና ኢንቨስትመንት ቢሮ የመመማርያ ሰነዶችን በማዘጋጀት በየወሩ የመመማሪያ ፕሮግራሞችን ማካሄድ፣

### የማኔጅመንትና የልማት ቡድን አደረጃጀቶችን ማጠናከር

* የበጀት አመቱን ዕቅድ በጥራት ማዘጋጀት፣ ተግባራትን ፣ በየወሩና በየሩብ ዓመቱ እየገመገሙ መምራት
* በዞኖች፣ በከተሞችና በወረዳዎች መካከል ያለዉን የአፈጻጸም ልዩነት ለማጥበብ ተከታታይነት ያለዉ ድጋፍና ግብረ-መልስ መስጠት፣ የመጣዉን ለዉጥ መለካት
* የስራ ቡድን ውይይቶችን ሳይቆራረጡ መካሄድ

### የተቋሙ ውጤታማነትና ተግዳሮቶችን መሰረት ያደረገ የዳሰሳ ጥናት ማድረግ

* ለዳሰሳ ጥናት ሊያግዙ የሚችሉ መረጃዎችን መሰብሰብ
* የተሰበሰቡ መረጃዎችን መሰረት በማድረግ በየዘርፉ የዳሰሳ ጥናት ማዘጋጀት

# ግብ.2. የተገልጋዮችን እርካታና አመኔታ 85%ማሳደግ

**የሚከናወኑ ዋና ዋና ተግባራት**

## የአገልግሎት አሰጣጥ ስታንዳርድ ማዘጋጀትና በስታንዳርዱ መሰረት አገልግሎት መስጠት፣

* በተዋረድ ባሉ ተቋሞቻችን የኢንዱስትሪንና ኢንቨስትመንትን ተግባርና ኃላፊነት የሚመጥኑ የአገልግሎት አሰጣጥ ስታንዳርድ ማዘጋጀት፣
* የተዘጋጀውን የአገልግሎት አሰጣት ስታንዳርድ መሰረት በማድረግ የተሰጠውን አገልግሎት መለካት፣

## የአገልግሎት አሰጣጥ ስታንዳርዱን ለተገልጋዮች ተደራሽ በማድረግ ቀልጣፋና ውጤታማ አገልግሎት መስጠት፣

* ቀልጣፋና ውጤታማ አገልግሎት ለመስጠት ሰፊ የኢንቨስትመንት ፍሰት ባለባቸው 5 ከተሞች (ባህርዳር፣ ኮምቦልቻ፣ ደ/ብርሃን፣ ጎንደርና ደ/ማርቆስ) የአንድ ማዕከል አገልግሎት የማቋቋም ስራ መስራት፣

## ጠቃሚ የሆኑ ቴክኖሎጅዎችን በመጠቀም የተቋሙን አገልግሎት አሰጣጥ ማሻሻል፣

* የለማው ኢንቨስትመንት ኢንፎርሜሽን ሲስተም (ሶፍትዌር) አገልግሎት መስጠት ባልጀመረባቸዉ የኢንዱስትሪና ኢንቨስትመንት ተቋሞች እንዲተገበር ተደራሽ ማድረግ፣
* በአዲስ በለማው ድህረ ገጽ ላይ ለቢሮው ሰራተኞችና አመራሮች ስልጠና በመስጠት ወደ ስራ ማስገባት፣
* የኢንቨስትመንት ተቋሞች የኦን ላይን የኔት ወርክ ተጠቃሚ ማድረግና የተቋሙን የኔትወርክ ደንነቱን መጠበቅና መንከባከብ፣
* ለ162 ጽ/ቤቶች የሶፍትዌር ሲሰተምን ተግባራዊ በማድረግ አግልገሎቱን ድጅታላይዝ ማድረግ፤
* የመረጃ አሰባሰብን ለማሻሻል የተለየ የመረጃ አሰባሰብ ጥናት በማጥናት የመረጃ አሰባሰብና ትንታኔን አንደተቋም አንድ ፎረማት መቅረጽ፤
* የድጋፍ ስራዎችን አጠናክሮ በመቀጠል በሁሉም ተቋማት ያሉ ባለሙያዎችን በሲስተም አሰራር ላይ በማብቃት ሙሉ በሙሉ ስራቸውን በኦንላይን እንዲሰሩ ማድረግ፣

## ምቹና ቀልጣፋ የአሰራር ስርዓት ለመዘርጋት የሚያግዙ መመሪያዎችን፣ ማንዋሎችንና ማሻሻያዎችን እንዳስፈላጊነቱ ማዘጋጀት፣

* ምቹና ቀልጣፋ የአሰራር ስርዓት ለመዘርጋት የሚያግዙየግብርና፣ የሆርቲ ካልቸርና የኢንቨስትመንት የአገልግሎት ዘርፎች የፕሮጀክት መገምገሚያ፣ የፕሮጀክት አፈጻጸም እና የዘርፍ ለወጥ መገምገሚያ መመሪያ አፀድቆ ማውረድ፣
* ምቹና ቀልጣፋ የአሰራር ስርዓት ለመዘርጋት የሚያግዙ 1 መመሪያዎችን በአዲስ ማዘጋጀትና 2 እየተሰሩባቸው ያሉ የአሰራር መመሪያዎችን ማሻሻል፣
* ምቹና ቀልጣፋ የአሰራር ስርዓት ለመዘርጋት የሚያግዙ 5 የአሰራር ማንዋሎችን እንዳስፈላጊነቱ ማዘጋጀትና 6 ማኑዋሎችን ማሻሻል፣

## የኢንቨስትመንት ፈቃድና ተዛማጅ አገልግሎቶችን ለማግኘት የሚመጡ ባለሀብቶችን 100% አገልግሎቶችን መስጠት፣

* ለ3,593 ባለሃብቶች በኢዚኩ መሰረት የኢንቨስትመንት ፈቃድ አገልግሎት መስጠት
* ለ4464 ኢንቨስትመንት ፕሮጀክቶች ፈቃድ ማደስ፣
* የለውጥ የኢንቨስትመንት ፈቃድ ለሚፈልጉ ባለሃብቶች 100% አገልግሎት መስጠት
* ትክ የኢንቨስትመንት ፈቃድ ለሚፈልጉ ባለሃብቶች 100% አገልግሎት መስጠት፣

## በእቅድ ዝግጅትና በእቅድ አፈጻጸም ግምገማ ዙሪያ ባለድርሻ አካላትን መለየትና ማወያየት፣

* በተዋረድ ባሉ የኢንዱስትሪና ኢንቨስትመንት ተቋሞቻችን የሚመለከታቸውን 8 ባለድርሻ አካላትን የጸጥታ ተቋማትን ጨምሮ መለየትና የጋራ መግባቢያ ሰነድ መፈራረም፤
* በጋራ የሚሰሩ ስራዎችን በመለየትና የጋራ እቅድ ማዘጋጀት፣
* በየሩብ አመቱ ቋሚ የግንኙነት ጊዜ በመወሰን የእቅድ ዝግጅትና የእቅድ አፈጻጸምን መገምገም

# ግብ.3. የሃብት አጠቃቀምንና ውጤታማነትን 100% ማድረስ

* የተመደበዉን በጀት በየበጀት አርዕስቱ መደልደል እና የተመደበውን መደበኛና የካፒታል በጀት 100% ለታለመለት ዓላማ መዋሉን መከታተል
* የገቢ ማስገኛ 2 ፕሮጀክቶችን በመቅረጽ 20,727,000 ተጨማሪ ሃብት በገንዘብ እና በቁሳቁስ እንዲገኝ ማድረግ፣
* የግዥ ዕቅድ በማዘጋጀት ግዥውን በወጣው ስፔስፊኬሽን መሰረት እንዲገዛ ማድረግ
* የተቋሙን የንብረት ቆጠራ ማካሄድ
* የፋይናንስ ደህንነቱን ለመቆጣጠር የፋይናንስ ኦዲት ማካሄድ

