**የአብክመ ኢንዱስትሪና ኢንቨስትመንት ቢሮ**

**የ2014 ዓ.ም አመታዊ እቅድ** **አፈጻጸም**

**ሪፖርት///**

ሰኔ /2014 ዓ.ም

ባህርዳር

Table of Contents

ማውጫ

[መግቢያ/// 0](#_Toc108645773)

[የሪፖርቱ ዝግጅትዓላማ፡- 1](#_Toc108645774)

[የሪፖርቱ አዘገጃጀት ሂደት/ ስልት፡- 1](#_Toc108645775)

[ግብ.1.የተቋሙንየመፈፀምአቅምማሳደግ፡፡ 2](#_Toc108645776)

[ግብ.2. የሃብት አጠቃቀምንና ውጤታ ማነትን100% ማድረስ፣ 7](#_Toc108645777)

[ግብ.3. የኢንቨስትመንት ፀጋዎችን መለያ ጥናት ክልላዊ ሽፋን ማሳደግ፣ 7](#_Toc108645778)

[3.1. የክልሉን እምቅ ሃብት በአማካሪ ማስጠናትን በተመለከተ፡ - 7](#_Toc108645779)

[3.2. የክልሉን የትኩረት መስኮች በጥናት መለየትን በተመለከተ፡- 7](#_Toc108645780)

[3.3. የክልሉን የኢንቨስትመንት አማራጮች 8](#_Toc108645781)

[ግብ.4.ውጤታማ የኢንቨስትመንት ፕሮሞሽንን በመተግበር የኢኮኖሚ እድገት ሊያመጡ በሚችሉ ዘርፎች ላይ የኢንቨስትመንት ፍሰቱን ማሳደግ፣](#_Toc108645782)

[4.1. በክልሉ ቀዳሚ የኢንቨስትመንት ዘርፎችን መለየት፡- 8](#_Toc108645782)

[4.2. ለተለዩት ቀዳሚ ዘርፎች የሚስማሙ የማስተዋወቂያ ዘዴዎችን በመጠቀም ባለሃብቶች የማሰተዋወቅ ስራ መስራት፣ 9](#_Toc108645783)

[4.3. የኢንቨስትመንት ዘርፎችን መሰረት በማድረግ የማስተዋወቅ ስራ ከተሰራላቸው ባለሃብቶ ውስጥ 80% መመልመል ፣ 13](#_Toc108645784)

[4.4. የተመለመሉ ባለሃብቶችን በማሳመን ባለሃብቶች የኢንቨስትመንት ፈቃድ እንዲያወጡ መደገፍ፣ 15](#_Toc108645785)

[4.5. የኢንቨስትመንት ፈቃድና ተዛማጅ አገልግሎቶችን ለማግኘት የሚመጡ ባለሀባቶችን 100% አገልግሎቶችን መስጠት፣ 18](#_Toc108645786)

[ የኢንቨስትመንት ፈቃድ ማውጣት በተመለከተ፡- 18](#_Toc108645787)

[ የኢንቨስትመንት ፈቃድ ለውጥ በተመለከተ፡- 19](#_Toc108645788)

[ የኢንቨስትመንት ፈቃድ ትክ በተመለከተ፡- 19](#_Toc108645789)

[ግብ.5. ለኢንቨስትመንት ፕሮጀክቶች የሚውል 3,809 ሄ/ር መሬት በዞንና በሳይት ፕላን ለይቶ ማዘጋጀት፣ 20](#_Toc108645790)

[5.1. በሁሉም ኢንዱስትሪ ቀጠናዎች በሳይት ፕላን የተመላከተ መሬት ማዘጋጀት፡- 20](#_Toc108645791)

[5.2. በሁሉም ኢንዱስትሪ ቀጠናዎች በሳይት ፕላን የተመላከተ መሬት ከ3ኛ ወገን ነጻ ማድረግ፡- 21](#_Toc108645792)

[5.3. መሬት ወስደው እና ተከታታይ ድጋፍ ተደርጎላቸው ወደ ስራ ያልገቡ ፕሮጀክቶችን መሬት በመለየት 100% ወደ መሬት ካዝና እንዲመለስ ማድረግ፣ 23](#_Toc108645793)

[5.4. ባልተያዙ ክላስተር ሸዶች ባሉ ወለሎች ኢንተርፕራይዞችን ማስገባት 25](#_Toc108645794)

[ግብ.6.የኢንቨስትመንት ፕሮጀክቶችን በመገምገም፣ በመደገፍና በመከታተል በማምረት /አገልግሎት በመስጠት ውጤታማና ዘላቂ እንዲሆኑ ማድረግ፣ 25](#_Toc108645795)

[6.1.ወደምርት/አገልግሎት የሚገቡትን የኢንቨስትመንት ፕሮጀክቶችን ዝርዝር መረጃ (ፕሮፋይል) ማዘጋጀት፣ 25](#_Toc108645796)

[6.2. በአዲስ የሚቀርቡ የአምራች ኢንደስትሪ እና ሌሎች የኢንቨስትመንት ፕሮጀክቶችን በመገምገም ወደ ስራ ማስገባት 29](#_Toc108645797)

[6.3. የዘርፍ ለውጥ የሚፈልጉ ኢንዱስትሪ ፕሮጀክቶችን መገምገም፣ 31](#_Toc108645798)

[6.4.ወደ ምርት/አገልግሎት የሚገቡትን ፕሮጀክቶች ያሉባቸዉን ችግሮችን መለየትና መፍታት 31](#_Toc108645799)

[6.5.ለኢንዱስትሪ አገልግሎት እንዲውል ለተዘጋጀው መሬት 100% የመሰረተ ልማት ችግርእንዲፈታ ማድረግ፣ 34](#_Toc108645800)

[6.6. በምርት ላይ ያሉ የሁሉንም አምራች ኢንዱስትሪዎች ሁለተናዊ ችግር በጥናት ለይቶ መፍታት 36](#_Toc108645801)

[**6.7.** **የግብርናና አገልግሎት ሰጭ የኢንቨስትመንት ፕሮጀክቶች፣ የአምራች ኢንዱስትሪ ፕሮጀክቶችና በምርት ላያ ያሉ አምራች ኢንዱስትሪዎች 100% የፋይናንስ አገልግሎት ተጠቃሚ እንዲሆኑ መደገፍ፤** 42](#_Toc108645802)

[6.8. **ድጋፍና ክትትል የተደረገላቸው የግብርና የአበባና አገልግሎት ሰጭ የኢንቨስትመንት ፕሮጀክቶችን ወደ አፈጻጸም እንዲገቡ ማድረግ፣** 43](#_Toc108645803)

[6.9. **ወደ አገልግሎት /ማምረት ከገቡት ፕሮጀክቶች ውጤታማዎቹ ኢንቨስትመንታቸውን እንዲያስፋፉ እና ትስስር እንዲፈጥሩ መደገፍ** 43](#_Toc108645804)

[6.10. ምርጥ ተሞክሮ ያላቸውን ኢንዱስትሪዎች እና ሌሎች የኢንቨስትመንት ፕሮጀክቶች ተሞክሯቸውን ለይቶ መቀመርና ለሌሎች ማስፋት፣ 44](#_Toc108645805)

[6.11. **የሁሉንም አምራች ኢንዱስትሪዎች የማምረት አቅም ወጥና ሳይንሳዊ በሆነ አሰራር በመለካት 65% እንዲደርስ ማድረግ፣** 44](#_Toc108645806)

[6.12. አምራች ኢንዱስትሪዎች የደረጃ ሽግግር እንዲያደርጉ መደገፍ 45](#_Toc108645807)

[**6.16. የኢንቨስትመንት ፕሮጀክቶችን በመደገፍ ለዜጎች የስራ እድል መፍጠር፡-** 46](#_Toc108645808)

[6.17. ለአምራች ኢንዱስትሪዎች እና ለሌሎች የኢንቨስትመንት ፕሮጀክቶች ድጋፍ በማድረግ ዓመታዊ ኦዲት እንዲደረጉ ማድረግ፣ 47](#_Toc108645809)

[6.18. በተለያዬ ምክንያት ማምረት ያቆሙ አምራች ኢንዱሰትሪችን እና ሌሎች የኢንቨስትመንት ፕሮጀክቶችን በመደገፍ ምርት እንዲጀምሩ ማድረግ 47](#_Toc108645810)

[7. **ጥንካሬዉች፣ድክመቶች፣ያጋጠሙ ችግሮችና መፍትሄዎች** 48](#_Toc108645811)

# መግቢያ///

ኢንዱስትሪና ኢንቨስትመንት ቢሮ በአዲስ መደራጀቱን ተከትሎ መዋቀሩ እስከ ወረዳ የወረደዉ በቅርብ ጊዜ ቢሆንም ቢሮው ከተሰጠው ተግባርና ኃላፊነት አንጻር አበይት ተግባራትን መሰረት በማድረግ የክልሉን ገጽታ ከመገንባት፣ የኢንቨስትመንት ምዝገባና ፈቃድ ከመስጠት፣የተለያዩ ማበረታቻዎችን ከመፍቀድና ተግባራዊ ከማድረግ፣ ፕሮጀክቶችን ወደ አፈጻጸም ከማስገባት እና መሰረተ ልማት እንዲሟላና የኢንዱስትሪ ሽግግር ለማምጣት ከአጋር አካላት ጋር በቅንጅት ከመስራት አንጻር ከነበረው ወቅታዊ የፀጥታ ችግር አንጻር ሲታይ የነበረው እንቅስቃሴ አበረታች ነበር ፡፡

ይሁን እንጅ ክልሉ ካለበት የመሰረተ ልማት አቅርቦት ችግር የተነሳ የኢንቨስትመንት ፍሰቱን ያስተናግድ የሚችል መሰረተ ልማት(የመብራት ፣ የብድር፣ የመሬት ወዘተ) ከማቅርብ አኳያ፣ ችግሮችን በመረጃ ላይ ተመስርቶ ከአጋር አካላት ጋር በመነጋገር ፈጥኖ ከመፍታት፣ ፕሮጀክቶችንም ፈጥነው ወደ ተግባር እንዲገቡ ተከታታይነት ያለው ድጋፍና ክትትል ከማድረግ አንጻር አልፎ አልፎ ችግሮች ይስተዋላሉ፡፡ በተጨማሪም ከአለን ውስን ሃብትና አሁን ካለንበት ተደራራቢ ችግር ሊያወጣ የሚችልና ኢኮኖሚያዊ ፋይዳን መሰረት ያደረገ የፕሮሞሽን ስራ ከመስራት አኳያም ቢሆን ወስንነት የነበረበት ነው፡፡ ስለሆነም የሚስተዋሉ ችግሮችን ለመፍታትና የተጀመሩ እንቅስቀሴዎች ውጤታማ እንዲሆኑ ለማድረግ ሃብትን መሰረት ያደረገ የፕሮሞሽን ስራና በዘርፉ የሚደረገው ድጋፍ የሁሉንም ርብርብ የሚጠይቅ ይሆናል፡፡

በመጨረሻም ዘርፉ ለክልላችን ዕድገት የሚጫወተውን ቁልፍ ሚና በመገንዘብና በቢሮው የተነደፉ ግቦችን ለማሳካት እንዲሁም የነበረውን ወቅታዊ ችግር መሰረት ያደረግ የእቅድ ክለሳ ስራ በመስራት ወደ ስራ ተገብቷል፡፡

ስለሆነም ምንም እንኳን ክልሉ የነበረበት የፀጥታ ችግር የሚታወቅ ቢሆንም የበጀት አመቱን እቅድ መሰረት በማድረግ የተከናወኑ ተግባራትን በጥንካሬና በድክመት በመገምገም እና የቀጣይ የትኩረት አቅጣጫ በማካተት ይህ ሪፖርት ተዘጋጅቷል፡፡

# የሪፖርቱ ዝግጅትዓላማ፡-

በኢንዱስትሪና ኢንቨስትመንት ቢሮዉ በ2014 በጀት ዓመት ለመተግበር በእቅድ የተያዙ ተግባራትን መሰረት በማድረግ በበጀት ዓመ ቱ እቅድ አፈጻጸም በመገምገም የነበሩ ጥንካሬዋችንና አላሰራ ያሉ ማነቆዎችን በመለየት በቀጣይ ጊዜያት የተሻለ አፈጻጸም እንዲኖር ለማደርግነው፡፡

# የሪፖርቱ አዘገጃጀት ሂደት/ ስልት፡-

በ2014 በበጀት ዓመቱ ታቅደው የተከናወኑ ተግባራትን የክልል ዳይሬክቶሬቶች በየዘርፋቸዉ ከሜትሮፖሊታንት ከተሞችና ከዞን ኢንዱስትሪና ኢንቨስትመንት መምሪያ በመቀበል አጠናክረዉ ለቢሮዉ እቅ/በጀት/ዝ/ክት/ግም ዳይሬክቶሬት ያደረሱትን እንደ ተቋም የተጠቃለለ ሪፖርት አድረጎ የማዘጋጀት ሂደትን የተከተለ ነው፡፡

# ግብ.1.የተቋሙንየመፈፀምአቅምማሳደግ፡፡

* 1. ለተቋሙ**የሚያስፈልጉትን ግብዓቶች ማሟላት** በአቅድ የተያዘ ሲሆን በዓመቱ በአጠቃላይ በሁሉም የተቋሙ መዋቅሮች የተፈቀደ መደብ 2943 ሲሆን የተሟላ የሰዉ ሀይል ወንድ 1588 ሴት 678 በድምሩ 2266/77%/ሲሆን በዝርዝ ለማስቀመጥ ያክል፡-
* በመምሪያ/በዞን ደረጃ የተፈቀደ መደብ 480 ሲሆን የተሟላ የሰዉ ሀይልወንድ 246 ሴት 119 በድምሩ 365 /76%/፣
* በወረዳ ደረጃ የተፈቀደ መደብ 2335 ሲሆን የተሟላ የሰዉ ሀይል ወንድ 1268 ሴት 524 በድምሩ 1792 /76.7%/ የተሟላ ፣
* በክልል ደረጃ የተፈቀደ መደብ 128 ሲሆን የተሟላ የሰዉ ሀይል ወንድ 74 ሴት 35 በድምሩ 109 /85%/ ነው፡፡ በክልልም ሆነ እስከታች ባሉ የኢንዱስትሪና ኢንቨስትመንት ተቋማት በበጀት አመቱ በተመደበላቸው የስራ ማስኬጃ በጀት የአላቸውን የሰው ኃይል መሰረት ያደረገ የግዥ ፍላጎት እቅድ በማዘጋጀት አስፈላጊ ለሆኑና የተፈቀደውን የበጀት ሁኔታን መሰረት በማድረግ ከአለው የበጀት እጥረት አንጻር ከእነውስንነቱም ቢሆን የሚያስፈልጉ ማቴሪያሎችን በማሟላት ተግባራትን በማከናወን ላይ ናቸው፡፡ ከዚህ በተጨማሪ ኢንዱስትሪና ኢንቨስትመንት ቢሮ ከፈቃድ አሰጣጥ ጀምሮ እስከ ድጋፍና ክትትል ድረስ እንዲሁም በክልሉ ያሉ የሃብት አማራጮችን መሰረት በማድረግ የፕሮሞሽን ስራዎችን ለባለሃብቱ በእያለበት በቀላሉ የፕሮመፐሽን ስራ ለመስራት እና ከክልል እስከታችኛው መዋቅር ድረስ መረጃን በአግባብ በመያዝና ተናባቢ በሆነ መልኩ ስራዎችን ለማከናወን የሚያስችል ሶፍትዌር ማልማት ተችሏል፡፡ይህን ሲሰተም ወደ ሰራ ለማስገባት ክልሉንና የአዲስ አበባ የኢንቨስትመንት ማስፋፊያ ቅርንጫፍን ጨምሮ የኢንዱስትሪና ኢንቨስትመንት ተቋም ባለባቸው ዞኖች፣ወረዳዎችና ከተማ አስተዳደሮች በ140 ጽ/ቤት/ማዕከል/ 421 MB የኔት ወርክ መሰረተ ልማት ዝርጋታ ተሰርቷል፡፡ በሲስተሙ ላይ የጋራ ግንዛቤ በመያዝ ስራውም በአግባቡና ውጤታማ በሆነ መልኩ ለመፈፀም ውስንነት ያለበት በመሆኑ ወደ ፊት ትኩረት ሰጥቶ መስራትን ይጠይቃል፡፡ በተቋሙ የለሙ ሁለት ሲስተሞች ማለትም የኢንቨስትመንት ማኔጅመንት ሲስተም/IMS/ እና የእቅድ ዝግጅት ክትትልና ግምገማ ስርዓት /PRMES/ ከበጀት እጥረት አንጻር ስልጠና ባለመሰጠቱ ሙሉ ትግበራ ላይ መግባት አልተቻለም፡፡
* ከኢንዱስትሪ ሚኒስተርና ከፌድራል ኢንቨስትመንት ኮሚሽን ልዩ ልዩ ማቴርያል ግብዓቶችን ማግኘት የተቻለ ሲሆን በገንዘብ ሲተመን ብር 5,872,699 ያህል ድጋፍ ተገኝቷል፡፡

1.2. ለተቋሙ አመራርና ባለሙያ **የአጭር ጊዜ ስልጠና መስጠት** በአቅድ የተያዘ ሲሆን በነበረው ወቅታዊ የጦርነት ችግር በተያዘው እቅድ መሰረት አፈፃፀሙ ዝቅተኛ ቢሆንም ነገር ግን በሌሎች አጋር አካላት የተሰጡልን ስልጠናዎች 4 ባለሙያዋች የዙም ሚቲግ ስልጠና 49 ባለሙያዋች እና 36 የአምራች ኢንዱስትሪ ባለሙያውች የአቅም ግንባታ ስልጠና እንዲያገኙ ተደረጓል፡፡ በወቅቱ የነበረው የጦርነት ችግር በአመራሩ፣ በባለሙያው እና በባለሃብቱ ላይ ታላቅ የሆነ የስነ ልቦና ችግር ፈጥሮ ያለፈ በመሆኑ ይህን የስነልቦና ጉዳት የደረሰበትን አመራሩንና ባለሙያውን ወደ ነበረበት ለመመለስ የኢትዮጵያ ኢንትፕራይዝ ልማት የጦርነት ቀጠና የነበሩ አካባቢዎች ላይ የሚሰሩ ለ547 አመራሮችንና ባለሙያዎችን ከ1.6 ሚሊየን ብር በላይ በጀት በማመቻቸት በ3 ቀጠና በመክፈል የስነልቦና ጫናውን ሊያስተካክል የሚችል እና ወደ ስራ የሚያስገባ ስልጠና ልምዱ ባለቸው ባለሙያዎች ስልጠናው እንዲሰጥ ተደርጓል፡፡ **በተጨማሪ በአራቱ ዘርፎች(በአግሮ ፕሮሰሲንግ፣ በጨርቃጨርቅና አልባሳት፣በኢንዱስትሪ ዞንና አካባቢ ልማት፣በብረታብረትና እንጨት ልማት ዘርፍ እና በኬሚካልና ኮንስትራክሽን ግባቶች ዘርፍ) እና በኢንዱስትሪ ዞንና አካባቢ ልማት በኢትዮጵያ ኢንተርፕራይዞች ልማት 316 ቴክኒካል ባለሙያዎች በተለያየ ጊዜ የተለያዩ ቴክኒካል የሙያ ስልጠናዎች ተሰጧል፡፡** ሌላው በጦርነት ጉዳት የደረሰበትን ባለሃብት ተጠናክሮ ወደ ስራው እንዲገባ ለማድረግ አጋር አካላትን ያካተተ መድረክ በማዘጋጀት በደሴ ከተማ ከባለሃብቱ እና ከባለድርሳ አካላት ጋር የምክክር መድረክ ተዘጋጅቷል፡፡ በተጨማሪ በዚህ **ከጅአይዜድ** በተገኘ የበጀት ድጋፍ በክልል ደረጃ ለክልል፣ ለዞንና ወረዳ 292 ፈፃሜ ባለሙያዎች የአቅም ግንባታ ስልጠና መስጠት ተችሏል፡፡ተችሏል፡፡ **በአጠቃላይ በቴክኒካል የሙያ ስልጠናዎችና በሌሎች የአቅም ግንባታ ስልጠናዎች በድምሩ ለ 697 አመራሮችና ባለሙያዎች ስልጠና ተሰጧል**፡፡ አንዲሁም በክልላችን በአበባ አትክልትና ፍራፍሬ ልማት የተሰማሩ ባለሃብቶች ያሉበትን ሁኔታ ገምግመው ወደ ስራ ለማስገባት ከኢትዮጵያ ልማት ማህበር 490,815 ብር በድጋፍ ማግኘት ተችሏል፡፡

1.3. ለተቋሙ ባለሙያዎች **የረጅምጊዜስልጠናመስጠት** በእቅድ የተያዘ ሲሆን ለባለሙያዎች የረጅም ጊዜ ስልጠና ከመስጠት አኳያ በ2ኛ ዲግሪ በባለፈው ክረምት የገቡ 2 ተማሪዎችና በቀን ደግሞ አንድ በድምሩ 3 የ2ኛ ዲግሪ ተማሪዎች በመማር ላይ ይገኛሉ፡፡ በ3ኛ ዲግሪ ደግሞ 2 ባለሙያዎች በረጅም ጊዜ ስልጠና ላይ ያሉ ሲሆን በዚህ በጀት አመትም በእቅድ በመያዝ ለሁለተኛ ዲግሪ የረጅም ጊዜ ስልጠና በክረምት ፕሮግራም 4 ባለሙያዎች በማወዳደር የመግቢያ ፈተና ለመውሰድ በዝግጅት ላይ ናቸው፡፡

1.4. ለተቋሙአመራሮችናባለሙያዎች**የአገርውስጥ የልምድ ልውውጥ** እንዲያገኙ ማድረግ በእቅድ የተያዘ ቢሆንም በነበረው ወቅታዊ ሁኔታ አንጻር አፈፃፀም ዝቅተኛ ሲሆን እንደ ዞን ደቡብ ጎንደር ከባህርዳር ፣ማርቆስ ከተማ አስተዳድር ከባህር ዳር ፣ምስራቅ ጎጃም ከሰሜን ሽዋና አዲስ አበባ ጋር ልምድ ልውውጥ ማድርግ የቻሉ ናቸው፡፡

1.5. **ምቹና ቀልጣፋ የአሰራር ስርዓት ለመዘርጋት** የሚያግዙ መመሪያዎችን፣ ማኗሎችንና ማሻሻያዎችን እንዳስፈላጊነቱ ማዘጋጀት በተመለከተ ኢንዱስትሪና ኢንቨስትመንት ቢሮ ባለሃብቶችን ለማስተናገድና ባለሃብቶች የሚፈልጓቸውን አገልግሎቶች በአግባቡ ለመስጠት ማኗሎችንና መመሪያዎችን አዘጋጅቶ ሲሰራ ቆይቷል፡፡ በመሆኑም አገልግሎት ፈልገው የሚመጡ ባለሃብቶች ከፍላጎታቸው አንጻርና ባለሃብቱን በአግባቡ ከማስተናገድ አንጻር የአሰራር መመሪያዎችም ሆነ ማኗሎች በየጊዜው እየታዩ መስተካከል ይኖርባቸዋል፡፡ በተለይ በዚህ በጀት አመት ደግሞ በነበረው ወቅታዊ ችግር ምክን ያት ጦርነቱ በነበረባቸው አካባቢዎች የደረሰውን ጉዳት መልሶ ለመተካት እንዲቻል ባለሃብቱ የሚያሲዝው በዝግ አካውን 10% የነበረው ወደ 5% እንዲቀንስ ተደርጓል፡፡ በተጨማሪ ሌሎች ጉዳት በደረሰባቸው አካባቢዎች ወደ ልማት እንዲገቡ ሊያደርጉ የሚችሉ አሰራሮችን የማመቻቸት እና በልማት ተደራሽ ባልሆኑ አካባቢዎች የተለየ ድጋፍ በማድረግ ባለሃብቶች ኢንቨስት እንዲያደርጉ በአሰራር የማመቻቸት ስራዎች በመሰራት ላይ ናቸው፡፡

* 1. የተቋሙን ውጤታማነት **የሚያሻሽሉ ህጎችን (ደንብ፣አዋጅ)** በመለየት ለሚመለከተው በማቅረብ ማፀደቅም በእቅድ ተይዞ መሰራት ያለበት ተግባር በመሆኑ በእቅድ ቢያዝም አልተከናወነም፡፡

1.7. የኢንቨስትመንት ፍሰት ባለባቸው ከተሞች **የአንድ ማዕከል አገልግሎት** መስጫ በማቋቋም የባለሃብቱን ውጣውረድ መቀነስ በእቅድ ተይዞ የሚሰራ ተግባር በመሆኑ የኢንዱስትሪና ኢንቨስትመንት ቢሮ የአንድ ማዕከል አገልግሎት ተቋም የአገልግሎት አሰጣጡን ውጤታማ የሚያደርግ በመሆኑና የባለሃብቱን ውጣውረድ የሚቀንስ በመሆኑ የሌሎችን ሃገራት ተሞክሮ በመቀመርና በመውስድ የአደረጃጀት መዋቅሩን በሚመጥን ልክ በማዘጋጀት ለክሉሉ ካብኔ ቀርቦ በአጀንዳነት ተይዟል፡፡

1.8. **ከአጋርአካላት** (መሬት አቅራቢ፣ፋይናንስ አቅራቢ፣መሰርተ ልማት አቅራቢ እና ከፍተኛ ትምህርት ተቋማት…) ጋር ተባበሮና ተቀናጅቶ ለመስራት የሚያስችል ስምምነት በማድረግ ምቹ የኢንቨስትመንት አገልግሎት ከባቢ መፍጠር ለኢንቨስትመንት ውጤታማነት ዋናው መሰረታዊ ነገር በመሁኑ በእቅድ ተይዞ የሚሰራ ሲሆን ከላይ ከተጠቀሱ ተቋማት ጋር የጋራ የውይይት መድረክ በመፍጠርና የጋራ የውል ስምምነት በመውሰድ የሚሰራ ተግባር ነው፡፡ በመሆኑም በተለያዩ መድረኮች ውይይት በማድረግ ተግባራትን የጋራ ባለቤት በመሆን የሚሰራ እንደሆነ ስምምነት ላይ የተደረሰበት አግባብ እንዳለ እና በተለይ ከፍተኛ የትምህርት ተቋማት የክልሉን የኢንቨስትመንት ሃብት ለማጥናት ውል በመውሰድ በኃላፊነት ተግባራትን እያከናወኑ ነው፡፡ በተጨማሪም በምስራቅ አማራ በነበረው ጦርነት ምክንያት የወደሙ ፕሮጀክቶችን የዩኒቨርስቲ ምሁራንና የተቋማት ቴክኒካል ባለሙያዎች በጋራ በመሆን ቦታው ላይ በመንቀሳቀስ መረጃውን በመሰብሰብ የጥናት አካል ተደርጓል፡፡ ጥናቱም ተጠናቆ ለክልሉ አመራር ቀርቧል፡፡እንደ ዞን ደብረ ማርቆስ ከተማ አስተዳድር ከ15 ተቋማት ጋር እና ደቡብ ጎንደር ዞን ደግሞ ከመሰረተ ልማት ተቋምና ከደብረት አቦር ዩንቨርሲቲ ጋር የጋራ እቅድ ስምምነት ማድረግ የቻሉ ናቸው፡፡

**1.9. የአገልግሎት አሰጣጥን ቀልጣፋ በማድረግ የተገልጋዮችን እርካታ መጨመርን በተመለከተ**

ተቋሙ ለሚሰጣቸው አገልግሎቶች ቀደም ሲል በአዘጋጀው የአገልግሎት ስታንዳርድ መሰረት ባለሃብቶች ከፈቃድ አገልግሎት፣ ከማበረታቻዎችና ከኢንቨስትመንት የማማከር አገልግሎት ስራዎች አኳያ አገልግሎት ፈልገው የሚመጡ ባለሃብቶች ወይም ደንበኞች የሚፈልጉትን አገልግሎት ለመጠቀም በሚያስችል መልኩ የአገልግሎት አሰጣጥ ስታንዳርዶች በዜጎች ቻርተር ላይ በተቀመጠው መሰረት ተቋሙ አገልግሎት እየሰጠ ይገኛል፡፡ በመሆኑም የኢንቨስትመንት ፈቃድና ተዛማጅ አገልግሎቶች ተጠቃሚ ለመሆን በቢሮ ደረጃ በዝርዝር ሲታይ 205 ተገልጋዮች በሲስተም የጉምሩክ ቀረጥ ነጻ ተጠቃሚ ለመሆን አገልግሎት ጠይቀው የመጡ ሲሆን 183 ባለሃብቶች በስታንዳርዱ መሰረት የተስተናገዱ 19ኙ ደግሞ ባለሃብቶች ፕሮጀክቶቻቸው በሂደት ላይ የሚገኙ እና 3ቱ ፕሮጀክቶች ደግሞ ጥያቄያቸው ተቀባይነት ያላገኙ ናቸው፡፡ ከሲስተም ውጭ አገልግሎት ፈልገው የመጡ ባለሃብቶች 84 ሲሆኑ 65ቱ የተስተናገዱ ቀሪዎቹ 19ቱ ከንግድ ሰራ ፍቃድ ጋር በተያያዘ ችግር ሊስተናገዱ አልቻሉም፡፡ በአጠቃላይ በበጀት አመቱ በሲስተሙና ከሲስተም ውጭ በአካል በመምጣት 289 ባለሃብቶች ከግሙሩክ ቀረፅ ነጻ ተጠቃሚ ለመሆን የመጡ ሲሆን 248 ተጠቃሚ ሆነዋል፡፡ 41 ባለሃብቶች ደግሞ በሲስተም እና ከሲሰተሙ ውጭ በአካል አገልግሎት ለማግኘት ከመጡት 19ኙ ከንግድ ሰራ ፍቃድ ጋር በተያያዘ ችግር ባለማሟላታቸው ጠጠቃሚ የማይሆኑ ሲሆን 3ቱ በሂደት ሰነድ በማሟላት ተጠቃሚ ለመሆን በሂደት ላይ ይገኛሉ፡፡

በተጨማሪ 37 ፕሮጀክቶች በበጀት አመቱ የገቢ ግብር ማበረታቻ ተጠቃሚ ማድረግ የተቻለ ሲሆን 94 ፕሮጀክቶች ደግሞ ከዚህ በጀት አመት በፊት የመብቱ ተጠቃሚ የሆኑ ፕሮጀክቶችን መረጃ በማሰባሰብ ወደ ዳታ ቤዝ እንዲገባ ተደርጋል፡፡

**የጉምሩክ ቀረጽ ነጻ ማበረታቻ ፈቃድ አገልግሎት ያገኙ ፕሮጅቸቶች መረጃ እንደሚከተለው ቀርቧል**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| ተራ ቁጥር | ዞን/ከተማ አስተዳደር | **ኢንደስትሪ** | **ግብርና** | **ሆቴል** | **ተቋራጭ** | **አስጎብኝ** | **ጤና** | **ትምህርት** | **የካፒታል ዕቃዎች ኪራይ(ለፍሳሽ ቆሻሻ ማስወገድ ኪራይ፣ካንስትራክሽን ማሽነሪ ኪራይ እና ግብርና መሳሪያዎች ኪራይ)** | **ድምር** |
| 1. | ባ/ዳር | 49 | 3 | 8 | 8 | 3 | 1 |  | 1 | 73 |
| 2. | ደሴ | 1 |  | 1 | 1 |  |  |  |  | 3 |
| 3. | ሰ/ጎንደር |  | 1 |  |  |  |  |  | 1 | 2 |
| 4. | ደ/ጎንደር | 1 |  |  |  |  |  |  |  | 1 |
| 5. | ጎንደር | 7 |  | 3 |  |  |  |  |  | 10 |
| 6. | ምስ/ጎጃም | 10 |  | 3 | 5 |  |  |  | 1 | 19 |
| 7. | ምዕ/ጎጃም | 1 |  | 1 |  |  |  |  |  | 2 |
| 8. | ደ/ወሎ | 5 |  |  |  |  |  |  |  | 5 |
| 9. | ሰ/ወሎ | 2 |  |  |  |  |  |  |  | 2 |
| 10. | አዊ | 6 | 4 | 2 | 1 |  |  |  |  | 13 |
| 11. | ሰ/ሸዋ | 40 |  | 2 | 1 |  |  |  | 1 | 44 |
| 12. | ዋግኸምራ |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 13. | ምዕ/ጎንደር | 1 | 2 |  | 1 |  |  |  |  | 4 |
| 14. | ማዕከላዊጎንደር |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 15. | ኦሮሚያ | 1 |  |  |  |  |  |  |  | 1 |
| በሲሰተም ድምር | | 124 | 9 | 23 | 17 | 3 | 1 |  | 4 | 183 |
| በማንዋል ድምር | | 15 | 2 | 1 | 7 |  |  |  | 40 | 65 |
| ጠቅላላ ድምር | | 139 | 11 | 24 | 24 | 3 | 1 |  | 44 | 248 |

**1.10. በዘመናዊ ቴክኖሎጅ በመታገዝ የተቋሙን አገልግሎት አሰጣጥ በየትኛውም ጊዜናቦታ 100% ተደራሽ ማድረግ** በሚል እቅዱ የተዘጋጀ ሲሆን በበጀት ዓመቱ የመሰረት ልማት ዝርጋታዎችን በኦን ላይን ሲስተም መጠቀምና ዘመናዊ የሆኑ የቴክኖሎጅ ውጤት ማቴሪያሎችን በመጠቀም ለደንበኞች ቀልጣፋ አገልግሎት ለመስጠት ምቹ ሁኔታ ተፈጥሯል፡፡ ወደፊት በለሙ ሲስተሞች ስራን ሊያሳልጥ በሚችል መልኩ በጀት በማፈላለግና ስልጠና በመስጠት አገልግሎት አሰጣጥን ተደራሽ ማድረግ ባይቻለም ከአሁን በፊት የነበሩትን በማጠናከርና ለተጨማሪ መምሪያዎች ስልጠና በመስጠት የኢንቨስትመንት ማኔጅመንት ሲስተም/lMS የኦን ላይን ስራው እንዲቀጥል ለማድረግ ጥረት ተደርጓል፡፡ ይህን የፈፀሙ ዞኖችም **አዊ ብሄረሰብ መስተዳደር ዞን መምሪያ፣ባ/ዳርከተማ፣አዲስባበባ** ፣**ምስራቅ ጎጃም መምሪያና ወረዳዎቹ፣ ደ/ማርቆስ ከተማ፣ ምዕ/ጎንደር መምሪያ ወደ ኦንላይን አገልግሎት የገቡ** ናቸው፡፡