# ግብ.4. የክልሉን ጸጋዎች በማስተዋዎቅ የኢንቨስትመንት ፍሰቱን በማሳደግ 3,593 ባለሃብቶች የኢንቨስትመንት ፈቃድ እንዲያወጡ ማድረግ

የሚከናወኑ ዋና ዋና ተግባራት

## የክልሉን ቀጠናዊ የኢንዱስትሪ ልማት ስትራቴጅ ዝርዝር ጥናት ከሚመለከታቸው አካላት ጋር በመተባበር (በአማካሪ) በማስጠናት ወደ ስራ ማስገባት፡

* ዝርዝር ጥናት ካልተጠናላቸዉ ቀሪ 5 የልማት ቀጠናዎች ውስጥ የ2 ቀጠና ዝርዝር ጥናት ከረጅ ድርጅቶች በጀት በማፈላለግ ጥልቅ ትንተና ጥናት እንዲደረግ አስፈላጊውን ድጋፍ በማድርግ ማስጠናት፣
* በ10 ቀጠናዎች የ10 ዓመት ፍኖተ ካርታዉን እና የአካባቢዉን ጸጋ መሰረት በማድረግ ንዑስ ቀጠናዎችን በክላስተር መለየትና ከየኒቨርስቲዎች ጋር በመቀናጀት ጥልቅ ትንተና ጥናት ማካሄድ
* ከዚህ ቀደም ቅድመ-አዋጭነት ጥናት የተሰራላቸውን 50 የፕሮጀክት ሃሳቦችን ወቅታዊ ማድረግ፣

## በተመረጡና አዋጭ በሆኑ የኢንቨስትመንት ዘርፎች ኢንቨስት የሚያደርጉ 4,288 አቅምና ፍላጎት ያላቸዉን ባለሀባቶች ከተለያዩ ክፍሎች በመለየት መመልመል፣

* 404 ነባር ኢንቨስተሮችን ዳግም ኢንቨስት እንዲያደርጉ ለይቶ መመልመል፣
* 36,609 አዳዲስ የሃገር ዉስጥ ባለሃብቶችን ለይቶ መመልመል
* 104 ሐብት ያፈሩና ሞዴል አርሶ አደሮችን በመለየት መመልመል
* 120 ዲያስፖራዎችን ወደ ክልሉ መጥተዉ ኢንቨስት እንዲያደርጉ በድረ-ገጽ እና በሌሎች አማራጮች መለየት፣

## የተለያዩ የማስተዋወቂያ ዘዴዎችን (Promotion Strategies) በመጠቀም ከ17,031 በላይ የሚሆኑ የተለዩ ባለሃብቶችንና የተለያዩ የህብረተሰብ ክፍሎች የማሰተዋወቅና ገፅታ ግንባታ ስራ መስራት፣

### የገፅ ለገፅ የፕሮሞሽን ስልቶችን በመጠቀም የኢንቨስትመንት አማራጮችንና ምቹ ሁኔታዎችን የማስተዋወቅና የገፅታ ግንባታ ስራ ማከናወን

* የተለያዩ የኢንቨስትመንት ንቅናቄ መድረኮች (ኢትዮጵያ ታምርት/ፎረሞችን/) በማዘጋጀት ለ2,998 ባለሃብቶችን፣ አጋርና ባለድርሻ አካላትን ተደራሽ ማደርግ
* አጫጫር የኢንቨስትመንት ፓናሎችን በማካሄድ ለ1,120 ባለሃበቶች፣ አጋርና ባለድርሻ አካትን ተደራሽ ማድርግ

### ኤሌክትሮኒክስ ሚዲያዎችን በመጠቅም ማስተዋወቅና የገጽታ ግንባታ ስራ ማከናወን

* 5 አጫጭር ዶክሜንታሪ ፊልሞችን በተለያዩ ርዕሰ ጉዳዮች በማዘጋጀት ማስተዋወቅ፣

### የተለያዩ የህትመት ሜድያዎችን በመጠቀም የኢንቨስትመንት አማራጮችና ምቹ ሁኔታዎች ማስተዋወቅ፣ የክልሉን ገፅታ መገንባት

* በዓይነት 25 እና በቅጅ 6000 ብሮሸሮችን በተለያየ ርዕሰ ጉዳይዮች ላይ በማዘጋጀት ማሰራጨት፣
* በዓይነት 201 እና በቅጅ 10,000 ባራሪ ወረቀቶችን በተለያዩ ርዕሰ ጉዳዮች ላይ በማዘጋጀት ማሰራጨት

### የማህበራዊ ሜድያዎችን (ፌስቡክ፣ ዩቲዩብ፣ ቴሌግራም፣ ዋትሳፕ) በመጠቀም የኢንቨስትመንት አማራጮች ምቹ ሁኔታዎች ማስተዋወቅ ገፅታ መገንባት

* 2750 ኢንቨስትመንትን የሚመለከቱ የተለያዩ ርዕሰ ጉዳዮች ላይ መረጃዎችን በመጫንና በማጋራት ኢንቨስትመንቱን የማስተዋወቅ ስራ መስራት

### በተለያዩ ስልቶች የማስተዋወቅ ስራ ከተሰራላቸው ባለሃብቶችና የህብረተሰብ ክፍሎች ውስጥ አቅም ያላቸውን ባለሀብቶች መልምሎ በተለያዩ ዘርፎች ኢንቨስትመንት ፈቃድ እንዲያወጡ ማድርግ፤-

* 3,593 የሃገር ውስጥ ባለሃብቶች በተለያዩ ዘርፎች የኢንቨስትመንት ዘርፎች ፈቃድ እንዲያወጡ ማድረግ፣
* ፈቃድ የሚያወጡ ባለሃብቶች 303 ቢሊዮን ብር ካፒታል እንዲያስመዘግቡ አልሞ መስራት
* ፈቃድ የሚያወጡ ባለሃብቶች 879,566 ለሚሆኑ ዜጎች ስራ እድል የሚፈጥሩ እንዲሆ አልሞ መስራት
* 97 የዉጭ ባለሃብቶችና 421 ዲያስፖራ ባለሃብቶችን መረጃ ማደረጀት፣ የፕሮጀክት አፈጻጸማቸዉን መከታተል፣ ማነቆችን መለየትና መፍታት

### ለክልሉ ኢንቨስትመንት መስፋፋት ተግዳሮት ሊሆኑ የሚችሉ ችግሮችን በመለየት እንዲፈቱ ማድረግ፡

* ኢንቨስትመን ዘርፉ ያሉ የአሰራር ማነቆዎችንና ብልሹ አሰራሮች የለየ 1 የጥናት ሰነድ ማዘጋጀት
* የክልላችን የመወዳደርና የመልማት አቅም የሚያሳይ የፕሮሞሽን ሰነድ በሁሉም አምራች ኢንዱስትሪ ዘርፎች ማዘጋጀት

# ግብ.5. ለአምራች ኢንዱስትሪዎችና ለሌሎች ለኢንቨስትመንት ፕሮጀክቶች የሚውል የመሬት፣ የመሰረተ ልማትና የፋይናንስ አቅርቦትን100% ማድረስ፣

# የሚከናወኑ ዋና ዋና ተግባራት

## ለሁሉም አምራች ኢንዱስትሪ ቀጠናዎች 3,700 ሄ/ር መሬት በሳይት ፕላንና በካርታ የተመላከተ ለአምራች ኢንዱስትሪ ፕሮጀክቶች አገልግሎት የሚውል መሬት ማዘጋጀት

* ለሁለገብ ኢንዱስትሪ መንደር/ፓርክ አገልግሎት የሚውል 3250 ሄ/ር በሳይት ፕላንና በካርታ የተመላከተ መሬት ማዘጋጀት፣
* ከኢንዱስትሪ መንደርና ፓርክ ውጭ አገልግሎት የሚውል 350 ሄ/ር በሳይት ፕላንና በካርታ የተመላከተ መሬት ማዘጋጀት፣
* ለክላስተር ማዕከል/ሸድ/ ግንባታ አገልግሎት የሚዉል 100 ሄ/ር በሳይት ፕላን እና በካርታ የተመላከተ መሬት ማዘጋጀት

## ለሁሉም ኢንዱስትሪ ቀጠናዎች በሳይት ፕላን ከተመላከተው መሬት 1,517 ሄ/ር ከሶስተኛ ወገን የፀዳ እንዲሆን ማድረግ፣

* ለሁለገብ ኢንዱስትሪ መንደር /ኢንዱስትሪ ፓርክ 1,317 ሄ/ር መሬት ከሶስተኛ ወገን ነጻ ማድረግ፣
* ከኢንዱስትሪ መንደርና ፓርክ ውጭ ለሚቀርቡ ፕሮጀክቶች አገልግሎት የሚውል150 ሄ/ር መሬት ከሶስተኛ ወገን ነጻ ማድረግ፣
* ለክላስተር ማዕከል/ሸድ/ ግንባታ አገልግሎት የሚዉል 50 ሄ/ር መሬት በሳይት ፕላን እና በካርታ የተመላከተ መሬት ማዘጋጀት

## 5.3. ከአምራች ኢንዱስትሪው ውጭ ለሆኑ ሌሎች የኢንቨስትመንት ፕሮጀክቶች መሬት በማዘጋጀት ከ3ኛ ወገን እንዲፀዳ ማድረግ፣

### 5.3.1.ለግብርናው ኢንቨስትመንት ዘርፍ፤

* ለግብርናው ኢንቨስትመንት ዘርፍ (ለእንስሳት እርባታና ማድለብ፣ለደሮ እርባታ፣ ለአሳሃብት ልማት፣ ለንብ ማነብና ደን ልማት እና ለጥምር ግብርና) አገልግሎት የሚውል 1,989 ሄ/ር መሬት በመለየትና በሳይት ፕላን በማመላከት ለመሬት አቅራቢ ተቋማት ማሳወቅ፣
* መሬት አቅራቢ ተቋማት በሳይት ፕላን የተመላከተውን 1,989 ሄ/ር መሬት ከ3ኛ ወገን ነጻ በማድረግ ለኢንቨስትመንት አገልግሎት ኢንዲውል በየደረጃው ለሚገኙ ለኢንዱስትሪና ኢንቨስትመንት ተቋማት እንዲያሳውቁ ማድረግ እና መሬቱን መረከብ፣

### 5.3.2. ለሆርቲ ካልቸር ኢንቨስትመንት ዘርፍ፤

* በሆርቲካልችር(አበባ፣አትክልትናፍራፍሬ፣ቡናእናዕፀ-ጣዕም፣ወዘተ...) ኢንቨስትመንት አገልግሎት የሚውል 12,500 ሄ/ር መሬት በመለየትና በሳይት ፕላን በማመላከት ለመሬት አቅራቢ ተቋማት ማሳወቅ፣
* መሬት አቅራቢ ተቋማት በሳይት ፕላን የተመላከተውን 11,300 ሄ/ር መሬት ከ3ኛ ወገን ነጻ በማድረግ ለኢንቨስትመንት አገልግሎት ኢንዲውል በየደረጃው ለሚገኙ ለኢንዱስትሪና ኢንቨስትመንት ተቋማት እንዲያሳውቁ ማድረግ እና መሬቱን መረከብ፣

### 5.3.2. ለአገልግሎት ኢንቨስትመንት ዘርፍ፤

* በተጠኑ የኢንቨስትመንት ቀጠናዎችና ጥልቅ ትንተና በተሰራባቸው የከተማና የገጠር አካባቢዎች በአገልግሎት ኢንቨስትመንት ዘርፍ አገልግሎት የሚውል 920 ሄ/ር መሬት በመለየትና በሳይት ፕላን በማመላከት ለመሬት አቅራቢ ተቋማት ማሳወቅ፣
* ለመሬት አቅራቢ ተቋማት በሳይት ፕላን ከተመላከተው 517 ሄ/ር መሬት ከ3ኛ ወገን ነጻ በማድረግ ለኢንቨስትመንት አገልግሎት ኢንዲውል በየደረጃው ለሚገኙ ለኢንዱስትሪና ኢንቨስትመንት ተቋማት እንዲያሳውቁ ማድረግ እና መሬቱን መረከብ፣

## 5.4. የሚቀርቡ የአምራች ኢንዱስትሪዎችንና ሌሎች የኢንቨስትመንት ፕሮጀክቶችን መገምገም፣

* በአዲስ የሚቀርቡ 310 የግብርና ፕሮጀክቶች፣230 ሆርቲ ካልችር (የአበባ፣ ቡና፣ አትክልትና ፍራፍሬ እና እፀ-ጣዕም ወዘተ…)ፕሮጀክቶች እና 345 የአገልግሎት ሰጭ ፕሮጀክቶች በድምሩ 885 ፕሮጀክቶችን በመገምገም በየደረጃው ለሚገኝ ለኢንቨስትመንት ቦርድ ማቅረብ፣
* በአዲስ ለሚቀርቡ የአምራች ኢንዱስትሪ ፕሮጀክቶች ፕላንት ሌአውት 100% መገምገም፣
* በአዲስ ለሚቀርቡ የአምራች ኢንዱስትሪ ፕሮጀክቶች 100% የማሽነሪ ዝርዝር መግለጫ ድጋፍ መስጠት፣

## 5.5. ተገምግመው ላለፉት አምራች ኢንዱስትሪዎችና ሌሎች የኢንቨስትመንት ፕሮጀክቶች መሬት መስጠት፣

* በአዲስ የሚቀረቡ 1500 ፕሮጀክቶችን መገምገም
* ተገምግመው ላለፉ 724 አምራች ኢንዱስትሪዎች ፕሮጀክቶች መሬት መስጠት
* በአምራች ኢንዱ ዘርፍ ለሚሰማሩ 37 የዲያስፖራ አባላት መሬት ማመቻቸት
* ያልተያዙ የክላስተር ሸድ ወለሎችን በመለየት 20 ኢንተርፕራይዞችን ማስገባት/ተጠቃሚ ማድረግ
* ተገምግመው ላለፉ አዲስ 167 የግብርና ፕሮጀክቶች 1,326 ሄ/ር ፣ 124 ሆርቲ ካልቸር ( አበባ፣ ቡና አትክልትና ፍራፍሬ፣ እፀ-ጣዕም) ፕሮጀክቶች 7,910 ሄ/ር መሬት እና 186 የአገልግሎት ሰጭ ፕሮጀክቶች 362 ሄ/ር መሬት በድምሩ ለ 477 ፕሮጀክቶች 9,598 ሄ/ር መሬት ለኢንቨስትመንት አገልግሎት እንዲውል ማድረግ፤
* በነባር ኢንቨስት በማድረግ ለተሰማሩ 7 የግብርና ፕሮጀክቶች 25ሄ/ር እና በአገልግሎት ኢንቨስትመንት ዘርፍ ማስፋፊያ ለሚጠይቁ 17 ፕሮጀክቶች 35 ሄ/ር መሬት እንዲያገኙ በየደረጃው ለሚገኙ ለከተማና መሰረተ ልማት ተቋማት በማሳወቅ ተጠቃሚ እንዲሆኑ ማድረግ፣

## 5.6. የአምራች ኢንዱስትሪዎችንና ሌሎች ኢንቨስትመንት ፕሮጀክቶችን ወደ አፈፃፀም ማስገባት፣

* ለ534 የአምራች ኢንዱስትሪዎች የአካባቢ እንክብካቤ ስርዓት የሚጠይቀውን ቅድመ ሁኔታ(EIA) እንዲያሟሉ ድጋፍ ማድረግ፣
* መሬት የተሰጣቸውን 534 የአምራች ኢንዱስትሪ ፕሮጀክቶችን ወደ ግንባታ ማስገባት፣
* ወደ ግንባታ የገቡ 300 የአምራች ኢንዱስትሪ ፕሮጀክቶችን ግንባታቸውን እንዲያጠናቅቁ ማድረግ፣
* ግንባታ ያጠናቀቁ 150 የአምራች ኢንዱስትሪዎችን ወደ ማምረት እንዲገቡ ማድረግ
* 167 የግብርና ፕሮጀክቶችን፣ 124 ሆርቲካልችር (የአበባ፣ቡና፣ አትክልት ፣ፍራፍሬና ዕፀ-ጣዕም ልማትፕሮጀክቶችን፣ 186 የአገልግሎት ሰጭ ፕሮጀክቶችን በድምሩ 477 ኢንቨስትመንት ፕሮጀክቶችን አስፈላጊውን ድጋፍና ክትትል በማድረግ ከቅድመ ግንባታ ወደ ግንባታ ማስገባት፣
* 43 የግብርና ፕሮጀክቶችን፣54 ሆርቲካልችር (አበባ፣ቡና፣ አትክልት ፣ፍራፍሬና ዕፀ-ጣዕም ልማት ፕሮጀክቶችን፣182 የአገልግሎት ሰጭ ፕሮጀክቶችን በድምሩ 279 የኢንቨስትመንት ፕሮጀክቶችን አስፈላጊውን ድጋፍና ክትትል በማድረግ ከግንባታ ወደ ምርት/አገልግሎት ማስገባት
* 65 የኮንስትራክሽን አገልግሎት ዘርፍ ፕሮጀክቶችን አስፈላጊውን ድጋፍና ክትትል በማድረግ ከቅድመ ግንባታ ወደ አገልግሎት/ምርት ማስገባት ፣