# ግብ.2. የሃብት አጠቃቀምንና ውጤታ ማነትን100% ማድረስ፣

**2.1.** ፕሮጀክቶችን በመቅረጽ ተጨማሪ ሃብትበገንዘብም ሆነ በአይነት እንዲገኝ በማድረግ በብርም ሆነ በማቴሪያል ገቢ ለማግኘት በእቅድ ተይዞ የሚሰራ ተግባር ቢሆንም በጦርነቱ የተጎዱ አካባቢዎችን ከፌደራል ኢንዱስትሪ ሚኒስትርና የኢትዮጵያ ኢንተርፕራይዞች ልማት በተገኘ ቁሳቁስ የመደገፍ ስራ የተሰራ ሲሆን ፕሮጀክት ተቀርፆ የተገኘ ገቢ ግን የለም፡፡

* **በ2014 ዓ.ም በክልሉ መንገስት የተመደበ በጀት**
* ደመወዝ የተመደበ 13,569,551.00 ክንውን 11,038,290.9 አፈጻጸም 81.35% እስከ የሰኔ 30/2014 ዓ.ም ያለ አፈጻጸም ነው፡፡
* ስራማስኬጃ የተመደበ 14,761,843.00 ብር ክንውን 14,594,311.71 አፈጻጸም 98.86% እስከ የሰኔ 30/2014 ዓ.ም ያለ አፈጻጸም ነው፡፡
* የካፒታል በጀት የተመደበ 200,000,000.00 ብር ክንውን 199,709,034.97 አፈጻጸም 99.85%

# ግብ.3. የኢንቨስትመንት ፀጋዎችን መለያ ጥናት ክልላዊ ሽፋን ማሳደግ፣

## 3.1. የክልሉን እምቅ ሃብት በአማካሪ ማስጠናትን በተመለከተ፡ -

የክልሉን እምቅ ሃብት በአማካሪ 1 ጊዜ በማስጠናት ቀዳሚ ዘርፎችን (የስራ መስኮች) መለየትና መረጃዎችን ወቅታዊ ማድረግ በሚል በእቅድ የተያዘ ሲሆን ክልሉ ሰፊ የቆዳ ስፋት ያለውና የተለያዬ የአየር ንብረት እንዲሁም የተለያየ መልክምድራዊ ገጽታ ያለው ሲሆን በውስጡ ያሉትን ፀጋዎች በመለየትና መረጃን መሰረት በማድረግ በተመረጠ አግባብ የፕሮሞሽን ስራ ለመስራት እንዲቻል የክልሉን እምቅ ሃብት ማስጠናት አስፈላጊ ነው፡፡ በመሆኑም ቢሮዉ ካዘጋጀዉ ፍኖተ ካርታ በመነሳት የ6ቱ የልማት ቀጠናዎች ታሳቢ ባደረገ መልኩ የእሴት ሰንሰለት ጥልቅ ትንተና ለማሰራት በዕቅድ በመያዝ በተደጋጋሚ ጥረት በማድረግ **ከአይ ኤፍሲ** በጀት በማፈላለግ ለማሰራት ከባህዳር ዩኒቨርስቲ ጋር ስምምነት ላይ የተደረሰ ቢሆንም በዚህ በጀት አመት በነበረው ወቅታዊ ሁኔታ ወደ ስራ መግባት አልተቻለም፡፡

## 3.2. የክልሉን የትኩረት መስኮች በጥናት መለየትን በተመለከተ፡-

የክልሉን የትኩረት መስኮች መሰረት በማድረግ በጥናት የተለዩትን የ6ቱን የልማት ቀጠናዎች የእሴት ሰንሰለትና ጥልቅ ትንተና በመስራት የልማት ቀጠናዎችን ለኢንቨስትመንት ዝግጁ ማድረግ በሚል የተያዘው እቅድ በተመሳሳይ ሁኔታበተራ ቁጥር 3.1 ላይ ያለው ተግባር ከተሰራ በኋላ የሚሰራ በመሆኑ የእሴት ሰንሰለት ጥልቅ ጥናት አልተሰራም፡፡ በመሆኑም በ3.1 ላይ የተቀመጠው ተግባር ከተሰራ በኋላ የሚሰራ በመሆኑ በሚቀጥለው ትኩረት ተሰጥቶት የሚሰራ ተግባር ይሆናል፡፡

## 3.3. የክልሉን የኢንቨስትመንት አማራጮች

የክልሉን የኢንቨስትመንት አማራጮች ተወዳዳሪነትና ተመራጭነትን የሚያሳይ አንድ ሰነድ ከማዘጋጀት አንጻር ክልሉ የተሻለ የኢንቨስትመንት አማራጭ እንዲሆን ለማድረግ ተወዳዳሪነቱንና ክልሉ ከሌሎች አካባቢዎች የተሻለ ተመራጭ እንዲሆን የሚያደርጉትን አማራጮች በጥናት ማሳየት አስፈላጊ ነው፡፡ ነገር ግን አሁን ካለው ወቅታዊ ሃገራዊና ክልላዊ ሁኔታ አንጻር ስራው አልተሰራም፡፡

**ግብ.4.ውጤታማ የኢንቨስትመንት ፕሮሞሽንን በመተግበር የኢኮኖሚ እድገት ሊያመጡ በሚችሉ ዘርፎች ላይ የኢንቨስትመንት ፍሰቱን ማሳደግ፣**

## 4.1. በክልሉ ቀዳሚ የኢንቨስትመንት ዘርፎችን መለየት፡-

ዉጤታማ የኢንቨስትመንት ፕሮሞሽን ለመስራት በቅድሚያ በክልሉ ኢንቨስት ሊያደርጉ ይችላሉ ተብለዉ የሚገመቱ አቅምና ክህሎት ያላቸውንባለሃብቶች መለየት ሲሆን በዚህም መሰረት በበጀት ዓመቱ 693 ነባር ኢንቨስተሮችን 28 የዉጭ ዲያስፖራዎችንና 4501 አዳዲስ ባለሃብቶችን በአጠቃላይ 5222 ቅምና ክህሎት ያላቸዉን ባለሃብቶች ለመለየት ታቅዶ 719 ነባር እና 4943 አዳዲስ ባለሃብቶችንና 87 ዲያስፖራዎችን በድምሩ 5749(100%) አቅም ያላቸዉን ባለሃብቶች መለየት ተችሏል፡፡ ከነዚህ ዉስጥ 58ቱ ሞዴል አርሶ አደሮች ናቸዉ፡፡ ነገር ግን ሁሉም ዞኖች የለዩአቸዉን ባለሃብቶች በዝርዝር በመያዝ ተከታትሎ ፍቃድ እንዲያወጡ ከማድረግ አንጻር ሰፊ ክፍተት ታይቶባቸዋል፡፡ ከዚህ ተግባር አንጻር ሁሉም ዞኖች የተሸለ የፈጸሙ ናቸዉ፡፡

| **የተለዩ ባለሀብቶች በዞን ሲታይ** | | | | | | | | |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ተ.ቁ** | **ዞን** | አቅምና ክህሎት ያላቸዉን ባለሃብቶች መለየት ዕቅድ | **የተለዩ ባለሀብቶች** | | | **ድምር** | **አፈጻጸም** |  |
| **ከነባሮች የተለየ** | በአዲስ የተለየ | ውጭ ባለሀብት |
| 1 | ሰ/ሸዋ | 905 | 71 | 1619 | 13 | 1703 | 100 |  |
| 2 | ምስ/ጎጃም | 427 | 35 | 390 | 16 | 441 | 100 |  |
| 3 | ምዕ/ጎጃም | 441 | 43 | 333 |  | 376 | 85.26 |  |
| 4 | አዊ | 415 | 118 | 355 | - | 473 | 100 |  |
| 5 | ደ/ጎንደር | 395 | 39 | 294 | - | 333 | 84.3 |  |
| 6 | ደ/ወሎ | 405 | 82 | 370 | 5 | 457 | 100 |  |
| 7 | ሰ/ወሎ | 452 | 4 | 110 | - | 114 | 25.22 |  |
| 8 | ማዕ/ጎንደር | 468 | 107 | 320 | 2 | 429 | 91.66 |  |
| 9 | ሰ/ጎንደር | 134 | 80 | 95 | - | 175 | 100 |  |
| 10 | ምዕ/ጎንደር | 154 | 55 | 105 |  | 160 | 100 |  |
| 11 | ኦሮሞ | 235 | 10 | 205 | - | 215 | 91.49 |  |
| 12 | ዋግ | 66 | - | - | - |  |  |  |
| 13 | ባ/ዳር | 405 | 40 | 400 |  | 440 | 100 |  |
| 14 | ጎንደር | 150 | 35 | 48 | 21 | 104 | 69.33 |  |
| 15 | ደሴ | 70 |  | 70 |  | 70 | 100 |  |
| 16 | አድስ አበባ | 100 |  | 229 | 30 | 259 | 100 |  |
| ድምር | | 5222 | 719 | 4943 | 87 | 5749 | 100 |  |

## 4.2. ለተለዩት ቀዳሚ ዘርፎች የሚስማሙ የማስተዋወቂያ ዘዴዎችን በመጠቀም ባለሃብቶች የማሰተዋወቅ ስራ መስራት፣

* **የማስተዋወቂያ መድረኮችን በማዘጋጀትና በኩነቶች በመገኘት ኢንቨስትመንትን ማስተዋወቅ በተመለከተ፡**

ክልላችን ሰፊ የኢንቨስትመንት አማራጮችና ምቹ ሁኔታዎች ያሉት ክልል ሲሆን ይህንን ሀብት በማስተዋወቅና ጥቅም ላይ እንዲውል በማድረግ የክልሉን ኢኮኖሚ ማሳደግና ዜጎችን ተጠቃሚ ማድረግ የቢሮው ከተሰጡ ተግባራት አንዱና ዋነኛው ስራ ነው፡፡ ስለሆነም በዚህ 11ኛዉ ወር የክልሉን ፀጋዎች መሰረት በማድረግ 416 የተለያዩ ኩነቶችን፣ 35 የፓናል ውይይቶችን እና 82 ፎረሞችን በመጠቀም 7844 ለሚሆኑ አቅም ያላቸው ባለሃብቶች እና ሌሎች የህብረተሰብ ክፍሎች ስለ ክልሉ የኢንቨስትመንት አማራጮችና ምቹ ሁኔታዎች ላይ ግንዛቤ ለመፍጠር /ለማስተዋወቅ/ ታቅዶ 485 የተለያዩ ኩነቶችን፣ 20 የፓናል ውይይትን እና 95 ፎረምን በመጠቀም ለ12,239 ባለሃብቶችና ሌሎች የህብረተሰብ ክፍሎች ስለክልሉ አማራጮችና ምቹ ሁኔታዎች ላይ ግንዛቤ የመፍጠር ስራ ተሰርቷል፡፡ ሁሉም ዞኖች የተሸለ የፈጸሙ ሲሆን በቢሮዉ ደግሞ 2 ቢልቦርድ፣ 500 በላይ በራሪ ወረቀትና 1000 ብሮሸር በማሳተም በተለያዩ መድረኮችና በቢሮ ማሰራጨት ተችሏል፡፡ ከዚህ ተግባር አንጻር በቢሮዉ 3 ፎረሞች የተካሄዱ ሲሆን አንድ ጊዜ ከዲያስፖራዉ ማህበረሰብ ጋር አንድ ጊዜ ከክልሉ ባለሃብቶች በባህርዳር እና አንድ ጊዜ ደግሞ ጉዳት በደረሰባቸውን የምስራቅ አማራ የኢንቨስትመንት እንቅስቃሴ ለማነቃቃት ከክልሉ ባለሃብቶች ጋር የዉይይት መድረክ መፍጠር ተችሏል፡፡ በ3ቱም መድረኮች የፎቶ ኤግዚቢሽን እንዲካሄድ የተደረገ ሲሆን ጅአይዜድ በባህደረዳር ባካሄደዉ የዉይይት መድረክም በፎቶ እግዚቢሽን ኢንቨስትመንቱን የማስተዋዎቅ ስራ ተሰርቷል፡፡ ከዚህ በተጨማሪ 4 ጊዜ ለተለያዩ የህትመት ሜድያዎች ስለክልሉ የኢንቨስትምንት አማራጮች ምቹሁኔታዎችና ተግዳሮቶ መረጃ ተጥቷል፡፡ በአጠቃላይ በ3ቱ መድረኮችም ከ1000 በላይ ባለሃብቶ እንዲሳተፉ ተደርጓል፡፡ ከዚህ በተጨማሪም የፌደራል ኢንቨስትመንት ኮሚሽን ባዘጋጀዉ ኤግዚቢሽን በመሳተፍ 200 ለሚሆኑ ዲያስፖራች ስለክልሉ የኢንቨስትመንት አማራጮች ማስተዋዎቅ ተችሏል፡፡ ከዚህተግባር አንጻር የዞኖች አፈፃፀም በሚቀጥለው መልክ በዝርዝር ተቀምጧል፡፡

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ባለሀብቶችን የማስተዋወቅ(ግንዛቤ/ የመፍጠር ስራ በዞን ሲታይ** | | | | | | | | | | | | | | | |
| **ተ.ቁ** | **ዞን** | የተዘጋጀ የባለሃብት መድረክ ብዛት | | | | | | **አፈፃፀም** | የተሳታፊ ብዛት (በየ ህ/ሰብ ክፍሉ) | | | | | | **አፈፃፀም** |
| ዕቅድ | | | ክንውን | | | **ዕቅድ** | | | **ክውን** | | |
| **ፎረም** | **ፓናል** | **ድምር** | **ፎረም** | **ፓናል** | **ድምር** | **ወ** | **ሴ** | **ድምር** | **ወ** | **ሴ** | **ድምር** |
| 1 | ሰ/ሸዋ | 10 | 4 | 14 | 10 | 4 | 14 | 100 |  |  | 1117 |  |  | 1585 | 100 |
| 2 | ምስ/ጎጃም | 8 | 3 | 11 | 13 | 1 | 14 | 100 |  |  | 1649 |  |  | 1181 | 71.6 |
| 3 | ምዕ/ጎጃም | 5 | 2 | 7 | 8 | 2 | 10 | 100 |  |  | 337 |  |  | 1263 | 100 |
| 4 | አዊ | 4 | 2 | 6 | 8 | - | 8 | 100 |  |  | 307 |  |  | 642 | 100 |
| 5 | ደ/ጎንደር | 7 | 4 | 11 | 10 | 3 | 13 | 100 |  |  | 672 |  |  | 1085 | 100 |
| 6 | ደ/ወሎ | 7 | 4 | 11 | 9 | 2 | 11 | 100 |  |  | 234 |  |  | 832 | 100 |
| 7 | ሰ/ወሎ | 7 | 4 | 11 | 7 | 1 | 8 | 72.72 |  |  | 538 |  |  | 351 | 66.1 |
| 8 | ማዕ/ጎንደር | 6 | 2 | 8 | 12 | - | 12 | 100 |  |  | 601 |  |  | 2016 | 100 |
| 9 | ሰ/ጎንደር | 3 | 2 | 5 | 4 | - | 4 | 80 |  |  | 142 |  |  | 162 | 100 |
| 10 | ምዕ/ጎንደር | 3 | 2 | 5 | 3 | 2 | 5 | 100 |  |  | 85 |  |  | 202 | 100 |
| 11 | ኦሮሞ | 2 | 2 | 4 | 4 | 2 | 6 | 100 |  |  | 230 |  |  | 292 | 100 |
| 12 | ዋግ | 1 |  | 1 |  |  |  |  |  |  | 28 |  |  |  |  |
| 13 | ባ/ዳር | 8 | 2 | 10 | 1 |  | 1 | 10 |  |  | 712 |  |  | 271 | 38.1 |
| 14 | ጎንደር | 4 | 1 | 5 | 2 | 3 | 5 | 100 |  |  | 230 |  |  | 320 | 100 |
| 15 | ደሴ | 2 | 1 | 3 | 1 |  | 1 | 33.33 |  |  | 250 |  |  | 237 | 94.8 |
| 16 | አዲስ አበባ | 5 | 1 | 6 | 3 | - | 3 | 50 |  |  | 712 |  |  | 1800 | 100 |
| 17 | ቢሮ |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 2000 |  |
| **ድምር** | | **82** | **36** | **118** | **95** | **20** | **115** | **97** |  |  | **7844** |  |  | **14,239** | **100** |