## 5.7. በአምራች ኢንዱስትሪውና በሌሎች የኢንቨስትመንት ፕሮጀክቶች ለረጅም ጊዜ ቦታ አጥረው የተቀመጡ ፕሮጀክቶችን በጥናት በመለየት ወደ ስራ እንዲገቡ መደገፍ፣

* ለረጅም ጊዜ አጥረው የተቀመጡ የአምራች ኢንዱስትሪ ፕሮጀክቶችን በመደገፍ ወደ ስራ ማስገባት እና ወደ ስራ ባልገቡት ላይ 100 %እርምጃ መውሰድ፣
* በ 22 የኢንዱስትሪ መንደደሮች/ፓርኮች/ ዉስጥ የሚገኙ መሬቶችን ኦዲት ማድረግ
* 43 የግብርና 54 ሆርቲ ካልቸርና 247 የአገልግሎት ፕሮጀክቶች በድምሩ 344 የኢንቨስትመንት ፕሮጀክቶች በፐሮጀክት ሀሳባቸው መሰረት ወደ ስራ መግባታቸውን ማረጋገጥ፤
* ከአምራች ኢንዱስትሪው ዘርፍ ውጭ የሆኑ ለረጅም ጊዜ መሬት አጥረው የተቀመጡ እና ከታለመለት ዓላማ ውጭ ያዋሉ 30 የግብርና 31 ሆርቲ ካልቸር (አበባ፣ ቡና፣ አትክልትና ፍራፍሬና ዕጸጣም እና 68 የአገልግሎት ሰጭ ፕሮጀክቶች በድምሩ 129 የኢንቨስትመንት ፕሮጀክቶችን በመለየት ከውሳኔ አስተያየት ጋር በየደረጃው ለሚገኘው የኢንቨስትመንት ቦርድ በማቅረብ ማስወሰንእና መሬቱ ወደ መሬት ባንክ እንዲመለስ በማድረግ ለሌሎች አልሚዎች ማስተላለፍ ፣

## 5.8. ጉዳት የደረሰባቸውን የአምራች ኢንዱስትሪዎችንና ሌሎች የኢንቨስትመንት ፐሮጀክቶችን የጉዳት መጠን የመለየት እና ተገቢውን ድጋፍ በማድረግ ወደ ስራ ማስገባት

* የሆርቲካልቸር(የአበባ ቡና አትክልትና ፍራፍሬ የዕጸ ጣዕም ፐሮጀክቶች) የግብርናና አገልግሎት ፕሮጀክቶችን የጉዳት መጠን በመለየት መደገፍና ስራ ማስጀመር

## 5.9. ለማኑፋክቸሪንግ እና ሌሎች የኢንቨስትመንት ፕሮጀክቶች በሚለሙባቸዉ ሳይቶች መሰረተ ልማት ማሟላት፣

ምርት ላልጀመሩ፣ በማምረት ላይ ላሉ የማኑፋክቸሪንግ ኢንዱስትሪዎች እና ምርት/ አገልግሎች ለጀመሩ የኢንቨስትመንት ፕሮጀክቶች መሰረተ ልማት ማሟላት፣

* ለነባር ሁለገብ ኢንዱስተሪ መንደሮች ፓርኮች 12.9 ኪ.ሜ ጠጠር መንገድ ለ3 ፕሮጀክቶች ድልድይ እንዲሁም ለ23 ፕሮጀክቶች የመብራት መስመር ችግሮችን በመለየት መፍታት
* ለአዲስ ሁለገብ ኢንዱስተሪ መንደሮች ፓርኮች 21.6 ኪ.ሜ ጠጠር መንገድ ችግር እና 4 ፕሮጀክቶች መፍታት የመብራት መስመር ችግረ መፍታት፡፡
* በፕሮጀክት ደረጃ ያሉ እና የመንገድ ችግር ያለባቸው 550 የአምራች ኢንዱስተሪ ፕሮጀክቶች በመለየት የ275 ቱን መፍታት
* በፕሮጀክት ደረጃ ያሉ እና የመብራት ችግር ያለባቸው 708 የአምራች ኢንዱስትሪ ፕሮጀክቶች በመለየት 354ቱን መፍታት
* ለአነስተኛ እና መካከለኛ ኢንተርፕራይዞች አገልግሎት የሚውል የተለያየ መጠን ያላቸው 6 የክላስተር ማእከሎችን /ሸዶችን መገንባት
* 377 አነስተኛ፣164 መካከለኛ እና 14 ከፍተኛ በድምሩ 650 ምርት ላይ ያሉ የአምራች ኢንዱስትሪዎችን የመንገድ፤ የመብራት፤የውሀ እና የቴሌ መሰረተ ልማት ችግሮችን በመለየት መፍታት፣
* በቢሮ ደረጃ ምርት ማምርት ለጀመሩ 7 የሆርቲ ካልችር ኢንቨስትመንት ፕሮጀክቶች የውሃና የኤሌክትሪክ አገልግሎት እንዲያገኙ ማድረግ፣
* በዞንና በከተማ አስተዳደሮች እና በባለሃብቶች ቅንጅት ምርት/ አገልግሎች ለጀመሩ 110 የግብርና፣150 ሆርቲካልችር(የአበባ፣ቡና፣ አትክልትናፍራፍሬ እፀጣም እና 120 ለአገልግሎት ሰጭ ፕሮጀክቶች በድምሩ 380 ፕሮጀክቶች የመንገድ፤ የመብራት (3ፌዝ ቆጣሪ፣ፖል፣ትራንስፎርመርና የሃይል አቅርቦት)፤የውሀ እና የቴሌ መሰረተ ልማት ችግሮችን በመለየት መፍታት፣

## 5.10. የዘርፍ ለውጥ የሚጠይቁ አምራች ኢንዱስትሪ ፕሮጀክቶች አስፈላጊሆኖ ሲገኝ 100% የዘርፍ ለውጥ ማድረግ፣

## 5.11. የአምራች ኢንዱስትሪዎች እና ሌሎች የኢንቨስትመንት ፕሮጀክቶችን የፋይናንስ አገልግሎት ተጠቃሚ እንዲሆኑ መደገፍ፣

### 5.11.1. የአምራች ኢንዱስትሪ ፕሮጀክቶችን የፋይናንስ አገልግሎት ተጠቃሚ እንዲሆኑ መደገፍ፣

* 228 አነስተኛ 90 መካከለኛ በድምሩ 318 አምራች ኢንዱስትሪ ፕሮጀክቶች የ731.75 ሚሊዮን ብር የሊዝ ፋይናንስ አገልግሎት እንዲያገኙ መደገፍ
* ለ156 አነስተኛ 91 መካከለኛ እንዲሁም 64 ከፍተኛ በድምሩ 311 አምራች ኢንዱስትሪ ፕሮጀክቶች የ1.289 ቢሊዮን ብር የስራ ማስኬጃ ብድር አገልግሎት ተጠቃሚ እንዲሆኑ መደገፍ፣
* የሊዝ ፋይናንስ ብድር ፈልገው ለመጡ 112 ምርት ያልጀመሩ አምራች ኢንዱስትሪ ፕሮጀክቶች ተጠቃሚ እንዲሆኑ ማድረግ
* ምርት ያልጀመሩ 230 አምራች ኢንዱስትሪ ፕሮጀክቶች የፕሮጀክት ፋይናንስ ብድር ተጠቃሚ እንዲሆኑ መደገፍ፣

### 5.11.2. ሌሎች የኢንቨስትመንት ፕሮጀክቶች የሊዝ ፋይናንስ፣ፕሮጀክት ፋይናንስ እና የስራ ማስኬጃ ብድር አገልግሎት ተጠቃሚ እንዲሆኑ መደገፍ፣

* ለ7 የግብርና ፕሮጀክቶች( እንስሳት፣ ደሮ እና አሳ ሃብት ልማት )የ0.05 ቢሊዮን ብር እና ለ30 ሆርቲካልችር (አበባ፣ቡና፣አትክልትናፍራፍሬና እፀጣም) ፕሮጀክቶች የ 0.8 ቢሊዮን ብር የሊዝ ፋይናንስ ተጠቃሚ እንዲሆኑ ማድረግ፣
* 5 ሆርቲ ካልቸር (አበባ፣ቡና፣አትክልትናፍራፍሬና እፀጣም) ፕሮጀክቶች የ0.05 ቢሊዮን ብር የፕሮጀክት ፋይናንስ ተጠቃሚ እንዲሆኑ ማድረግ፣
* 50 የግብርና ፕሮጀክቶች የ0.8688 ቢሊዮን ብር የስራ ማስኬጃ ብድር ተጠቃሚ እንዲሆኑ ማድረግ፣
* 28 ሆርቲ ካልቸር (አበባ፣ቡና፣ አትክልትናፍራፍሬና እፀጣም) ፕሮጀክቶች የ 0.6688 ቢሊዮን ብር የስራ ማስኬጃ ብድር ተጠቃሚ ማድረግ፣
* 80 የአገልግሎት ሰጭ ፕሮጀክቶች የ2.455 ቢሊዮን ብር ተጠቃሚ እንዲሆኑ ማድረግ፣

# ግብ.6. የአምራች ኢንዱስትሪዎችና ሌሎች የኢንቨስትመንት ፕሮጀክቶች የማበረታቻ አገልግሎት ተጠቃሚ እንዲሆኑ በመደገፍ ወደ አፈጻጸም የመግባት አቅማቸውን ማሳደግ፣

የሚከናወኑ ተግባራት

## 6.1. የጉሙሩክ ቀረጽ ነጻ ማበረታቻ ተጠቃሚ ለመሆን ለጠየቁ አምራች ኢንዱስተሪዎች እና የኢንቨስትመንት ፕሮጀክቶች በስታንዳርዱ መሰረት ተጠቃሚ እንዲሆኑ ማድረግ፣

* 52 የግብርና፣29 ሆርቲ ካልቸር (አበባ፣ቡና፣ አትክልትና ፍራፍሬ ዕፀጣም እና 69 የአገልግሎት ሰጭ የኢንቨስትመንት ፕሮጀክቶች በድምሩ 150 የኢንቨስትመንት ፕሮጀክቶች የጉምሩክ ቀረጥ ነፃ ማበረታቻ ተጠቃሚ እንዲሆኑ መደገፍ፣

## 6.2. የገቢ ግብር ነጻ ማበረታቻ ተጠቃሚ ለመሆን ለጠየቁ አምራች ኢንዱስትሪዎች እና ሌሎች የኢንቨስትመንት ፕሮጀክቶችን በስታንዳርዱ መሰረት ተጠቃሚ እንዲሆኑ ማድረግ

* 42 ወደ ምርት የሚገቡ የግብርና እና 26 ሆርቲ ካልቸር (አበባ፣ቡና፣ አትክልትና ፍራፍሬ እና ዕፀጣም ፕሮጀክቶች በድምሩ 68 የኢንቨስትመንት ፕሮጀክቶች የገቢ ግብር ነፃ ማበረታቻ ተጠቃሚ እንዲሆኑ መደገፍ፣
* የተቀመጠውን መስፈርት አሟልተው የሚመጡ ፕሮጀክቶችን የቀረጥ ነጻ እና የገቢ ግብር ማበረታቻ እንዲያገኙ 100% መደገፍ
* የተለያዩ የማበረታቻ ተጠቃሚ የሆኑ አምራች ኢንዱስትሪዎች እና ሌሎች የኢንቨስትመንት ፕሮጀክቶች የተፈቀዱ ማበረታቻዎች ለታለመለት ዓላማ ብቻ እንዲያውሉ መከታተል፣ለታለመለት ዓለማ ያላዋሉትን የኢንቨስትመንት ፕሮጀክቶችን ከውሳኔ አስተያየት ጋር ለቢሮው ማሳወቅ፣

# ግብ.7. የአምራች ኢንዱስትሪዎችን አማካይ የማምረት አቅም ከ56.04 ወደ 61.46% ማሳደግ

የሚከናወኑ ተግባራት

## 7.1. ለአምራች ኢንዱስትሪዎች የኢንዱስትሪ ኤክስቴንሽን አገልግሎት መስጠት፣

* የኢንዱስትሪ ኤክስቴንሽን አገልግሎት ድጋፍ ለሚፈልጉ ለ1,080 አነስተኛ፣ ለ404 መካከለኛ እና 163 ከፍተኛ በድምሩ **1,647** አምራችኢንዱስትሪዎች በመለየት ድጋፍ ማድረግ፣
* በአግሮፕሮሰሲንግ፣በጨርቃጨርቅ፣ አልባሳትና ቆዳ ፣ በእንጨትና ብረታብረት ልማት በድምሩ 5 ቴክኖሎጅዎችን በመቅዳት 5 ቴክኖሎጅዎችን ለኢንዱስትሪዎች ተደራሽ ማድረግ

## 7.2. በአምራች ኢንዱስትሪው ዘርፍ እና በሌሎች ኢንቨስትመንት ፕሮጀክቶች ያለውን የግብዓት አቅርቦት ችግር መፍታት፣

### 7.2.1. ለአምራች ኢንዱስትሪዎች የሚያስፈልግ በሃገር ውስጥ ገበያ የሚሸፈን የግብአት ፍላጎትን በመለየት መፍታት፣

* ለ149 አነስተኛ፣ ለ86 መካከለኛ እና ለ41 ከፍተኛ በድምሩ **ለ278 አምራች ኢንዱስትሪዎች** *የ285.79* ሚሊ.ብር በሃገር ውስጥ በኢንዱስትሪዎች መካከል በሚፈጠር የገበያ ትስስር 54,674 ቶን በማቅረብ የግብአት ችግርን መፍታት፣
* በኢንዱስትሪዎች መካከል ከተፈጠረ ትስስር ውጭ ለ292 አነስተኛ፣ለ183 መካከለኛ እና ለ89 ከፍተኛ በድምሩ **ለ564 አምራች ኢንዱስትሪዎች የ3,320,756.034 ብር 153,928.50 ቶን** በማቅረብ የግብአት ችግርን መፍታት፣

### 7.2.2. ለአምራች ኢንዱስትሪዎች የሚያስፈልግ በውጭ ገበያ የሚሸፈን የግብአት ፍላጎትን እና የውጭ ምንዛሬ ፍላጎትን በመለየት እንዲፈታላቸው መደገፍ፣

* ለ6 አምራች ኢንዱስትሪዎች **በውጭ ገበያ የሚሸፈን 14.52 ቶን** የ11.1 ሚሊ.ዶላር ግብአት በማቅረብ የግብአት ችግርን መፍታት፣
* ለአምራች ኢንዱስትሪዎች የሚያስፈልግ **11.1 ሚሊ.ዶላር** የውጭ ምንዛሬ በማቅረብ የአምራች ኢንዱስትሪዎችን የምንዛሬ ችግር መፍታት፣

### 7.2.3. ከአምራች ኢንዱስትሪዎች ውጭ ላሉ ኢንቨስትመንት ፕሮጀክቶች አገልግሎት የሚያስፈልግ የውጭ ምንዛሬ ፍላጎትን በመለየት እንዲፈታላቸው መደገፍ፣

* ለ10 የግብርና ፕሮጀክቶች የ166,667 ሚሊዮን ዶላር፣ለ9 ሆርቲካልቸር (አበባ፣ቡና፣ አትክልትናፍራፍሬና ዕፀ-ጣዕም ፕሮጀክቶች የ160,500 ሚሊዮን ዶላር የግብአት ችገር መፍታት እና ለ20 የአገልግሎት ፕሮጀክቶች የ554,216ሚሊዮን ዶላር በድምሩ ለ39 የኢንቨስትመንት ፕሮጀክቶች የሚያስፈልግ 881,383 ሚሊ.ዶላር የውጭ ምንዛሬ እንዲያገኙ በመደገፍ ተጠቃሚ እንዲሆኑ ማድረግ፣