* **የኤሌክትሮኒክስ ሚድያዎችን ተጠቅሞ የክልሉን የኢንቨስትመንት አማራጮች ማስተዋወቅ**

ኤሌክትሮኒክስ ሚድያ (ሬዲዮ፣ቴሌቪዥን…) በአንጻራዊ ከፍተኛ ወጭ የሚጠይቅ ቢሆንም ሌላኛው ፈጣን የመገኛኛ ዘዴ ነው፡፡ ከዚህ አንፃር በበጀት ዓመቱ ስለክልሉ ኢንቨስትመንት አማራጮችና ምቹ ሁኔታዎች በተለያዩ ጊዜያት 58 ጊዜ ኢንቨስትመንቱን ለማስተዋዎቅ ታቅዶ 10 ጊዜ በቢሮዉ 42 ጊዜ በዞኖች በአጠቃላይ 52 (89.65) ጊዜ የተለያዩ መልክቶችን በማስተላለፍ ግንዛቤ ለመፍጠር ተችሏል፡፡ ከዚህ ተግባር አንጻር ምዕ/ጎንደር፣ አዲስ አበባ ማስ/ጽቤት፣ ሰ/ሸዋ፣ ደ/ብረሃን፣ አዊ፣ማ/ጎንደርና ሰ/ጎንደር የተሸለ የፈጸሙ ሲሆኑ ሌሎች ዞኖች ምንም ያልፈጸሙ ናቸዉ፡፡

* **የማህበራዊ ሚድያዎችን ተጠቅሞ የክልሉን የኢንቨስትመንት አማራጮች ማስተዋወቅ**

ማህበራዊ ሚድያ /ፌስቡክ፣ትዊትር፣ዋትሳፕ…ወዘተ/ በቀላል ወጭና ቴክኖሎጅ መልዕክቶችን በየትኛውም የዓለም ጫፍ በአጭር ጊዜ ማስተላለፍ የሚቻልበት የመገናኛ ስልት ነው፡፡ ስለሆነም በበጀት ዓመቱ ማህበራዊ ሚዲያንዎችን በመጠቀም ከ1491በላይ ልዩ ልዩ መረጃዎችን አዘጋጅቶ በመልቀቅ ለተለያዩ የህብረተሰብ ክፍሎችና ባለሃብቶች የተጫነውን መረጃ በማጋራት ስለ ክልሉ የኢንቨስትመንት አማራጮችና ምቹ ሁኔታዎች ለማስተዋወቅና ግንዛቤ ለመፍጠር ታቅዶ 711 በቢሮዉና 275 በዞኖች የተለያዩ መረጃዎችን በመጫንና በማጋራት (dawonload and share or post) በአጠቃላይ 1002(67.2%) መረጃዎችን ተደራሽ ለማድረግ ተችሏል፡፡ በዚህም እስከ ውስንነቱም ቢሆን ህጋዊ የመንግስት ማህበራዊ ድረ ገጽ በተቋማቸው ስም ከፍተው ኢንዱሰትሪና ኢንቨስትመንቱን ለማስፋፋት ጥረት እያደረጉ የሚገኙ ዞኖች፡- አዊ ብሄረሰብ አስተዳደር ዞን ፣ ባህርዳር ከተማ አስተዳደር፣ ሰሜን ወሎ፣ ማዕከላዊ ጎንደር፣ ሰሜንሸዋ፣ ደ/ብርሃንከተማ ፣ ደ/ወሎ፣ ኮምቦልቻ ከተማ አስተዳደር እና ጎንደር ከተማአስተዳደር እና በቢሮው ናቸው፡፡

* **ከህዝብ ግንኙነትና ተግባቦት ስራ አንጻር የተከናወኑ ዋና ዋና ተግባራት**

የህዝብ ግንኙነት ዋነኛ ስራ በህዝብና በመንግስት (በቢሮው) መካካል አገኛኝ ድልድይ በመሆን ልዩ ልዩ መረጃዎችን መስጠትና መቀበል፣ የተቋሙን አፈፃፀሞች ልዩ ልዩ ሚዲያዎች በመጠቀም ለህዝብ ጆሮ ተደራሽ እንዲሆኑ ማድረግ እና ሌሎች ልዩ ልዩ መድረኮችን የማስተባበር ስራዎችን ማከናወን ነው፡፡

* ክልሉለ አማራ ልዩሃይል በሚያደርገዉ የምግብ አቅርቦት ቢሮዉ ቀጥተኛ ተሳታፊ በመሆን በክልሉ መንግስት የተጣለበትን በሶ አዘጋጅቶ የማቅረብ ስራ የማስተባበርና ለሚመለከተዉ አካል የማቅረብ ስራ ተሰርቷል፡፡በዚህም በሶስት ዙር ከ100 ኩንታል በላይ የበሶ፣ብስኩትና ተያያዥ የስንቅ ዝግጅት (በብር **ደረጃ 957,008.45)** ብር ወጭ ተደርጓል፡፡የስንቅ ዝግጅት ስራውን አስመልከቶም ለተለያዩ ኤሌክትሮኒክስ ሚዲያዎች (ኢቲቪ፣አሚኮ፣ቪኦኤ…) መግለጫ በመስጠት የአየር ሽፋን እንዲያገኝ ተደርጓል፡፡ የተዘጋጀው ብር ነው፡፡
* በነበረው የወቅታዊ ሁኔታ ምክንያት ኢንቨስትመንቱን ለማነቃቃት ከክልል እስከ ወረዳ የሚመለከታቸው አጋር አካላት ያሳተፈ የንቅናቂ መድረክ ተካሆዷል፡፡ የንቅናቂ መድረኮቹም የዲያስፖራ አባላትን ያከተተ በ15 ዞን፣ ሜትሮ ፖሊታንት እና በ84 ወረዳዎችና ከተማ አስተዳደሮች ተካሄዷል፡፡
* በኢትዮጵያ ታምርት ፕሮግራም በ12 ዞኖችና ከተማ አስተዳደሮች ኢንቨስትመንቱን መሰረት ያደረገ የንቅናቂ መድረክ ተደርጓል፡፡
* የህልውና ዘመቻ ጥሪውን ተቀብለው ለዘመቱ አርሶአደሮች ሁሉም ሠራተኞች የተሳተፈበት የሰብል ስብሰባ ፕሮግራም እንዲካሄድ ተደርጓል::
* በቢሮ በክልላችን በተለይም ምስራቅ አማራ ቀጠና ወራሪው የትግራይ ቡድን ያወደማቸውን ኢንዱስትሪወች አስመልክቶ ለተለያዩ ሚዲያወች ጋዜጣዊ መግለጫ ተሰጥቷል፤ፕሮገራሙን አስመልከቶም 6 ባነሮች አንዲታተሙ ተደርጓል፡፡ሙሉ መግለጫውም በቃለጉባኤ ተደግፏል፡፡
* የተቋሙ የፌስቡክ ገጽ ተከታይ ቁጥር ከነበረው 12970 በበጀት ዓመቱ በተሰራው ስራ 2272 በላይ አዳዲስ ተከታዮችን በማፍራት አሁን ላይ የተከታዮችን ብዛት15242 በላይ ማድረስ የተቻለ ሲሆን የክልሉ ኮሚኒኬሽን ጉዳዮች ጽ/ቤት ለክልሉ ተቋማት የህዝብ ግንኙነት ዳይሬክቶሮቶች በሚሰጠው ደረጃ የተሻለ ደረጃ መያዝ ተችሏል፡፡በጠጨማሪም የቬጋስ ሶፍትዌርን በመጠቀም 26 አጫጭር ቪዲዮዎችን (የአባይ ግድብ፣ የበጋ መስኖ ስንዴና 2ቱ ስሚንቶ፣ በባህር ዳር ከተማ እየተገነባ ስለሚገኘው ድልድይ፣ ስለ ጎርጎራ ፕሮጀክትና ስለ ኢንዱስትሪ ፓርኮች) በማዘጋጀት በቢሮው ማህበራዊ ድረገጽ እንዲለቀቅ ተደርጓል፡፡
* ለቢሮው ለሚደርሱት ሁሉም የህትመት ሚዲያዎች /አዲስ ዘመንጋዜጣ፣ሄራልድ፣በኩር፣ሪፖርተ፣ዘመን እና ቢዝነስ መጽሄትን ሞኒተር የማድረግ ስራዎች ተሰርተዋል፡፡
* ከእነዚህ ሚዲያዎች የሚገኙ የተሸሉ መረጃዎች በማህበራዊ ገጻችን ይብልጥ መረጃውን ተደራሽ ለማድረግ በገጻችን እንዲለቀቅ ተደርጓል፡፡
* እንዲሁም ከቢሮው ስራዎች ጋር በአንድም ሆነ በሌላ ተያያዥ ናቸው ብለን ያመንባቸውን ተቋማት ውስጥ /አብመድ፣ ኤፍቢሲ፣ ኢቢሲ፣ ንግድና ኢንዱስትሪ ሚኒስቴር፣ የፌ/አ/መ/ማ/ኢ/ማ/ ባለስልጣን፣ ኢንቨስትመንት ኮሚሽን….. / ተቋማት ማህበራዊ ድህረ ገጾችን በምንጭነት በመጠቀም መረጃዎን በገጸችን የማጋራት ስራ እየተሰራ ሲሆን ይህም ለዘርፋችን መረጃ ፈላጊዎች ተደራሽ እንድንሆን አድርገናል፡፡
* የክልሉ መንግስት የጀመረውን ህግ የማስከበር ስራ አስመልክቶ ባወረደው መመሪያ መሰረት መላ ሰራተኛው እንዲወያይ ተደርጓል፡፡ የውይይት መድረኩን በተመለከተም ዜና የመጻፍና ቃለጉባኤ የመያዝ ተግባራት ተከናውነዋል፡፡በተመመሳይ የክልሉ ሲቪል ሰርቪስ ኮሚሽን የመንግስት ሰራተኛው የተሻለና ቀልጣፋ አገልግሎት እንዲሰጥ በማለም ያወረደውን የመወወያ ሰነድ መነሻ በማድረግ በቢሮ ደረጃ ጠቅላላ ሰራኛውን ማወያት ተችሏል፡፡

## 4.3. የኢንቨስትመንት ዘርፎችን መሰረት በማድረግ የማስተዋወቅ ስራ ከተሰራላቸው ባለሃብቶ ውስጥ 80% መመልመል ፣

የተለያዩ ዓይነት የፕሮሞሽን ስትራቴጅዎች በመጠቀሞ ግንዛቤ ከተፈጠረ በኋላ የሚመጣው ተግባር ባለሃብቶችን ኢንቨስት ኢንዲያደርጉ የመመልመል ስራ ማከናወን ነው፡፡በዚህም መሰረት በበጀት ዓመቱ ግንዛቤ ከተፈጠረላቸው ባለሃብቶችና አቅም ካላቸው የህ/ሰብ ክፍሎች ውስጥ 3884 ባለሃብቶችን ለመመልመል ታቅዶ 3904 (100%) ባለሃብቶችን መመልመል ተችሏል፡፡ የዞኖች አፈፃፀም ደረጃ፡-

| ግንዛቤ ከተፈጠረ በኋላ የተመለመሉ ባለሀብቶች በዞን ያለው ድርሻ | | | | | | | | | | | | **አፈጻጸም** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ተ.ቁ** | **ዞን** | **እቅድ አስከዚህ ሩብ ዓመት** | **ክንውን አስከዚህ ሩብ ዓመት** | | | | | | | | |
| **በአግሮ** | **በጨ/ጨ/ቆዳ** | **በኬሚካል** | **በብ/እንጨት** | **በቱሪዝም** | **በአበባ** | **በግብርና** | **በሌሎች** | **ድምር** |
| 1 | ሰ/ሸዋ | 795 | 342 | 120 | 193 | 218 | 104 | 20 | 71 | 336 | 1404 | 100 |
| 2 | ምስ/ጎጃም | 302 | 103 | 16 | 42 | 19 | 76 | - | 20 | 146 | 422 | 100 |
| 3 | ምዕ/ጎጃም | 413 | 123 | 15 | 31 | 32 | 21 | 1 | 19 | 54 | 296 | 71.67 |
| 4 | አዊ | 265 | 63 | 18 | 15 | 30 | 17 | 6 | 37 | 45 | 231 | 87.17 |
| 5 | ደ/ጎንደር | 229 | 41 | 7 | 11 | 12 | 27 |  | 22 | 84 | 204 | 89.08 |
| 6 | ደ/ወሎ | 310 | 35 | 2 | 17 | 13 | 33 |  | 18 | 66 | 184 | 61.94 |
| 7 | ሰ/ወሎ | 307 | 6 | 2 | 5 | 1 | 31 |  | 8 | 33 | 86 | 28.01 |
| 8 | ማዕ/ጎንደር | 371 | 49 | 7 | 9 | 25 | 28 |  | 26 | 58 | 202 | 54.44 |
| 9 | ሰ/ጎንደር | 108 | 12 | 3 | 13 | 8 | 18 |  | 8 | 21 | 83 | 76.85 |
| 10 | ምዕ/ጎንደር | 76 | 15 |  | 3 |  | 10 |  | 13 | 18 | 59 | 77.63 |
| 11 | ኦሮሞ | 95 | 20 | 7 | 7 | 11 | 9 |  | 8 | 23 | 85 | 89.47 |
| 12 | ዋግ | 51 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 13 | ባ/ዳር | 197 | 103 | 65 | 53 | 13 | 1 |  |  | 14 | 249 | 100 |
| 14 | ጎንደር | 93 | 28 | 6 | 5 | 7 | 14 |  | 3 | 15 | 78 | 73.12 |
| 15 | ደሴ | 75 | 10 | 5 |  | 5 | 5 |  |  | 50 | 75 | 100 |
| 16 | አዲስአበባ | 197 | 62 | 15 | 19 | 9 | 16 |  | 60 | 65 | 246 | 100 |
| ድምር | | 3884 | 1012 | 288 | 423 | 403 | 410 | 27 | 313 | 1028 | 3904 | 100 |

## 4.4. የተመለመሉ ባለሃብቶችን በማሳመን ባለሃብቶች የኢንቨስትመንት ፈቃድ እንዲያወጡ መደገፍ፣

ከተመለመሉት ባለሃብቶች በተሰራዉ የገጽለገጽ ፕሮሞሽን ፈቃድ የሚያወጡ 2,722 ባለሃብቶች 166 ቢሊዮን ካፒታል እንዲያስመዘግቡና ለ410,218 (ወንድ 252,309 ሴት 157,909) ዜጎች የስራ እድል የሚፈጥሩ ባለሃብቶችን ፈቃድ እንዲያወጡ ምቹ ሁኔታ መፍጠር በሚል ታቅዶ በበጀት አመቱ 175.82/100%/ ቢሊዮን ብር ካፒታል ያስመዘገቡ እና ወደ ስራ ሲገቡ 506,703 (ወንድ 297,880 ሴት 208,823) ዜጎች የስራ እድል ሊፈጥሩ ለሚችሉ 3077 ባለሃብቶች የኢንቨስትመንት ፈቃድ እንዲያወጡ ምቹ ሁኔታ ተፈጥሯል፡፡ ከዚህ መካከል 1625 ባለሃብቶች ተለይቶ የፕሮሞሽን ስራ ተሰርቶላቸው የመጡ ሲሆን 1452 ደግሞ በተለያየ መንገድ በመስማት የመጡ ባለሃብቶች ናቸው፡፡ በተጨማሪም ፈቃድ ካዎጡት ዉስጥ 119 የሚሆኑት ዲያስፖራዎች 13 ደግሞ ሞዴል አርሶ አደሮች ናቸዉ፡፡

| ፍቃድ ኢንዲያወጡ ምቹ ሁኔታ የተፈጠረላቸው ባለሀብቶች በዞን ሲታይ | | | | | | | | | | | | | |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| ተ.ቁ | ዞን | አመታዊ እቅድ | ክንውንአስከዚህሩብዓመት | | | | | | | | | | ፈቃድ ያወጡ ዲያስፖ |
| በአግሮ | በጨ/ጨ/ቆዳ | በኬሚካል | በብ/እንጨት | በቱሪዝም | በአበባ | በግብርና | በሌሎች | ድምር | አፈጻጸም |
| 1 | ሰ/ሸዋ | 608 | 375 | 118 | 273 | 307 | 57 | 4 | 22 | 80 | 1236 | 100 | 31 |
| 2 | ምስ/ጎጃም | 243 | 68 | 10 | 36 | 15 | 56 | 2 | 15 | 120 | 322 | 100 | 4 |
| 3 | ምዕ/ጎጃም | 267 | 120 | 15 | 23 | 24 | 11 | 3 | 35 | 70 | 301 | 100 | 3 |
| 4 | አዊ | 160 | 48 | 7 | 14 | 16 | 23 |  | 31 | 24 | 163 | 100 | 3 |
| 5 | ደ/ጎንደር | 198 | 12 |  | 1 | 6 | 13 |  | 23 | 87 | 142 | 71.71 |  |
| 6 | ደ/ወሎ | 211 | 37 | 1 | 15 | 8 | 25 |  | 6 | 20 | 112 | 62.56 |  |
| 7 | ሰ/ወሎ | 245 | 4 | 2 |  |  | 33 |  | 5 | 25 | 69 | 28.16 | 1 |
| 8 | ማዕ/ጎንደር | 184 | 31 | 3 | 4 | 11 | 19 |  | 12 | 26 | 106 | 57.60 | 36 |
| 9 | ሰ/ጎንደር | 72 | 11 | 3 | 11 | 7 | 18 |  | 2 | 18 | 70 | 97.22 | 9 |
| 10 | ምዕ/ጎንደር | 40 | 5 | 4 |  |  | 5 |  | 19 | 24 | 57 | 100 | 6 |
| 11 | ኦሮሞ | 69 | 17 |  | 3 | 5 | 10 |  | 5 | 15 | 55 | 79.71 |  |
| 12 | ዋግ | 44 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 13 | ባ/ዳር | 178 | 62 | 28 | 19 | 23 | 13 |  | 3 | 103 | 251 | 100 |  |
| 14 | ጎንደር | 59 | 15 | 2 | 1 | 1 | 7 |  | 2 | 5 | 33 | 55.93 | 26 |
| 15 | ደሴ | 116 | 14 | 2 | 2 | 10 | 9 |  |  | 40 | 77 | 66.37 |  |
| 16 | አዲስአበባ | 28 | 13 | 1 | 5 | 2 | 4 |  | 9 | 5 | 39 | 100 |  |
| 17 | በቢሮ |  | 6 | 2 | 6 | 6 |  |  | 18 | 6 | 44 |  |  |
| ድምር | | 2722 | 838 | 198 | 413 | 441 | 303 | 9 | 207 | 668 | 3077 | 100 | 119 |

| **ፍቃድ ኢንዲያወጡ ምቹ ሁኔታ የተፈጠረላቸው ባለሀብቶች ሊፈጥሩት የሚችሉት የስራ ዕድል እና ሊያስመዘግቡት የሚችል ካቢታል መጠን** | | | | | | | | | | | |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ተ.ቁ** | **ዞን** | **የስራ ዕድል** | | | | | | | የካቢታል መጠን | | **አፈጻጸም** |
| **እቅድ አስከዚህ ሩብ ዓመት** | | | **ክንውንአስከዚህ ሩብ ዓመት** | | | **አፈጻጸም** | **የእቅድ** | **ክንው** |
| **ወንድ** | **ሴት** | **ድምር** | **ወንድ** | **ሴት** | **ድምር** |
| 1 | ሰ/ሸዋ | 67157 | 37897 | 105054 | 104005 | 88284 | 192289 | 100 | 34.37 | 88.58 | 100 |
| 2 | ምስ/ጎጃም | 25408 | 18474 | 43882 | 57254 | 31133 | 88387 | 100 | 11.774 | 7.93 | 67.37 |
| 3 | ምዕ/ጎጃም | 14730 | 10627 | 25357 | 15012 | 12528 | 27540 | 100 | 9.286 | 7.46 | 80.33 |
| 4 | አዊ | 13215 | 11080 | 24295 | 8964 | 8892 | 17856 | 100 | 12.6 | 9.77 | 77.54 |
| 5 | ደ/ጎንደር | 5918 | 2300 | 8218 | 5623 | 3154 | 8777 | 100 | 8.5 | 11.11 | 100 |
| 6 | ደ/ወሎ | 5000 | 978 | 5978 | 15686 | 14508 | 30194 | 100 | 13.64 | 11.41 | 83.65 |
| 7 | ሰ/ወሎ | 20581 | 13677 | 34258 | 3414 | 2515 | 5929 | 28.80 | 7.5 | 0.9 | 12 |
| 8 | ማ/ጎንደር | 29297 | 22099 | 51396 | 8000 | 6364 | 14364 | 49.02 | 6.84 | 4.83 | 70.61 |
| 9 | ሰ/ጎንደር | 5406 | 2318 | 7724 | 3900 | 1752 | 5652 | 100 | 5.5 | 1.16 | 21.09 |
| 10 | ምዕ/ጎንደር | 31079 | 15194 | 46273 | 33933 | 10667 | 44600 | 100 | 5.023 | 3.26 | 64.90 |
| 11 | ኦሮሞ | 4799 | 2038 | 6837 | 2312 | 1573 | 3835 | 79.91 | 3 | 0.67 | 22.33 |
| 12 | ዋግ | 1869 | 1450 | 3319 |  |  | 0 |  | 2 |  |  |
| 13 | ባ/ዳር | 9471 | 7368 | 16839 | 10783 | 9472 | 20255 | 100 | 10.55 | 4.56 | 43.22 |
| 14 | ጎንደር | 4122 | 3622 | 7744 | 1030 | 905 | 1935 | 46.94 | 17.55 | 7.38 | 24.95 |
| 15 | ደሴ | 8757 | 5000 | 13757 | 20849 | 13035 | 33884 | 100 | 2.5 | 9.6 | 100 |
| 16 | ቢሮ |  |  |  | 2900 | 1234 | 4134 |  |  | 4.0 |  |
| 17 | አዲስ አበባ | 5500 | 3787 | 9287 | 4215 | 2807 | 7022 | 100 | 15.7 | 3.2 | 20.38 |
| **ድምር** | | **252309** | **157909** | **410218** | **297880** | **208823** | **506703** | **100** | **166** | **175.82** | **100** |

## 4.5. የኢንቨስትመንት ፈቃድና ተዛማጅ አገልግሎቶችን ለማግኘት የሚመጡ ባለሀባቶችን 100% አገልግሎቶችን መስጠት፣

## የኢንቨስትመንት ፈቃድ ማውጣት በተመለከተ፡-

በገጽለገጽ ፕሮሞሽንና ከገጽለገጽ ፕሮሞሽን ውጭ ግንዛቤ በማግኘት የኢንቨስትመንት ፈቃድ ለማውጣት የመጡ ባለሃብቶችን 100% የኢንቨስትመንት ፈቃድ መስጠት በሚል ከተያዘው እቅድ አንጻር ሲታይ በፕሮሞሽን ክፍል በገጽለገጽ በሚሰራው የፕሮሞሽን ስራና ከዚያውጭ ለመጡ 2,872 ባለሃብቶች የኢንቨስትመንት ፈቃድ ተሰጧል፡፡

* **የኢንቨስትመንት ፈቃድ ማደስ በተመለከተ፡-**

የኢንቨስትመንት ፕሮጀክቶች ፈቃድ በስታንዳርዱ መሰረት ማደስ የሚጠበቅባቸውን 3,343 የኢንቨስትመንት ፕሮጀክቶች ፈቃድ እንዲያድሱ በእቅድ ተይዞ 2,580 የኢንቨስትመንት ፕሮጀክቶች ፈቃዳቸውን እንዲያድሱ ተደርጓል፡፡አፈጻጸሙም 77.1% ላይ ይገኛል፡: **ሆኖም አፈጻጸሙ ዝቅተኛ የሆነበት ምክንያት አብዛኛው ዞኖች በግጭት ቀጠና በመቆየታቸው እና የተጠናከረ ክትትልን ድጋፍ ስራ ባለመሰራቱ ነው፡፡**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| ተ.ቁ | ዞን/ከተማ | ዕቅድ | ክንውን | አፈጻጸም % |
| 1 | ጎንደር ከተማ አስተዳደር | 383 | 115 | 30 |
| 2 | ምዕራብ ጎጃም ዞን | 250 | 209 | 69 |
| 3 | ዋግህምራ ብሄረሰብ ዞን | 60 | -------- | ------- |
| 4 | ደሴ ከተማ አስተዳደር | 70 | 73 | 104 |
| 5 | ደቡብ ጎንደር ዞን | 150 | 125 | 83 |
| 6 | ሰሜን ወሎ ዞን | 250 | 222 | 88 |
| 7 | ሰሜን ሸዋ ዞን | 500 | 400 | 80 |
| 8 | ምስራቅ ጎጃም ዞን | 260 | 277 | 106 |
| 9 | ደቡብ ወሎ ዞን | 400 | 212 | 53 |
| 10 | አዊ ብሄረሰብ ዞን | 150 | 166 | 110 |
| 11 | ባህርዳር ከተማ አስተዳደር | 450 | 397 | 88 |
| 12 | ኦሮሚያ ብሄረሰብ ዞን | 100 | 139 | 143 |
| 13 | ሰሜን ጎንደር | 70 | 86 | 122 |
| 14 | ማዕከላዊ ጎንደር ዞን | 100 | 87 | 87 |
| 15 | ምዕራብ ጎንደር | 80 | 47 | 58 |
| 16 | አዲስ አበባ ተጠሪ ጽ/ቤት | 50 | 17 | 34 |
| 17 | ክልል | 20 | 8 | 40 |
|  | ድምር | 3343 | 2580 | 77 |

## የኢንቨስትመንት ፈቃድ ለውጥ በተመለከተ፡-

የለውጥ የኢንቨስትመንት ፈቃድ ለሚፈልጉ ባለሃብቶች 100% አገልግሎት መስጠት በሚል በእቅድ ተይዞ ባለሃብቶች ወደ ኢንቨስትመንት ከገቡ በኋላ ከፕሮጀክቶቻቸው ጋር በተየያዘ የካፒታል፣ የአድራሻ፣ የስምና የፕሮጀክት ሃሳብ ለውጥ ሲያደርጉና የኢንቨስትመንት ፈቃድ ለውጥ ሲያቀርቡ በትክክለኛው የአሰራር መመሪያ መሰረት ሲቀርብ የሚስተናገዱበት አሰራር ነው፡፡ በመሆኑም በበጀት ዓመቱ እነርሱም ምስራቅ ጎጃም 6 ፤ ምእራብ ጎጃም 7፤ ባህርዳር 9፤አዊ 2፤ጎንደር 2 ፤ሰሜን ሸዋ 3፤ም/ጎንደር 3፤ ደ/ወሎ 7፤ ጎንደር 2፤ማ/ጎንደር 1 እና ደሴ 1 ናቸው፡፡ በአጠቃላይ በድምሩ ጥያቄ ላቀረቡ 43 የኢንቨስትመንት ፕሮጀክቶች የለውጥ የኢንቨስትመንት ፈቃድ አገልግሎት ተሰጧቸዋል፡፡

## የኢንቨስትመንት ፈቃድ ትክ በተመለከተ፡-

ትክ የኢንቨስትመንት ፈቃድ ለሚፈልጉ ባለሃብቶች 100% አገልግሎት መስጠት በሚል በእቅድ የተያዘ ሲሆን ባለሃብቶች የኢንቨስትመንት ፈቃድ ከወሰዱ በኋላ ፈቃዳቸው ሲጠፋ ወይም ሲቀደድ ወይም ሲቃጠልባቸው የትክ የኢንቨስትመንት ጥያቄ የሚጠይቁበት አሰራር ነው፡፡ በመሆኑም በበጀት ዓመቱ ትክ የኢንቨስትመንት ፈቃድ ጥያቄ ላቀረቡ ሰሜን ሸዋ 4፤ኦሮሞ ብ/ዞን 6፤ ደ/ወሎ 3፤ ም/ጎንደር 8፤ምእራብ ጎጃም 3፣ ባህርዳር 9 ፤ጎንደር 6፤አዲስ አበባ ተጠሪ ጽ/ቤት 5፤አዊ 2 እና ምስ/ጎጃም 3 በአጠቃላይ በድምሩ ለ49 የኢንቨስትመንት ፕሮጀክቶች ትክ የኢንቨስትመንት ፈቃድ ተሰጧል፡፡

4.6. የእሴት ሰንሰለት ክፍተት ለተለየላቸው አካባቢዎች ክፍተቱን ሊሞሉ በሚችሉ ዘርፎች ለባለሃብቶች የኢንቨስትመንት ማስተዋወቅ ስራ መስራት በሚል በእቅድ የተያዘ ቢሆንም ተግባሩ ያልተከናወነ በመሆኑ በሚቀጥለው ትኩረት ተሰጥቶት የሚሰራ ይሆናል፡፡

# ግብ. 5. ለኢንቨስትመንት ፕሮጀክቶች የሚውል 3,809 ሄ/ር መሬት በዞንና በሳይት ፕላን ለይቶ ማዘጋጀት፣

## 5.1. በሁሉም ኢንዱስትሪ ቀጠናዎች በሳይት ፕላን የተመላከተ መሬት ማዘጋጀት፡-

በሁሉም ኢንዱስትሪ ቀጠናዎች በሳይት ፕላን የተመላከተ ለተለያዩ ፕሮጀክቶች አገልግሎት የሚዉል መሬት 3809ሄ/ር በ 191 ከተሞች ለማመላከት የታቀደ **ሲሆን 3208.9 ሄ/ር መሬት በ47 ከተሞች** በሳይት ፕላን ማመላከት ተችሏል፡፡ አፈፃፀሙ በሳይት ፕላን ማመላከት 84.2% እና በከተሞች 24.6% ነው ፡፡

**5.1.1.** ለሁለገብ ኢንዱስትሪ ፓርክ አገልግሎት የሚዉል በሳይት ፕላን የተመላከተ መሬት 2630 ሄ/ር በ139 ከተሞች ለመያዝ የታቀደ ሲሆን **3083.89 ሄ/ር መሬት በ33 ከተሞች** በካርታና በሳይት ፕላን ማመላከት ተችሏል፡፡ አፈፃፀሙ በሳይት ፕላን ማመላከት 100% እና በከተሞች 23.7% ነው ፡፡

5.1.2 ለተቀናጀ ኢንዱስትሪ ፓርክ አገልግሎት የሚውል በሳይት ፕላን እና በካርታ የተመላከተ መሬት 900 ሄ/ር በ 6 ከተማ ለማዘጋጀት ዕቅድ የተያዘ ቢሆንም በበጀት ዓመቱ የተከናወነ ተግባር የለም፡፡

5.1.3 ከኢንዱስትሪ መንደርና ፓርክ ዉጭ (ለሌሎች) ለሚቀርቡ ፕሮጀክቶ መሬት 279 ሄ/ር በ49 ከተሞች በሳይት ፕላን ለማመላከተ ታቅዶ ክንዉኑ **125.01ሄ/ር መሬት በ14 ከተሞች** ማመላከት ተችሏል፡፡ አፈፃፀሙ በሳይት ፕላን ማመላከት 44.8% እና በከተሞች 28.5% ነው

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ተ.**  **ቁ** | ዞንከተማአስተዳደር | የመሬት ዝግጅት ተግባራት አፈፃፀም | | | | | | | | |
| በሳይትፕላን የተመላከተ መሬት በሄ/ር | | | | | | | | |
| ለሁለገብ | | ለተቀናጀ | | ለሌሎች | | ለሁሉም/ድምር | | |
| እቅድ | ክንዉን | እቅድ | ክንዉን | እቅድ | ክንዉን | እቅድ | ክንዉን | ከአመቱ አፈጻጻም |
| **1** | ሰ/ሸዋ | 360 | 1100.86 | 0 |  | 39 | 35.33 | 399 | 1136.22 | 100 |
| **2** | ምስ/ጎጃም | 275 | 321 | 0 |  | 31 | 4.47 | 306 | 325 | 100 |
| **3** | ምዕ/ጎጃም | 275 | 411.27 | 0 |  | 31 | 0 | 306 | 411.27 | 100 |
| **4** | አዊ | 175 | 242.4526 | 300 |  | 18 | 0 | 493 | 242.4526 | 49.1 |
| **5** | ደ/ጎንደር | 240 | 190.95 | 0 |  | 28 | 27.07 | 268 | 217.99 | 81.34 |
| **6** | ደ/ወሎ | 315 | 101.8 | 0 |  | 32 | 4.88 | 347 | 106.88 | 30.80 |
| **7** | ሰ/ወሎ | 200 | 0 | 300 |  | 25 | 0 | 525 | 0 | 0 |
| **8** | ማዕ/ጎንደር | 155 | 0 | 0 |  | 20 | 6.0933 | 175 | 6.0933 | 3.48 |
| **9** | ሰ/ጎንደር | 115 | 14 | 0 |  | 12 | 0 | 127 | 14 | 11 |
| **10** | ምዕ/ጎንደር | 120 | 0 | 300 |  | 13 | 39.396 | 433 | 39.396 | 9.09 |
| **11** | ኦሮምያ | 110 | 0 | 0 |  | 11 | 0 | 121 | 0 | 0 |
| **12** | ዋግ | 90 | 478.36 | 0 |  | 10 | 0 | 100 | 478.36 | 100 |
| **13** | ባህርዳር | 100 | 75 | 0 |  | 3 | 7.8 | 103 | 82.8 | 80.4 |
| **14** | ጎንደር | 100 | 95 | 0 |  | 3 | 0 | 103 | 95 | 92.23 |
| **15** | ደሴ | - | 53 | 0 |  | 3 | 0 | 3 | 53 | 100 |
| **ድምር** | | **2630** | **3083.89** | **900** |  | **279** | **125.01** | **3809** | **3208.93** | **84.25** |

5.1.4. በግብርና፣ በአገልግሎት ሰጭ እና በአበባ፣አትክልትና እፀጣም ኢንቨስትመንት ፕሮጀክቶች በአዊ፣ በምዕ/ጎንደር፣በማዕ/ጎንደር፣በሁመራ፣በምዕ/ጎጃም፣በኦሮሚያ እና ሰ/ሸዋ ዞን 30 ሽህ ሄ/ር መሬት ተለይቷል፡፡

* **በአጠቃላይ ለኢንዱስትሪ ፕሮጀክቶችና ለግብርና፣ ለአገልግሎት ሰጭ እንዲሁም ለአበባ፣እፀጣምና አትክልትና ፍራፍሬ የኢንቨስትመንት ፕሮጀክቶች በድምሩ 33,208.93ሄ/ር መሬት የመለየት ስራ ተሰርቷል፡፡**