## 7.3. አምራች ኢንዱስትሪዎችን እና የኢንቨስትመንት ፕሮጀክቶችን ኦዲት/ፐርፎርማንስ እና ፋይናንሽያል/ እንዲያደርጉ መደገፍ፣

* 357 አነስተኛ፣240 መካከለኛ እና 155 ከፍተኛ በድምሩ 752 አምራች ኢንዱስትሪዎችን የፐርፎርማንስ/ አፈጻጸም ኦዲት ማድረግ
* 43 የግብርና 54 የአበባ፣አትክልትና ፍራፍሬ እጸጻም እና 247 የአገልግሎት ፕሮጀክቶች በድምር 344 የኢንቨስትመንት ፕሮጀክቶች በፕሮጀክት ሃሳባቸው መሰረት ወደ ስራ መግባታቸውን ማረጋገጥ፣
* አነስተኛ 646 ፣ መካከለኛ 351 እና ከፍተኛ 132 በድምሩ 1129 አምራች ኢንዱስትሪዎች አመታዊ ፋይናንሽያል ኦዲት እንዲያሰደርጉ ማድረግ፣

## 7.4.አምራች ኢንዱስትሪዎችን የማምረት አቅም ወጥና ሳይንሳዊ በሆነ አሰራር እንዲለኩ መደገፍ፣

* ካሉት አምራች አንዱስትሪዎች ውስጥ 50% (1219 አነስተኛ፣ 422 መካከለኛ እና 194 ከፍተኛ በድምሩ1,835 አምራች ኢንዱስትሪዎችን በመደገፍና በመለካት አማካይ የማምረት አቅማቸውን አሁን ካለው 56.4% ወደ 61.46% ማሳደግ

## 7.5. ምርጥ ተሞክሮ ያላቸውን አምራች ኢንዱስትሪዎችንና ሌሎች የኢንቨስትመንት ዘርፎችን መለየትና ቀምሮ ማስፋት፣

* 51 የአምራች ኢንዱስትሪዎች ተሞክሮዎችን በመቀመር 50ዎቹን ተሞክሮ ለአነስተኛ 222 ለመካከኛ 94 ለከፍተኛ 37 በድምሩ 353 አምራች ኢንዱስትሪዎች ተሞክሮዎችን ማስፋት፣

## 7.6. አምራች ኢንዱስትሪዎችን የደረጃ ሽግግር መስራት፤

* 53 ከአነስተኛ ወደ መካከለኛ ፣ 16 ከመካከለኛ ወደ ከፍተኛ በድምሩ 69 የደረጃ ሽግግር የሚያደርጉ አምራች ኢንዱስትሪዎችን መለየትና መደገፍ ፣

# ግብ.8. በአምራች ኢንዱስትሪዎች እና በሌሎች የኢንቨስትመንት ፕሮጀክቶች የሚገኝ የኤክስፖርት ገቢንከ 78.24ሚሊየን ዶላር ወደ 131ሚሊየን ዶላር ማሳደግ፣

የሚከናወኑ ተግባራት

## 8.1. ነባር ምርታቸውን ወደ ውጭ ገበያ የሚልኩ አምራች ኢንዱስትሪዎችእና ሌሎች የኢንቨስትመንት ፕሮጀክቶችን ተጨማሪ አቅም ለመፍጠር የሚያስችል ድጋፍ መስጠት፣

* አነስተኛ 1 መካከለኛ 7 እና ከፍተኛ 32 በድምሩ 40 ነባር አምራች ኢንዱስትሪዎችን ተጨማሪ አቅም በመፍጠር 26 ዓይነት ምርታቸውን ወደ ውጭ ገበያ እንዲልኩ በመደገፍ 73,511.01 ቶን ለውጭ ገበያ በማቅረብ 117.71 ሚሊዮን ዶላር ገቢ እንዲደርጉ ማድረግ፣
* 1 አነስተኛ፣ 2 መካከለኛ እና 4 ከፍተኛ በድምሩ 7 አዲስ አምራች ኢንዱስትሪዎችን ምርታቸውን ወደ ውጭ ገበያ እንዲልኩ በማድረግ 4227.4 ቶን ለውጭ ገበያ በማቅረብ 19.58 ሚሊዮን ዶላር ገቢ እንዲደርጉ ማድረግ፣
* በነባር 9 የሆርቲ ካልቸር (አበባ፣ አትክልት፣ ፍራፍሬ እና ዕፀ-ጣዕም የኢንቨስትመንት ፕሮጀክቶች ምርታቸውን ወደ ውጭ እንዲልኩ ድጋፍ ማድረግ 3,000 ቶን ወደ ውጭ ገበያ በመላክ 14.3 ሚሊዮን ዶላር ገቢ እንዲደርጉ ማድረግ፣

# ግብ.9. ስትራቴጂክ የገቢ ምርትን የሚተኩ የአምራች ኢንዱስትሪዎችን የሀገር ውስጥ የገበያ ድርሻን ማሳደግ፣

የሚከናወኑ ተግባራት

## 9.1.ስትራቴጅክ ገቢ ምርትን የሚተኩ ምርቶችን እና ተኪ ምርት የሚያመርቱ አምራች ኢንዱስትሪዎችን በመለየት መደገፍ

### 9.1.1. ስትራቴጅክ ገቢ ምርትን የሚተኩ የአምራች ኢንዱስትሪ ምርቶችን መለየት፣

* ስትራቴጅክ ገቢ ምርትን የሚተኩ 18 በአግሮፕሮሰሲንግ፣ 16 በኬሚካልና ኮንስትራክሽን ግብአት ምርቶች፣ 4 በጨርቃጨርቅና አልባሳት እና 25 በእንጨትና ብረታብረት በድምሩ 63 ምርቶችን በመለየት ድጋፍ ማድረግ፣

### 9.1.2. ተኪ ምርት የሚያመርቱ አምራች ኢንዱስትሪዎችን መለየት፣

* 179 አነስተኛ፣ 194 መካከለኛ እና 145 ከፍተኛ በድምሩ 518 ተኪ ምርት የሚያመርቱ ኢንዱስትሪዎች በመለየት እና ድጋፍ በማድረግ የሚመረት የገቢ ምርት መጠንን መጨመር፣

### 9.1.3. ያዳኑትን የውጭ ምንዛሬ መጠን መለየት፣

* ተኪ ምርት የሚያመርቱ አምራች ኢንዱስትሪዎችን በመደገፍና 190,633 ቶን ምርት እንዲያመርቱ በማድረግ 23 ሚሊዮን ዶላር በአነስተኞች፣ 77 ሚሊዮን ዶላር በመካከለኞች እና 282 ሚሊዮን ዶላር በከፍኞች በድምሩ 382.17 ሚሊዮን ዶላር የውጭ ምንዛሬን ማዳን ፣

# ግብ10. ከአምራች ኢንዱስትሪዉ እና ከሌሎች የኢንቨስትመንት ፕሮጀክቶች የሚፈጠረውን የስራ እድል 60,530 ማድረስ፣

የሚከናወኑ ተግባራት

## 10.1. ነባር አምራች ኢንዱስትሪዎች በማጠናከርና እና ስራ ያቆሙ አምራች ኢንዱስትሪዎችን ወደ ምርት በመመለስ የስራ እድል እንዲፈጥሩ ማድረግ

* + በተለያዩ ምክንያቶች ስራ ያቆሙ 65 አነስተኛ፤19 መካከለኛ እና 28 ከፍተኛ በድምሩ 112 አምራች ኢንዱስትሪዎችን ችግራቸውን በመፍታት ወደ ማምረት እንዲመለሱ በማድረግ ለ1,117 ዜጎች የስራ እድል መፍጠር፤
  + ነባር አምራች ኢንዱስትሪዎች ተጨማሪ የስራ እድል እንዲፍጥሩ ለይቶ በመደገፍና በማጠናከር፣