## 5.2. በሁሉም ኢንዱስትሪ ቀጠናዎች በሳይት ፕላን የተመላከተ መሬት ከ3ኛ ወገን ነጻ ማድረግ፡-

በሁሉም ኢንዱስትሪ ቀጠናዎች በሳይት ፕላን የተመላከተ ለተለያዩ ፕሮጀክቶች አገልግሎት የሚዉል መሬት 3014 ሄ/ር በ108 ከተሞች ከ3ኛ ወገን ነጻ ለማድረግ የታቀደ **ሲሆን ክንዉን 481.877 ሄ/ር በ37 ከተሞች** ከ3ኛ ወገን ማፅዳት ተችሏል፡፡ አፈፃፀሙ ከ3ኛ ወገን ማፅዳት 15.9% እና በከተሞች 34.2% ነው ፡፡

5.2.1 ለሁለገብ ኢንዱስትሪ ፓርክ አገልግሎት የሚዉል በሳይትፕላን የተመላከተ መሬት 2249 ሄ/ር በ56 ከተሞች ከ3ኛ ወገን ነጻ ለማድረግ የታቀደ ሲሆን ክንዉን **ክንዉን 452.276 ሄ/ር በ23 ከተሞች** ከ3ኛ ወገን ማፅዳት ተችሏል፡፡ አፈፃፀሙ ከ3ኛ ወገን ማፅዳት 20.11% እና በከተሞች 41% ነው፡ ፡

5.2.2. ለተቀናጀ ኢንዱስትሪ ፓርክ አገልግሎት የሚውል መሬት 437 ሄ/ር በ6 ከተሞች ከ3ኛ ወገን ነጻ ለማድረግ ዕቅድ የተያዘ ቢሆንም በበጀት ዓመቴ የተከናወነ ተግባር የለም፡፡

**5.2.3.** ከኢንዱስትሪ መንደርና ፓርክ ዉጭ (ለሌሎች) ለሚቀርቡ ፕሮጀክቶ መሬት 328 ሄ/ር በ46 ከተሞች ከ3ኛ ወገን ነጻ ለማድረግ ታቅዶ **ክንዉኑ 29.6016 ሄ/ር መሬት በ14 ከተሞች** ከ3ኛ ወገን ነጻ ማድረግ ተችሏል ፡፡ አፈፃፀሙ ከ3ኛ ወገን ነጻ 9% እና በከተሞች 30% ነው፡፡

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| መሬትን ከ3ኛ ወገን ነጻ ማድረግ | | | | | | | | | | |
| ከሶስተኛ ወገን የፀዳ መሬት በሄ/ር | | | | | | | | | | |
|  |  | ለሁለገብ | | ለተቀናጀ | | ለሌሎች | | ለሁሉም/ድምር | | |
| ተ.ቁ | ዞን | እቅድ | ክንዉን | እቅድ | ክንዉን | እቅድ | ክንዉን | እቅድ | ክንዉን | አፈጻጻም |
| 1 | ሰ/ሸዋ | 198.85 | 321.722 | 404 |  | 11 | 3.0483 | 613.85 | 324.77 | 52.9 |
| 2 | ምስ/ጎጃም | 48.66 | 43.44 |  |  | 119 | 5.05 | 167.66 | 48.49 | 28.9 |
| 3 | ምዕ/ጎጃም | 339.2 | 30.02 |  |  | 31.5 |  | 370.68 | 30.02 | 8.09 |
| 4 | አዊ | 210 | 15.055 | 33 |  | 2 |  | 245.00 | 15.055 | 6.14 |
| 5 | ደ/ጎንደር | 121.7 |  |  |  | 1 | 5.61 | 122.7 | 5.61 | 4.57 |
| 6 | ደ/ወሎ | 475.34 | 24 |  |  | 101.3 |  | 576.6 | 24 | 4.16 |
| 7 | ሰ/ወሎ | 131 |  |  |  | 22.5 |  | 153.52 |  | 0 |
| 8 | ማዕ/ጎንደር | 207 |  |  |  | 12 | 6.0933 | 219 | 6.0933 | 2.78 |
| 9 | ሰ/ጎንደር | 68.8 |  |  |  | 21.2 | 2 | 90 | 2 | 2.22 |
| 10 | ምዕ/ጎንደር | 57.15 |  |  |  | 1.85 |  | 59 |  | 0 |
| 11 | ኦሮምያ | 50 |  |  |  |  |  | 50 |  | 0 |
| 12 | ዋግ | 50 | 7.3361 |  |  |  |  | 50 | 7.3361 | 14.67 |
| 13 | ባህርዳር | 141.3 | 10.7 |  |  | 4.7 | 7.8 | 146 | 18.5 | 12.7 |
| 14 | ጎንደር | 100 |  |  |  |  |  | 100 |  | 0 |
| 15 | ደሴ | 50 |  |  |  |  |  | 50 |  | 0 |
| **ድምር** | | **2249** | **452.28** | **437** |  | **328** | **29.60** | 3014.01 | 481.877 | **15.99** |

5.2.4. በግብርና፣ አበባ አትክልት፣ ፍራፍሬና እፀጣም ዘርፎች ከ3ኛ ወገን ነጻ የሆነ **22,785.6295**ሄ/ር መሬት ለአልሚዎች ኢንቨስት እንዲያደርጉ የማዘጋጀት ስራ ተሰርቷል፡፡

* **በአጠቃላይ ለአምራች ኢንዱስትሪ ፕሮጀክቶችና ለግብርና፣ ለአገልግሎት ሰጭ እንዲሁም ለአበባ፣እፀጣምና አትክልትና ፍራፍሬ የኢንቨስትመንት ፕሮጀክቶች በድምሩ 23,267.5065ሄ/ር መሬት ከሶስተኛ ወገን የማጽዳት ስራ ተሰርቷል፡፡**

## 5.3. መሬት ወስደው እና ተከታታይ ድጋፍ ተደርጎላቸው ወደ ስራ ያልገቡ ፕሮጀክቶችን መሬት በመለየት 100% ወደ መሬት ካዝና እንዲመለስ ማድረግ፣

5.3.1. በግብርናው እና በሌሎች ኢንቨስትመንት ዘረፍ መሬት ወስደው በዉላቸው መሰረት ወደ ተግባር ያልገቡ ሰ/ሸዋ 28፣ ደ/ወሎ 14፣ በምዕ/ጎንደር 13 ፣ ኦሮሞ ብ/አስ/21 ፣ሰ/ጎንደር 1 ፣አዊ 8 ፣ምስ/ጎጃም3 ፣ወግኽምራ 1 ፣ሰ/ወሎ 7 ፣ምዕ/ጎጃም 4 ፣ የማዕከላዊ 29 እና በክልል ደረጃ በሙሉ አቅማቸው ወደ ስራ ባልገቡ 9 የአበባ፣አትክልትና ፍራፍሬ ፕሮጀክቶች በድምሩ **138 ፕሮጀክቶች የፅሁፍማስጠንቀቂያ ተሰጧል፡፡**  በተመሳሳይ ሁኔታ በውላቸው መሰረት ወደ ስራ ባለመግባታቸው መሬት እንዲመልሱ የተደረጉ በዞን ሲታይ ሰ/ሸዋ ከ9 የግብርና ፕሮጀክቶች 267 ሄ/ር፣አዊ ከ1 ግብርና 200 ሄ/ር፣ ደ/ወሎ ከ1 ግብርና 11.4 ሄ/ር፣ማዕ/ጎንደር ከ48 ግብርና እና አገልግሎት ፕሮጀክቶች 2445.825 ሄ/ር፣በምዕ/ጎንደር ከ13 የግብርና ፕሮጀክቶች 11.25 ሄ/ር፣ኦሮሞ ብ/አስ/ዞን ከ3 የግብርን ፕሮጀክቶች 51 ሄ/ር፣ከሰ/ወሎ ከ2 የግብርና ፕሮጀክቶች 269.69ሄ/ር እና በዋግኽራ ከ1 ፕሮጀክት 1.107 ሄ/ር መሬት በአጠቃላይ **ከ78 ፕሮጀክቶች 3,357.2715** ሄ/ር መሬት ወደ መሬት ባንክ እንዲገባ ተደርጓል፡፡

5.3.2. የአምራች ኢንዱስትሪዎችን የፕሮጀክቶች ፕሮፋይል ወቅታዊ በማድረግ መሬት ወስደዉ ወደ ግንባታ ያልገቡትን 254 ፕሮጀክቶችን በመለት እርምጃ ተወስደዋል፡፡ ከዚህ ውስጥ **ከ119 ፕሮጀክቶች/ባለሃብቶች** መሬት በመንጠቅ ወደ መሬት ባንክ የገባ **130.6576**ሄ/ር ሲሆን ለሌሎቹ **ለ135 ፕሮጀክቶች የፅሁፍ ማስጠቀቂያ መስጠት ተችሏል፡፡** ይህን የፈጸሙ ዞኖች ደግሞ **በዝርዝር ሲታይ**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| ተ.ቁ | ዞን | መሬት ወስደዉ ባለ ማልማታቸዉ ርምጃ የተወሰደባቸዉ ፕሮጀክት ብዛት | የተወሰደ እርምጃ ዓይነት | | ወደ መሬት ባንክ የገባ መሬት መጠን በሄክታር |
| የቃልና የጽሁፍ | መሬቱን የተነጠቁ |
| 1 | ሰ/ሸዋ | 24 | - | 24 | 68.922ሄ/ር |
| 2 | ምስ/ጎጃም | 21 | 14 | 7 | 7.425ሄ/ር |
| 3 | ምዕ/ጎጃም | 10 | 10 |  |  |
| 4 | አዊ | 14 | 4 | 10 | 1.5 |
| 5 | ደ/ጎንደር | 4 | 1 | 3 | 1.4377 |
| 6 | ደ/ወሎ | 6 | - | 6 | 1.3579 |
| 7 | ሰ/ወሎ | 3 | - | 3 | 1 |
| 8 | ማዕ/ጎንደር | 5 | - | 5 | 3.65 |
| 9 | ሰ/ጎንደር | 30 | 29 | 1 | 0.03 |
| 10 | ምዕ/ጎንደር | 35 | 27 | 8 | 3.84 |
| 11 | ኦሮምያ | 31 | 30 | 1 | 0.2 |
| 12 | ዋግ | 21 | 20 | 1 | 0.2 |
| 13 | ባህርዳር | 27 | - | 27 | 14.625 |
| 14 | ጎንደር | 20 | - | 20 | 24.6 |
| 15 | ደሴ | 3 | - | 3 | 1.87 |
|  | **ድምር** | **254** | **135** | **119** | **130.6576ሄ/ር** |

* **በአጠቃላይ መሬት ወስደው ድጋፍና ክትትል ተደርጎላቸው ወደ ስራ ካልገቡ 197 ከአምረች ኢንዱስትሪ ፕሮጀክቶችና ከግብርና፣ ከአገልግሎት እንዲሁም ከአበባ፣እፀጣምና አትክልትና ፍራፍሬ የኢንቨስትመንት ፕሮጀክቶች በድምሩ 3,487.9291ሄ/ር መሬት ወደ መሬት ካዘና እንዲገባ ተደርጓል፡፡**

## 5.4. ባልተያዙ ክላስተር ሸዶች ባሉ ወለሎች ኢንተርፕራይዞችን ማስገባት

ኢንተርፕራይዞች የገቡባቸዉ ወለሎች ብዛት እቅድ 77 ክንዉን 24 አፈጻጸም 31% ሲሆን የፈጸሙ ዞኖች ምዕ/ጎጃም 5 ፣ ምስ/ጎጃም 4 ፣ አዊ 3፣ ኦሮሚያ 5 ፣ ደሴ 7 ናቸዉ፡፡

# ግብ.6.የኢንቨስትመንት ፕሮጀክቶችን በመገምገም፣ በመደገፍና በመከታተል በማምረት /አገልግሎት በመስጠት ውጤታማና ዘላቂ እንዲሆኑ ማድረግ፣

## 6.1.ወደምርት/አገልግሎት የሚገቡትን የኢንቨስትመንት ፕሮጀክቶችን ዝርዝር መረጃ (ፕሮፋይል) ማዘጋጀት፣

6.1.1. የኢንቨስትመንት ፕሮጀክቶችን ለመደገፍና ሁለተናዊ ችግራቸውን በመፍታት ወደ ምርት /አገልግሎት መስጠት እዲገቡ ለማድረግ በዞኑ/ከተማ አስተ/ ያሉ የፕሮጀክቶች ፕሮፋይል ወይም ዝርዝር መረጃ ተዘጋጅቶ መያዝ አስፈላጊ ነው፡፡ ስለሆነም በበጀት ዓመቱ ለ 1476 የኢንቨስትምንት ፕሮጀክቶች መረጃ በመለየት ፕሮፋይል ማዘጋጀት በሚል እቅድ ተይዞ ለ 2770 ፕሮጀክቶች ዝርዝር መረጃቸውን በመለየት መያዝ የተቻለ ሲሆን አፈጻጸሙም ከ100% በላይ ነው፡፡

**በዘርፍ ሲታይ፡-**

* ለ256 **የግብርና ፕሮጀክቶችን** መረጃቸውን በመለየት ፕሮፋይል ለማዘጋጀት በእቅድ ተይዞ የ633 የግብርና ፕሮጀክቶችን መረጃ በመለየት ፕሮፋይላቸውን/መረጃቸውን ወቅታዊ ማድረግ ተችሏል፡፡ **አፈጻጸሙም ከ100% በላይ ነው፡፡**
* ለ146 **የአበባ፣አትክልት እና እጸ ጣእም ፕሮጀክቶ** በመገምገምና መረጃቸውን በመለየት ፕሮፋይል ለማዘጋጀት በእቅድ ተይዞ የ247 የአበባ፣አትክልት እና ዕፀ-ጣዕም ፕሮጀክቶችን መረጃ በመለየት ፕሮፋይላቸውን /መረጃቸውን ወቅታዊ ማድረግ ተችሏል፡፡ **አፈጻጸሙም ከ100% በላይ ነው፡፡**
* ለ1054 **የአገልግሎት ሰጭ ፕሮጀክቶችን** በመገምገምና መረጃቸውን በመለየት ፕሮፋይል ለማዘጋጀት በእቅድ ተይዞ የ2012 የአገልግሎት ሰጭ ፕሮጀክቶችን መረጃ በመለየት ፕሮፋይላቸውን /መረጃቸውን ወቅታዊ ማድረግ ተችሏል፡፡ **አፈጻጸሙም ከ100% በላይ ነው፡፡**

**ከአምራች ኢንዱስትሪዎች ውጭ የሆኑ የኢንቨስትመንት ፕሮጀክቶች ዝርዝር መረጃ በዞንና በአፈጻጸም ደረጃ**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| ዞን | በዘርፍ | | | | | | | | |
| በግብርና ዘርፍ | | | በአገልግሎት ዘርፍ | | | በአበባና አትክልት | | |
| እቅድ | ክንውን | አፈ% | እቅድ | ክንውን | አፈ% | እቅድ | ክንውን | አፈ% |
| ሰ/ሽዋ | 10 | 95 | 100 | 115 | 120 | 100 | 11 | 11 | 100 |
| ምስ/ጎጃም | 21 | 85 | 100 | 86 | 89 | 100 | 7 | 0 | 0 |
| ምዕ/ጎጃም | 19 | 24 | 100 | 54 | 74 | 100 | 18 | 3 | 17 |
| አዊ | 22 | 37 | 100 | 81 | 91 | 100 | 7 | 8 | 100 |
| ደ/ወሎ | 33 | 58 | 100 | 112 | 158 | 100 | 13 | 54 | 100 |
| ደ/ጎንደር | 16 | 39 | 100 | 29 | 161 | 100 | 2 | 0 | 0 |
| ሰ/ወሎ | 8 | 62 | 100 | 109 | 208 | 79 | 20 | 0 | 0 |
| ማዕ/ጎንደር | 35 | 63 | 100 | 82 | 146 | 100 | 23 | 51 | 100 |
| ደሴ | 5 | 6 | 100 | 50 | 74 | 100 | 1 | 0 | 0 |
| ሰ/ጎንደር | 20 | 17 | 100 | 96 | 108 | 100 | 10 | 103 | 100 |
| ምዕ/ጎንደር | 50 | 66 | 100 | 92 | 47 | 32 | 2 | 15 | 0 |
| ኦሮሞ | 5 | 2 | 40 | 12 | 29 | 100 | 8 | 0 | 0 |
| ዋግኽምራ | 5 | 17 | 100 | 12 | 36 | 100 | 5 | 0 | 0 |
| ባህርዳር | 7 | 12 | 86 | 69 | 98 | 99 | 9 | 0 | 0 |
| ጎንደር | - | - |  | 55 | 74 | 89 | 10 | 0 | 0 |
| ደ/ማርቆስ | - | 8 | - | - | 41 | - |  | 1 | - |
| ደ/ብርሃን | - | 6 | - | - | 212 | - | - | 2 | - |
| ኮምቦልቻ | - | 36 | - | - | 246 | - |  | - | - |
| ቢሮው |  |  |  |  |  |  |  | 16 |  |
| **ድምር** | **256** | **633** |  | **1054** | **2012** |  | **146** | **264** |  |

6.1.2.**የአምራች ኢንዱስትሪዎችን መረጃ 100% ወቅታዊ ማድረግ፣**

* **የነባር አምራች ኢንዱስትሪዎችን መረጃ ወቅታዊ ማድረግ**

በበጀት ዓመቱ 2613 አነስተኛ፣ 712 መካከለኛ እና 253 ከፍተኛ ድምር 3578 ነባር አምራች ኢንዱስትሪዎችን መረጃ ወቅታዊ ለማድረግ አቅድ የተያዘ ሲሆን በበጀት ዓመቱ ያለው ክንውንየ 2,449 አነስተኛ፣ የ716 መካከለኛ፣የ255 ከፍተኛ፣ በድምሩ የ3,420 አምራች ኢንዱስትሪዎችን መረጃ ወቅታዊ ማድረግ ተችሏል፡፡ አፈጻጸሙም 100% ነው፡፡

**በዘርፍ ሲታይ**

* አግሮፕሮሰሲንግ እቅድ 814 (አነስተኛ 493፣ መካከለኛ 216፣ ከፍተኛ 105) ክንውን 753/92% (አነስተኛ 438፣ መካከለኛ 214፣ ከፍተኛ 101/፣ነባር የአግሮ ፕሮሰሲንግ ኢንዱስትሪዎችን ወቅታዊ ማድረግ ተችሏል፡፡፡
* ኬሚካል/ኮንስትራክሽን እቅድ 315 (አነስተኛ 136፣መካከለኛ 115፣ ከፍተኛ 64) ክንውን 321 ( አነስተኛ 136፣ መካከለኛ 114፣ ከፍተኛ 71) ነባር የኬሚካልና ኮንስትራክሽን ኢንዱስትሪዎችን ወቅታዊ ማድረግ ተችሏል፡፡
* ጨርቃጨርቅና አልባሳት እቅድ 877 (አነስተኛ 790 ፣መካከለኛ 51፣ ከፍተኛ 36) ክንውን 830 /94%( አነስተኛ 740 ፣ መካከለኛ 53፣ ከፍተኛ 37/፣
* ብረታብረትና እንጨት 1572 (አነስተኛ 1194፣ መካከለኛ 330፣ ከፍተኛ 48) የታቀደ ሲሆን 1520(አነስተኛ 1136፣መካከለኛ 337፣ ከፍተኛ 47)ነባር የብረታብረትና እንጨት አምራች ኢንዱስትሪዎች መረጃ ወቅታዊ በማድረግ ተችሏል ፡፡ ፡፡ ነገር ግን አፈፃፀሙ 10 አነስተኞች የቀነሰበት ምክንያት አምራች ኢንዱስትሪዎች በተለያዩ ምክንያት ማምረት በማቆማቸው ነው፡፡
* **በበጀት ዓመቱ ምርት የሚጀምሩ አምራች ኢንዱስትሪዎችን መረጃ ወቅታዊ በማድረግ ምርት ኢንዲጀምሩ መደገፍ**

በበጀት ዓመቱ 114 አነስተኛ፣ 68 መካከለኛ እና 41 ከፍተኛ ድምር 223 የአዲስ አምራች ኢንዱስትሪዎችን መረጃ ወቅታዊ በማድረግ ምርት እንዲጀምሩ አቅድ የተያዘ ሲሆን እስካሁን ያለው ክንው የ35 አነስተኛ፣ የ32 መካከለኛ፣ የ35 ከፍተኛ፣ በድምሩ የ102 አምራች ኢንዱስትሪዎችን መረጃ ወቅታዊ በማድረግ ምርት እንዲጅምሩ ማድረግ ተችሏል፡፡ አፈጻጸሙም 46% ነው፡፡

**በዘርፍ ሲታይ፡-**

* አግሮፕሮሰሲንግ እቅድ 75 (አነስተኛ 47፣መካከለኛ 17፣ ከፍተኛ 11)ክንውን 56( አነስተኛ 22፣ መካከለኛ 18፣ ከፍተኛ 16/፣አዲስ የአግሮፕሮሰሲንግ አምራች ኢንዱስትሪዎች ወደ ምርት እንዲገቡ ተደርጓል፡፡ አፈጻጸሙ ሲታይም 74.6% ነው፡፡
* ኬሚካል/ኮንስትራክሽን እቅድ 40 (አነስተኛ 7፣መካከለኛ 16፣ ከፍተኛ 17) ክንውን 20 ( አነስተኛ 4፣ መካከለኛ 5፣ ከፍተኛ 11) አዲስ የኬሚካልና ኮንስትራክሽን አምራች ኢንዱስትሪዎች ወደ ምርት እንዲገቡ ተደርጓል፡፡ አፈጻጸሙ ሲታይም ከ50% በላይ ነው፡፡
* ጨርቃጨርቅና አልባሳት እቅድ 50 (አነስተኛ 30፣መካከለኛ 14፣ ከፍተኛ 6) ክንውን 14 ( አነስተኛ 7፣ መካከለኛ 2፣ ከፍተኛ 5/፣አፈጻጸሙ ሲታይም 28% ነው፡፡

በጨርቃጨርቅ፣አልባሳትና ቆዳ ዘርፍ አዲስ አምራች ኢንዱስትሪዎችን ወደ ስራ ለማስገባት የታዩ እጥረቶች፡-

* በዚህ ዘርፍ ፕሮጀክት ቀርጸው ቦታ የተሰጡ ባለሀብቶች ግንባታቸውን በአጭር ጊዜ አጠናቀው ወደ ማምረት እንዲገቡ ከከልል ጀምሮ እስከ ታችኛው መዋቅር ድረስ ያለው ባለሙያና አመራር በጥብቅ ዲሲፕሊን ያለመምራት፡፡
* ከጥቃቅን ወደ አነስተኛ የተሸጋገሩትንና በተለያዩ ምክንቶች ወደ መረጃ ቋት ያልገቡ አምራች ኢንዱስትሪዎችን አዲስ ወደ ማምረት እንደገቡ አድርጎ መላክ (አዊና ሰ/ሸዋ እንደ ማሳያ ይጠቀሳሉ)፡፡
* አዲስ ወደ ምርት የገቡ አምራች ኢንዱስትሪዎች የደረጃውን መስፈርት ሳያሟሉ የመላክ በተለይም የሰው ኃይሉ ሳይሟላ በካፒታሉ ብቻ ደረጃ የመስጠት፡፡
* ብረታብረትና እንጨት እቅድ 58 (አነስተኛ 30፣መካከለኛ 21፣ከፍተኛ7) ክንውን 13 ( አነስተኛ 2፣ መካከለኛ 7፣ ከፍተኛ 4 / አፈጻጸሙ ሲታይም 20.6% ላይ ነው፡፡

በአጠቃላይ በአዲስ ወደ ምርት የሚገቡ አምራች ኢንዱስትሪዎችን በሚጠበቀው ልክ ወደ ምርት እንዲገቡ ለማድግ ክልሉ የነበረበት የፀጥታ ችግር ለስራ እንቅፋት ሆኖ የቆዬ በመሆኑ በሚጠበቀው ልክ ባለሞሆኑ በሚቀጥለው በጀት ዓመት የባለሃብቶችን ችግር በመፍታት በአዲስ ወደ ምርት የሚገቡ የአምራች ኢንዱስትሪዎች ቁጥር በተሻለ ደረጃ እንዲሆን ትኩረት ተሰጥቶ የሚሰራ ይሆናል፡፡

## 6.2. በአዲስ የሚቀርቡ የአምራች ኢንደስትሪ እና ሌሎች የኢንቨስትመንት ፕሮጀክቶችን በመገምገም ወደ ስራ ማስገባት

**6.2.1. የኢንዱስትሪ ፕሮጀክቶችን መገምገም**

* በበጀት ዓመቱ ተገምግመዉ የሚያልፉ የአምራች ኢንዱስትሪ ፕሮጀክቶች እቅድ 1360 ሲሆን ተገምግመዉ ያለፉ በቢሮ ደረጃ 17 በዞኖች ደረጃ 1421 በድምሩ 1438 ፕሮጀክቶች በአቀረቡት ፕላንት ሌይአውት መሰረት ተገምግመዉ አልፈዋል፡፡ አፈጻጸሙም 100%ነው፡፡ ይህን የፈጸሙ ዞኖች በክልል (በቢሮ) 17፣ሰ/ሸዋ 512፣ምዕ/ጎጃም 270 ፣ምስ/ጎጃም 131፣ ጎንደር 101፣ አዊ 64፣ደ/ጎንደር 82፣ ደ/ወሎ 10 ፣ ሰ/ወሎ 1፣ማዕ/ጎንደር 39፣ ሰ/ጎንደር 22፣ ምዕ/ጎንደር 14፣ ኦሮሚያ 10 ፣ባህርዳር 79፣ ደሴ 86 ፕሮጀክቶች ናቸው፡፡
* ተገምግመዉ ካለፉ የአምራች ኢንዱስትሪ ፕሮጀክቶች መካከል መሬት እንዲያገኙ ለማድረግ 1056 ፕሮጀክቶች የታቀደ ሲሆን 515 ፕሮጀክቶች መሬት እንዲያገኙ ተደርጓል፡፡ አፈጻጸሙም 49% ሲሆን ይህን የፈጸሙት ዞኖች በክልል (በቢሮ) 16፣ሰ/ሸዋ 191 ፣ምዕ/ጎጃም 66 ፣ምስ/ጎጃም 62 ፣አዊ 33፣ ደ/ጎንደር 31፣ ደ/ወሎ 16፣ ማዕ/ጎንደር 6፣ ሰ/ጎንደር 3፣ ምዕ/ጎንደር 6፣ ኦሮሚያ 7፣ባ/ዳር 28፣ ጎንደር 29፣ ደሴ 21 ፕሮገክቶች መሬት ያገኙ ሲሆን የተሰጠዉ የመሬት መጠን በሄክታር 465.867 ነው፡፡ ቦታ ያስረከቡ ዞኖች በክልል (በቢሮ) ለተገመገሙት ቡሬ የተቀናጀ ኢንዱስትሪ ፓርክ 28 ሄ/ር፣ሰ/ሸዋ 263 ሄ/ር፣ ምዕ/ጎጃም 29.29ሄ/ር፣ ባ/ዳር 27.71 ሄ/ር፣ ምስ/ጎጃም 50.692፣ ደ/ጎንደር 12.56 ሄ/ር፣ ምዕ/ጎንደር 3.396ሄ/ር፣ማዕ/ጎንደር 4.1፣ሰ/ጎንደር 1.31፣ኦሮሚያ 1.5፣ ጎንደር 44.309 ሄ/ር ናቸው፡፡

6.2.2. ከአምራች ኢንዱስትሪዎች ውጭ ባሉ የኢንቨስትመንት ዘርፎች የሚቀርቡ አዲስ ፕሮጀክቶችን መገምገም፡-

* ለግምገማ የቀረቡ የኢንቨስትመንት ፕሮጀክቶች ብዛት 948 የተገመገመ 948 ተገምግሞ ያለፈ 663 መሬት ያገኘ 253 የመሬት መጠን 19,881.5164 ሄ/ር ነው፡፡ አፈጻጸም በዞን ሲታይ አፈፃፀሙ በዞን ሲታይ ሰሜን ሽዋ 839.082 ሄ/ር፣ምስ/ጎጃም 30.56ሄ/ር፣ምዕ/ጎጃም 1.489ሄ/ር፣አዊ 228.1ሄ/ር ፣ደ/ወሎ 148.6ሄ/ር፣ደ/ጎንደር 190.55 ሄ/ር፣ሰ/ወሎ 0.19ሄ/ር፣ ማዕ/ጎንደር 485.0705ሄ/ር፣ሰ/ጎንደር 0.03ሄ/ር፣ምዕ/ጎንደር 17748.9139ሄ/ር፣ኦሮሞ 9.73ሄ/ር፣ዋግ 2.5 ሄ/ር፣ጎንደር 94 ሄ/ር፣ባህር ዳር 8ሄ/ር፣ደብረ ማርቆስ 17.471ሄ/ር እና ደ/ብርሃን 77.23ሄ/ር ሲሆን ጠቅላላ ድምር 19881.5164 ሄ/ር መሬትል ለባለሃብቶች ማስተላለፍ ተችሏል፡፡ 410 የኢንቨስትመንት ፕሮጀክቶች የፕሮጀክት መስፍርቱን ያላሟሉ በመሆና ያላለፍ ናቸው፡፡
* **በአጠቃላይ በአምራች ኢንዱስትሪ ፕሮጀክቶችና ከአምራች ኢንዱስትሪ ፕሮጀክቶች ውጭ የሆኑ የኢንቨስትመንት ፕሮጀክቶች ለግምገማ የቀረበ ፕሮጀክት ብዛት 2386 የተገመገመ 2386 ተገምግሞያለፈ 2,101 ሲሆን መሬትያገኘ ደግሞ 768 ፕሮጀክቶች ናቸው፡፡ የመሬት መጠን 20,347.3834 ሄ/ር ነው፡፡**
* **የማሽነሪ ዝርዝር መግለጫ ለሚጠይቁ ባለሀብቶች ድጋፍ መስጠት**

ባለሀብቶች የማምረቻ ማሽነሪዎችን ለመግዛት ግልጽነት ሲጎድላቸው የማሽነሪዎችን ዝርዝር መግልጫ ባለሙያው እንዲደግፋቸው ማድረግ ይጠበቃል፡፡ ስለሆነም በእያንዳንዱ ዘርፍ እስከዚህ ሩብ ዓመት ድጋፍ ጠያቂዎችን 100 ፐርሰንት ለማገዝ እቅድ የተያዘ ሲሆን የጠየቁ 127 ባለሀብቶች ሲሆኑ ለሁሉም ባለሀብቶች ድጋፍ ተደርጎላቸዋል፡፡

**በዘርፍ ሲታይ፡-**

* አግሮ ፕሮሰሲግ 58 ጠይቀዉ ሁሉም አገልግሎቱን አግኝተዋል፣
* ኬሚካልን ኮንስትራክሽን 14 ጠይቀዉ ሁሉም አገልግሎቱን አግኝተዋል፣
* በጨ/ጨርቅና አልባሳት 21 ጠይቀዉ ሁሉም አገልግሎቱን አግኝትል፣
* ብረታብትና እንጨት 34 ጠይቀዉሁሉም አገልግሎቱን አግኝትል፡፡

**6.2.3. መሬት ያገኙ የአምራች ኢንዱስትሪ ፕሮጀክቶችን ወደ ግንባታ ለማስገባት** እቅድ 643 ሲሆን 260 ፕሮጀክቶችን ወደ ግንባታ ማስገባት ተችሏል፡፡ አፈጻጸሙም 40.4% ሲሆን ይህን የፈጸሙ ዞኖች ሰ/ሸዋ 86፣ምዕ/ጎጃም 10፣ ምስ/ጎጃም 34፣አዊ 9፣ ደ/ጎንደር 6፣ ደ/ወሎ 14፣ማዕ/ጎንደር 9፣ ሰ/ጎንደር 8፣ ምዕ/ጎንደር 3፣ኦሮሚያ 9፣ባ/ዳር 49፣ ጎንደር 23 ናቸው፡፡

**6.2.4.ግንባታ ላይ ያሉ 800 የአምራች ኢንዱስትሪ ፕሮጀክቶች ግንባታቸዉን እንዲያጠናቅቁ** የታቀደ ሲሆን በበጀት ዓመቱ 171 ግንባታቸውን ኢንዲያጠናቅ ማድረግ ተችሏል፡፡ አፈጻጸሙም 21% ሲሆን ይህን የፈጸሙ ሰ/ሽዋ 40፣ ምዕ/ጎጃም 2፣ ምስ/ጎጃም 20፣ አዊ 16፣ ደ/ጎነረደር 3፣ ደ/ወሎ 10፣ ሰ/ወሎ 8፣ ምእ/ጎንደር 7፣ ሰ/ጎንደር 3፣ ባህርዳር ከተማ 51 እና ጎንደር 11 ናቸው፡፡

6.2.5. **በባለፈዉ አመትና በበጀት አመቱ ግንባታ ያጠናቀቁ የአምራች ኢንዱስትሪ ፕሮጀክተሮችን ወደ ማምረት ማስገባት** እቅድ 514 ሲሆን 70 ወደ ማምረት ማስገባት ተችሏል፡፡አፈጻጸሙም 14% ይህንን የፈጸሙ ዞኖች ደ/ወሎ 3፣ ሰ/ሽዋ 11፣ ምስ/ጎጃም 5፣ ምዕ/ጎጃም 5፣ አዊ 7፣ ባህርዳር ከተማ 25፣ ጎንደር 7፣ ደ/ጎንደር 5፣ማዕ/ጎንደር 1፣ሰ/ጎንደር 1 ናቸው፡፡