357 አነስተኛ፣185 መካከለኛ እና 102 ከፍተኛ በድምሩ 644 ነባር አምራች ኢንዱስትሪዎችን በማጠናከር ለ8,644 ዜጎች የስራ እድል መፍጠር

## 10.2. አዲስ አምራች ኢንዱስትሪዎች በመከታተል ወደ ስራ እንዲገቡ/ምርት እንዲጀምሩ በማድረግ የስራ እድል እንዲፍጥሩ መደገፍ፣

* አዲስ አምራች ኢንዱስትሪዎች በመከታተል 103 አነስተኛ፣71 መካከለኛ እና 39 ከፍተኛ በድምሩ 213 ወደ ስራ እንዲገቡ/ምርት እንዲጀምሩ በማድረግ ለ 7,785 ዜጎች የስራ እድል መፍጠር፣

## በዉጭ ባለሃብቶችና ዲያስፖራዎች ለሚለሙ ኢንዱስትሪዎች ድጋፍ በማድረግ ለ202 ዜጎች የስራ እድል መፍጠር

## በፕሮጀክት ደረጃ ባሉ 350 የአምራች ኢንዱስትሪ ፕሮጀክቶች ለወንድ 4500 ለሴት 3000 በድምሩ 7500 ቋሚ የስራ እድል መፍጠር፣

* ወደ አፈጻጸም በገቡ 30 የዲያስፖራ ፕሮጀክቶች ወንድ 200 ሴት 100 በድምሩ 300 ዜጎች የስራ እድል መፍጠር

***ጠቅላላ በአምራች ኢንዱስትሪው ዘርፍ በድምሩ ለ25,346 ዜጎች ቋሚ የስራ እድል መፍጠር፣***

## በሌሎች ከአምራች ኢንዱስትሪዎች ውጭ ለሆኑ የኢንቨስትመንት ፕሮጀክቶች ለዜጎች ቋሚ የስራ እድል እንዲፈጥሩ መደገፍ

* በግብርና( በእንስሳትና አሳ ሃብት ልማት፣ ደሮ እርባታ፣ንብ ማነብ፣ ጥምር ግብርናና ደን ልማት)፤በሆርቲካልቸር(አበባ፣ቡና፣አትክልትና ፍራፍሬ)ኢንቨስትመንት ዘርፍ እና በአገልግሎት ኢንቨስትመንት ዘርፍ ከቅድመ ግንባታ እስከ አገልግሎት ወንድ 16,684 ሴት 19,500 ድምር 35,184 ዜጎች የስራ እድል መፍጠር፣

***ጠቅላላ በአምራች ኢንዱስትሪዎች እና በሌሎች የኢንቨስትመንት ዘርፎች ለ60,530 ዜጎች ቋሚ የስራ ዕድል መፍጠር***

* በአምራች ኢንዱስትሪዎች እና በሌሎች የኢንቨስትመንት ዘርፎች በተፈጠረው የስራ ዕድል ዘርፈ ብዙ ጉዳዮችን አልሞ መስራት በዚህም ሴቶች 50% እና ወጣቶችን 80 እንዲሁም አካል ጉዳተኞችን 1% ተጠቃሚ እንዲሆኑ አልሞ መስራት፡፡
* ሴቶች፣ ወጣቶችና አካል ጉዳተኞች በእቅዶች፣ በፕሮግራሞችና ፕሮጀክቶች 100% ተካተው የልማቱ ተጠቃሚ እንዲሆኑ ማድረግ፣
* ስርዓተፆታን የተመለከቱ መረጃዎችን በዕድሜ፣ በፆታና በትምርህት ደረጃ በማሰባሰብ አደራጅቶ መያዝ፣
* በሴቶች ተጠቃሚነት ዙሪያ በየ6 ወሩ አንድ ጊዜ የግንዛቤ ማስጨበጫ መድረክ ማዘጋጀት
* የስርዓተ- ፆታ ኦዲቲንግ በዓመት 2 ጊዜ ማካሄድ፣
* በኤች.አይቪ እና በሌሎች ለአደጋ ተጋላጭ በሚያደርጉ ተግባራት ላይ ትኩረት ሰጥቶ መስራት፣

# ግብ.11. የአምራች ኢንዱስትሪዎችንና ሌሎች የኢንቨስትመንት ፕሮጀክቶችን ምርታማነት የሚያሻሽሉ የጥናትና ምርምር ስራዎችን ማሳደግ፣

* እንደ ተቋም ባሉ የተለያዩ ዳይሬክቶሬቶች 11 ችግር ፈች የጥናት ስራዎችን ከተለያዩ አጋር ድርጅቶች እና ከከፍተኛ ትምህርት/ከቴክኒክና ሙያ ስልጠና ተቋማት ጋር በመቀናጀት ማጥናት እና የዘርፉን ችግሮች መፍታት

# ግብ.12. የቴክኖሎጅ ልማትና የመረጃ አያያዝ ውጤታማነትን ማሳደግ

## 12.1. አዳዲስ ቴክኖሎጅዎችን በማልማትወይም በመኮረጅ ለተጠቃሚዎች ማስተላለፍ

* በአግሮ ፕሮሰሲንግ 5፤በኬሚካል እና ኮንስትራክሽን 2 በቴክስታይል 2 እንዲሁም በቆዳ እና ቆዳ ዘርፍ 1 ቴክኖሎጅ በማልማት ወይም በመቅዳት ወደ ተጠቃሚ ኢንተርፕራይዞች ማሻገር

## 12.2. የአምራች ኢንዱስትሪዎችን እና የሌሎች የኢንቨስትመንት መረጃዎችን /ፕሮፋያል/ 100% ወቅታዊ ማድረግ፣

* ሁሉንም የአዲስ አምራች ኢንዱስትሪዎችን መረጃ ወደ ዳታ ቤዝ ማስገባት እና 3736 የነባር አምራች ኢንዱስትሪዎችን መረጃ ወቅታዊ በማድረግ
* በአፈጻጸም ደረጃ የተለዩ የኢንቨስትመንት ፕሮጀክቶችን መረጃ ወደ ዳታ ቤዝ ማስገባት፣
* ቅድመ ግንባታ ላይ ያሉ 396 የግብርና፣ 113 የአበባ፣ቡ አትክልትና ፍራፍሬ እና እጻጻም እና 1719 የአገልግሎት ሰጭ ፕሮጀክቶች፣
* ግንባታ ላይ ያሉ 44 የግብርና፣8 የአበባ፣አትክልትና እጸጣም እና 704 የአገልግሎት ፕሮጀክቶች ኢንቨስትመንት ፕሮጀክቶች፣
* ምርት/አገልግሎት ላይ ያሉ 984 ግብርና፣ 57 አበባ አትክልትና ፍራፍሬእና 2,555 አገልግሎት ሰጭ ፕሮጀክቶች
* በአጠቃላይ 1424 የግብርና፣178 አበባ አትክልትና ፍራፍሬ እና እጸጣእም እና 4,978 በድምሩ 6,978 የኢንቨስትመንት ፕሮጀክቶችን መረጃ ወቅታዊ ማድረግ፡፡

## 12.3. የተቋሙን የመረጃ አያያዝና አሰራር በሚፈለገው መልኩ የማሰብሰብና የማደራጀት ስራ መስራት፣

* በአዲስ የኢንቨስትመንት ፈቃድ የሚወጡ 3593 ፕሮጀክቶች መረጃዎችን በማሰባሰብ ወደ መረጃ ቋት የማስገባት
* ባለፉት አመታት የማበረታቻ ተጠቃሚ የሆኑ 7346 አምራች ኢንዱስትሪዎችን እና ሌሎች የኢንቨስትመንት ፐሮጀክቶች መረጃዎች ወቅታዊ ማድረግ
* በተለያዩ ጊዜ የኢንቨስትመንት ፈቃድ ያወጡ 26,763 ባለሀብቶችን በማደራጅት ወደ መረጃ ቋት ማስገባት
* የኢንቨስትመንት ፈቃድ የተሰረዘባቸውን ባለሃብቶች መረጃ ከመረጃ ቋት ማስወጣት
* በቢሮ ደረጃ የክልሉን የኢንቨስተመንት ፕሮጀክቶችን መረጃ የሚያሳይ ስታቲካል መፅሄት ማዘጋጀት

# ክፍል ሶስት(3)፡- ፋይናንስ ፍላጎት

## የፋይናንስ ዕቅድ

የፋይናንስ ዕቅድን በሚመለከት የ2016 ዓ.ም. በገንዘብ ቢሮ የተደለደለውን የፕሮግራም በጀት ጣሪያ መነሻ በማድረግ ከመንግስት ግምጃ ቤት ለዕቅድ ዘመኑ የሚያስፈልገው በጀት በሚከተለው ሰንጠረዥ ተመላክቶ ተዘጋጅቷል፡

| የወጪ አይነት | መነሻ በ2016 የተመደበ በጀት | በ2017 ዓ.ም የሚያስፈልግ የተጠየቀ |
| --- | --- | --- |
|
| ደመወዝ | 39,665,798.00 | 41,762,468.40 |
| ስራማስኬጃ | 45,410,286.00 | 83,449,889.85 |
| ካፒታል | 297,179,034.00 | 2,702,521,769.7 |
| ድምር | 382,255,118.00 | 2,827,734,128.00 |

# 

# የማስፈጸሚያ አቅጣጫዎች/ስልቶች/

* ጠንካራ የመስክ እና የዴስክ ድጋፍ ሥርዓትን መተግበር
* ቅንጅታዊ አሰራር ማጠናከር
* አጋር አካላትን በላቀ ደረጃ ማሳተፍ
* ቀጣይነት ያለው የውድድርና የማበረታቻ ሥርዓትን ተግባራዊ ማድረግ
* ጠንካራ የመረጃ ልውውጥና የሪፖርት ግንኙነትን ማሳለጥ
* መልካም ተሞክሮዎችን መቀመርና ማስፋት

# ክፍል.4. መልካም አጋጣሚዎችና ስጋቶች

**መልካም አጋጣሚዎች**

* የዘርፉን ልማት የሚያግዙ አመቺ ፖሊሲዎችና ስትራተጂዎች መኖር እንዲሁም በመካከለኛ ደረጃ የሰለጠነ የሰው ኃይል ለማቅረብ የሚያስችል አቅም እየተፈጠረ መሆኑ፣
* የክልሉ ከፍተኛ የህዝብ ቁጥር ከፍተኛ የገበያ አቅም መሆን መቻል፡፡
* የኢንቨስትመንት ዙሪያ ያለው ግንዛቤ በማበረሰቡም ሆነ በአመራሩ በኩል እየጨመረ መምጣቱ እና ለዘርፉ ትኩረት መሰጠቱ፤
* ከአጋር አካላት ጋር ያለው ቅንጅታዊ አሰራር እያደገ መምጣት

**ስጋቶች**

* የፋይናንስና የውጭ ምንዛሪ አቅርቦት ውስንነት ሊፈጥር የሚችለው አሉታዊ ተጽዕኖ፣
* በሚፈለገው ፍጥነት የመሬትና የኃይል አቅርቦትን ማረጋገጥ ፈታኝ ሊሆን መቻሉ፣
* የአገር ውስጥ ባለሀብት በምርትና ምርታማነት እንዲሁም በምርት ጥራት በአለምአቀፍ ደረጃ ተወዳዳሪ ለመሆን ያለው ዝግጁነት ዝቅተኛ መሆን፣
* በአሁኑ ሰዓት ያለው የሰላም ሁኔታ

**የስጋት ማስወገጃ ስልቶች**

* መልካም አጋጣሚዎችን አሟጦ በመጠቀም ስጋቶች የሚፈጥሩት ተፅዕኖን ለመቀነሰ ከታች የተዘረዘሩት ስልቶች ተግባራዊ ይደረጋሉ፡፡
* የመፈፀምና የማስፈፀም ውስንነት ለመፍታት የድጋፍና ክትትል ፕሮግራምን አጠናክሮ መቀጠል፡
* የመሠረተ ልማት እና ተያያዥ አገልግሎች ላይ የሚታየውን ክፍተቶች ከሚመለከታቸው የመንግስት አካላት ጋር በቅንጅት በመስራት ለመፍታት መሞከር፡፡
* የሰላሙን ሁኔታ በተመለከተ ለክልሉ ማህበረሰብ በኢንዱስትሪዎች ላይ የሚደርስ ጉዳት የህዝቡን ጥቅም የሚያስቀር መሆኑን ግንዛቤ መፍጠር፣ የፀጥታ አካላት ከመቸውም በተለየ መልኩ ኢንዱስትሪዎች ላይ ትኩረት ሰጥተው ጥበቃ እንዲያደርጉ እና ለህዝቡ ግንዛቤ የመፍጠር ስራ እንዲሰሩ ማድረግ፣

# ክፍል.5. የክትትልና የግምገማ ስርዓት

የተዘጋጀውን ዕቅድ ተግባራዊ ለማድረግ እና የተቀረጹ ግቦች ለማሳካት በሚቀመጡ አመልካቾች መሰረት ክትትልና ግምገማ ይደረጋል፡፡

ወርሃዊ ፤የሩብ ዓመት፣ የግማሽ ዓመት፣ የዘጠኝ ወራትና ዓመታዊ የዕቅድ አፈፃፀም ሪፖርቶችን በማዘጋጀት በዘርፉ የበላይ አመራር ሰብሳቢነት በማኔጅመንት እና በጠቅላላ ሠራተኛ እንዲሁም እስከ ወረዳ ድረስ ባሉ በሚመለከታቸው አካላት አጋር አካላትን ጨምሮ የአፈጻጸም ግምገማ የሚደረግ ሲሆን የሚሰጡ ግብረ-መልሶች ተግባራዊ እንዲሆን ይደረጋል፡፡

**6.1. የሪፖርት አቀራረብ**

| **የሚሰበሰቡ መረጃዎች የሚሸፍኑት ጊዜ** | **የሪፖርቱ ይዘት** | **ሪፖርቱ የሚቀርብለት አካል** |
| --- | --- | --- |
| አመታዊ | ለስኬቶች እና ውጤቶችን ያካትታል፡፡ በተጨማሪም ዘርፈ ብዙ ጉዳዮችን፣ የበጀት ውጤታማነትን፣ የኦዲት እና የለውጥ፣ የመልካም አስተዳደርና የሰው ሀ/ስ/አመራር ጉዳዮችን ማካተት አለበት፡፡ | ለሚመለከታቸው ፌደራልና የክልል ተቋማት፣ ለኢኮኖሚ፣ንግድና ከተማ ልማት ቋሚ ኮሚቴ |
| **ስድስት ወራት** | ለስኬቶች እና ውጤቶችን ያካትታል፡፡ በተጨማሪም ዘርፈ ብዙ ጉዳዮችን፣ የበጀት ውጤታማነትን፣ የኦዲት እና የሰው ሀ/ስ/አመራር ጉዳዮችን ማካተት አለበት፡፡ | ለሚመለከታቸው ፌደራልና የክልልተቋማት፣lኢኮኖሚ፣ንግድና ከተማልማት ቋሚ ኮሚቴ |
| በየሩብ ዓመት | ለስኬቶች እና ውጤቶችን ያካትታል፡፡ በተጨማሪም የበጀት አፈፃፃም ውጤታማነት እና የሰው ሀ/ስ/አመራር ጉዳዮችን ያካትታል፡፡ | ለሚመለከታቸው ፌደራልና የክልል ተቋማት፣ ለኢኮኖሚ፣ንግድና ከተማ ልማት ቋሚ ኮሚቴ |
|  | | |

ከበጀት ዓመቱ ዕቅድ አኳያ ከተቀመጡ ግቦች አንጻር የአፈጻጸም ሪፖርት ሲዘጋጅ የዘርፍ ቁልፍ አፈፃፀም የውጤት አመልካቾች (Output Indicators) እና የስኬት አመልካቾች (Outcome Indicators) ታሳቢ ባደረገ አግባብ የሚፈፀም ሆኖ የሪፖርት አቀራረብ ከዚህ እንደሚከተለው ቀርቧል፡፡