## 6.3. የዘርፍ ለውጥ የሚፈልጉ ኢንዱስትሪ ፕሮጀክቶችን መገምገም፣

የዘርፍ ለውጥ የሚያስፈልጋቸውን 26 የኢንዱስትሪ ፕሮጀክቶችን በመገምገም ለ15ቱ የዘርፍ ለውጥ እንዲቀይሩ ለ11ዱ ከፕሮጀክቱ አዋጭነት እና ከአሰራር አንጻር የዘርፍ ለውጥ መፈቀድ እንደሌለበት ለባለፕሮጀክቶች ግልፅ የማድረግ ስራ ተሰርቷል፡፡ ሰ/ሽዋ 11( የተፍቀደ 6፣ ያልተፍቀደ 5)፣ ደ/ወሎ 5( የተፍቀደ 3፣ ያልተፍቀደ 2)፣ ጎንደር ከተማ 2( የተፍቀደ 2)፣ ባ/ዳር 5 ( የተፍቀደ 3፣ ያልተፍቀደ 2) ፣ምስ/ጎጃም 1( ያልተፍቀደ 1)፣ ሰ/ወሎ1( የተፍቀደ 1)፣ ደ/ጎንደር 1( ያልተፍቀደ 1)

## 6.4.ወደ ምርት/አገልግሎት የሚገቡትን ፕሮጀክቶች ያሉባቸዉን ችግሮችን መለየትና መፍታት

**6.4.1.ወደ ምርት/አገልግሎት የሚገቡትን ፕሮጀክቶች ያሉባቸዉን ችግሮችን መለየት፣**

የኢንቨስትመንት ፕሮጀክቶችን ለመደገፍና ሁለተናዊ ችግሮችውን በመለየት ወደ ምርት /አገልግሎት መስጠት የሚገቡትን የኢንቨስትመንት ፕሮጀክቶች በበጀት ዓመቱ ለ 1369 የኢንቨስትምንት ዘርፍ ፕሮጀክቶች ችግሮችን ለመለየት እቅድ ተይዞ ለ1013 ፕሮጀክቶች መለየት ተችሏል፡፡

አፈጻጸሙም 74% ነው፡፡

**በዘርፍ ሲታይ ፡-**

* ወደ ምርት የሚገቡ ለ256 **የግብርና ፕሮጀክቶችን** ችግራቸውን መለየት በሚል በእቅድ ተይዞ የ240 የግብርና ፕሮጀክቶችን ችግሮች መለየት የተቻለ ሲሆን አፈፃፀሙ 94 %ተችሏል፡፡
* ወደ ምርት የሚገቡ ለ59 **የአበባ፣አትክልት እና እጸጣእም ፕሮጀክቶች** ችግራቸውን መለየት በሚል በእቅድ ተይዞ የ 52 ፕሮጀክቶችን ችግሮች መለየት የተቻለ ሲሆን አፈፃፀሙ 88% ነው፡፡
* ወደ ምርት የሚገቡ ለ1054 **የአገልግሎት ሰጭ ፕሮጀክቶችን** ችግራቸውን በሚል መለየት በእቅድ ተይዞ የ721ፕሮጀክቶችን ችግሮች መለየት የተቻለ ሲሆን አፈፃፀሙ 68 %ነው፡፡

በአጠቃላይ በሁሉም ዘርፎች ወደ ምርት/አገልግሎት እንዲገቡ ፕሮጀክቶችን ያሉባቸውን ችግር በመለየት ረገድ አፈፃፀማውን በማሳደግ የፕሮጀክቶችን ችግር ለይቶ አስፈላጊውን ድጋፍ እና ክትትል ማድረግ ያስፈልጋል ፡፡ ነገር ግን ባለድረሻ አካት ጋር ተቀናጅቶ በመፍታት በኩል የተሰራው ስራ አጥጋቢ ባለመሆኑ ወደፊት በምናከናውናቸው ተግባራት የዕቅድ አካል አድርጎ ሰፊ ስራ መስራት የሚጠይቅ ይሆናል፡

**ወደ ምርት/አገልግሎት የሚገቡትን ፕሮጀክቶችን ችግር መለየት በዞን ድርሻ**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| ወረዳ / ከ/አስ/ | በዘርፍ | | | | | | | | |
| በግብርና ዘርፍ | | | በአገልግሎት ዘርፍ | | | በአበባና አትክልት | | |
| እቅድ | ክንውን | አፈፃፀም | እቅድ | ክንውን | አፈ | እቅድ | ክንውን | አፈፃፀም |
| ሰ/ሽዋ | 10 | 11 | 100 | 115 | 120 | 96 | 4 | 4 | 100 |
| ምስ/ጎጃም | 11 | 11 | 91 | 86 | 40 | 43 | 2 | - | 0 |
| ምዕ/ጎጃም | 9 | 6 | 67 | 54 | 51 | 94 | 8 | - | 0 |
| አዊ | 32 | 37 | 100 | 84 | 91 | 100 | 3 | 4 | 100 |
| ደ/ወሎ | 45 | 25 | 56 | 112 | 52 | 46 | 5 | - | 0 |
| ደ/ጎንደር | 16 | 0 | 0 | 29 | - | 0 | 1 | - | 0 |
| ሰ/ወሎ | 8 | 19 | 75 | 109 | 27 | 14 | 8 | - | 0 |
| ማዕ/ጎንደር | 35 | 63 | 100 | 82 | 134 | 100 | 9 | 44 | 100 |
| ደሴ | 5 | - | 0 | 50 | - | - | 1 | - | 0 |
| ሰ/ጎንደር | 8 | 11 | 100 | 96 | 30 | 31 | 4 | - | 0 |
| ምዕ/ጎንደር | 60 | 22 | 35 | 92 | 17 | 9 | 1 | - | 0 |
| ኦሮሞ | 5 | 2 | 40 | 12 | 29 | 92 | 3 | - | 0 |
| ዋግኽምራ | 5 | 26 | 100 | 12 | 19 | 100 | 2 | - | 0 |
| ባህርዳር | 7 | 6 | 86 | 69 | 43 | 62 | 4 | - | 0 |
| ጎንደር | - | - |  | 55 | 37 | 60 | 4 | - | 0 |
| ደ/ማርቆስ | - | 1 |  | - | 10 | - | - | - | - |
| ደ/ብርሃን | - | - |  | - | 21 | - | - | - | - |
| ኮምቦልቻ | - | - |  | - | - | - | - | - | - |
| ቢሮው |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **ድምር** |  | 240 |  |  | 721 |  |  | 52 |  |

**6.4.2. የግብርናና የአገልግሎት ሰጭ የኢንቨስትመንት ፕሮጀክቶችን ችግር በመፍታት 70% ወደ ምርት/ አገልግሎት ማስገባት፤**

ወደ ምርት የሚገቡ 764 የኢንቨስትምንት ዘርፍ ፕሮጀክቶች የመሬት እና ሌሎች መሰረተ ልማት ችግር እንዲፈታላቸው ማድረግ በሚል በእቅድ ተይዞ በበጀት ዓመቱ የ388 ነባር ፕሮጀክቶችን ጨምሮ የመሬት ችግር ፣የ224 ፕሮጀክት የመብራት፣ የ68 ፕሮጀክቶች የመንገድ፣ የ80 ፕሮጀክት የውሃ እና የ53 ፕሮጀክቶች የቴሌ ችግር መፍታት ተችሏል ፡፡

**በዘርፍ ሲታይ**

* + - 1. ወደ ምርት የሚገቡ 179 የግብርና ፕሮጀክቶች የመሬት እና ሌሎች መሰረተ ልማት ችግር እንዲፈታላቸው ማድረግ በሚል በእቅድ ተይዞ በበጀት ዓመቱ የ 40 የግብርና ፕሮጀክቶች የመሬት ችግር ፣111 የግብርና ፕሮጀክት የመብራት፣ 3 የቴሌ፣ 7 ግብርና ፕሮጀክት የመንገድ፣ 15 የግብርና ፕሮጀክት የውሃ በድምሩ 176 ፕሮጀክቶች ችግር ተፈቷል፡፡

**ከዞን አፈጻጸም አንጻር ሲታይ፡-**

* **የመሬት ችግር የፈቱ** ሰ/ሸዋ 9፣ ምስ/ጎጀም 3፣ አዊ 3፣ ደ/ወሎ 5፣ ማዕ/ጎንደር 9፣ ምዕ/ጎንደር 8 ፣ባህርዳር 2 እና ደብረ ማርቆስ 1 ፈተዋል፡፡
* **የመብራት ችግር የፈቱ** ሰ/ሸዋ 3፣ ምስ/ጎጃም 1፣ምዕ/ጎጃም 100፣ ደ/ወሎ 1፣ማዕ/ጎንደር 2፣ሰ/ጎንደር 1፣ባህር ዳር 1 ፣ ደ/ማርቆስ 2 ችግር ተፈቷል፡፡
* **የመንገድ ችግር የፈቱ** ሰ/ሸዋ 2፣ አዊ 1፣ ማዕ/ጎንደር 2 ፣ ደ/ወሎ 1፣ሰ/ወሎ 1 ፕሮጀክት ችግር ተፈቷል፡፡
* **የውሃ ችግር የፈቱ** ሰ/ሸዋ 4፣ አዊ 1፣ ሰ/ወሎ 2፣ማዕ/ጎንደር 4፣ ሰ/ጎንደር 2 ፣ባህር ዳር 1 እና ደ/ማርቆስ 1 ችግር ተፈቷል
* **የቴሌችግርን የፈቱ** ሰ/ሸዋ 1 እና ማዕ/ጎንደር 2

6.4.2.2. ወደምርት የሚገቡ የ31 አበባ፣አትክልት እና እጸጣእም ፕሮጀክቶች የመሬት እና ሌሎች መሰረተ ልማት ችግር እንዲፈታላቸው ማድረግ በሚል በእቅድ ተይዞ በበጀተ አመቱ የ3 አበባ፣አትክልት እና እጸጣእም ፕሮጀክቶችን የመሬት፣ 7 የመብራት፣የመንገድ 5፣ውሃ 4፣ ችግር ተፈቷል፡

**ከዞን አፈጻጸም አንጻር ሲታይ፡-**

* **የመሬት ችግር የፈቱ** ሰ/ሽዋ1፣ ማዕከላዊ ጎንደር 2፣
* **የመብራት ችግር የፈቱ** ሰ/ሸዋ 2፣ ምስ/ጎጃም 2፣ ኦሮሞ 3 ናቸው፡፡
* **የመንገድ ችግር የፈቱ** ሰ/ሽዋ 4፣ ማዕ/ጎንደር 1፤
* **የውሃ ችግር የፈቱ** ሰ/ሸዋ 2፣ ማዕ/ጎንደር 1 እና ኦሮሞ 1 ተፈቷል፡፡

6.4.2.3. ወደ አገልግሎት የሚገቡ 554 የአገልግሎት ሰጭ ፕሮጀክቶች የመሬት እና ሌሎች መሰረተ ልማት ችግር እንዲፈታላቸው ማድረግ በሚል በእቅድ ተይዞ በበጀት ዓመቱ የ341 የአገልግሎት ሰጭ ፕሮጀክቶች የመሬት ችግር፣የ106 የአገልግሎት ሰጭ ፕሮጀክት የመብራት፣የ56 የአገልግሎት ሰጭ ፕሮጀክት የመንገድ፣የ61 የአገልግሎት ሰጭ ፕሮጀክት የውሃ እና የ50 የአገልግሎት ሰጭ ፕሮጀክት ደግሞ የቴሌ ችግሮች በድምሩ **614** ወደ ምርት የሚገቡ የአገልግሎት ፕሮጀክቶች ችግር መፍታት ተችሏል፡፡

**ከዞን አፈጻጸም አንጻር ሲታይ፡-**

* **የመብራት ችግር የፈቱ** ሰ/ሸዋ 24 ፣ ምስ/ጎጃም 3፣ ምዕ/ጎጃም 7፣ አዊ 2፣ ደ/ወሎ 2፣ ሰሜን ወሎ 1፣ማዕ/ጎንደር 5 ፣ሰ/ጎንደር 3 ፣ ኦሮሞ 36፣ ባህርዳር 3፣ ጎንደር 8፣ ደ/ማርቆስ 12 ተፈቷል፣
* **የመንገድ ችግር የፈቱ** ሰ/ሸዋ 16፣ አዊ 1፣ደ/ወሎ 4፣ማዕ/ጎንደር 3፣ ሰ/ጎንደር 3፣ ባህርዳር ኦሮሞ 22፣ባህር ዳር 1 ፣ ጎንደር 6 ናቸው
* **የውሃ ችግር የፈቱ** ሰ/ሸዋ 12፣ ምዕ/ጎጃም 3፣ አዊ 4፣ማዕ/ጎንደር 6፣ ሰ/ጎንደር 4 ኦሮሞ 12፣ባህርዳር 15፣ጎንደር 1፣ደ/ማርቆስ 4 ናቸው
* **የስልክ** **ችግር የፈቱ** ሰ/ሸዋ 4፣ ማዕ/ጎንደር 2 ፣ ኦሮሞ 3፣ባህርዳር 36፣ ማርቆስ 5 ናቸው ፡፡
* **የመሬት ችግር የፈቱ** ሰ/ሽዋ-51፤ምስ/ጎጃም-12፣ምዕ/ጎጃም-200፣አዊ-3፣ደ/ወሎ-3፣ማዕ/ጎንደር-8 ፣ሰ/ወሎ 1፣ሰ/ጎንደር-3 ፣ምዕ/ጎንደር-3 ፣ኦሮሞ-9 ፣ ባህርዳር-9 ፣ጎንደር-22፣ ደ/ማርቆስ-8፣ደ/ብርሃን 1 እና ኮምቦልቻ 8 ናቸው፡፡

## 6.5.ለኢንዱስትሪ አገልግሎት እንዲውል ለተዘጋጀው መሬት 100% የመሰረተ ልማት ችግርእንዲፈታ ማድረግ፣

6.5.1 **ለነባርና አዲስ ኢንዱስትሪ ፓርክ መሰረተ ልማት ማሟላትን በተመለከተ፡-**

ለጠጠር መንገድ 278.55ኪ.ሜትር በብር መጠን 2 ቢሊ ፣ለዲች/ማፋሰሻ/ 29.9ኪ.ሜትር በብር መጠን 179.5ሚሊ፣ ለድልድይ 0.276 ኪ.ሜትር በብር መጠን 117 ሚሊ፣ ለመብራት መስመር 90 ኪ.ሜትር በብር መጠን 359 ሚሊ ፣ እና ለውሃ 274.73ኪ.ሜትር በብር መጠን 549 ሚሊ፣ በድምሩ **742.58** ኪ.ሜትር በብር **መጠን 3.49** ቢሊ፣ **ለነባርና አዲስ ኢንዱስትሪ ፓርክ** መሰረተ ልማት ማሟላት በሚል በእቅድ የተያዘ ሲሆን 11.5 ኪ.ሜ ለጠጠር መንገድ የብር መጠን 0.017 ቢሊ ፣ለዲች/ማፋሰሻ/ 1.76ኪ.ሜትር በብር መጠን 4ሚሊ ብር ለድልድይ 0.1 ኪ/ሜትር በብር መጠን 6.5ሚሊብር ፣ ለመብራት መስመር 96.17ኪ.ሜትር በብር መጠን 74 ሚሊ፣እና ለውሃ 7.5 ኪ.ሜትር በብር መጠን 36.5 ሚሊ እና ቴሌ 0.1ኪ.ሜትር በብር መጠን 0.03 ፣ በድምሩ **117.13** ኪ.ሜትር በብር መጠን **0.138 ቢሊ** የተሰራ ሲሆን አፈፃፀም በኪ.ሜትር 15% በብር መጠን በቢሊ 4% ነው፡ መሰረተ ልማት ማሟላት በኪ.ሜትር አፈፃፀሙ ዝቅተኛ የሆነበት ምክንያት ለኢንዱስትሪዎች ፓርኮች መሰረተ ልማት ለማሟላት የሚያስፈልገው በጀት ባለመመደቡ እና አሁን ባለው ሃገራዊና ክልላዊ የጸጥታ ችግር ምክንያት ናቸው ፡፡

**6.5.2. የአምራች ኢንዱስትሪዎች ፕሮጀክት የመሰረተ ልማት ችግር ለይቶ መፍታት፡-**

* **የመንገድ ችግር**፡-የኢዱስትሪዎችን ፕሮጀክቶች የመንገድ ችግር ያለባቸውን 421 ፕሮጀክቶች በመለየት 211 ኢንዱስትሪዎች ፕሮጀክቶች ችግር ለመፍታት እቅድ የተያዘ ሲሆን ችግር እንዳለባቸው ከተለዩት 460 አምራች ኢንዱስትሪዎች ፕሮጀክቶች መካከል የ61 ኢንዱስትሪዎች ፕሮጀክቶች የመንገድ ችግር ተፈቶላቸዋል፡፡ በዚህም መሰረት ችግርን ለይቶ የመፍታት አፈፃፀም 13% ብቻ ነው፡፡ ፡ስለዚህ የመንገድ ችግር ላይ ችግሩን ከማሳየት ውጭ ችግሩን የመፍታቱ ሁኔታ እንደ ክልል ሲታይ በጣም ዝቅተኛ የችግር አፈታት ሁኔታ ላይ በመሆኑ የአምራች ኢንዱስትሪዎች ፕሮጀክቶች ወደ ምርት እንዲገቡ ለማድረግ የሚመለከተው ሁሉ ትኩረት ሰጥቶ የሚሰራው ተግባር መሆን አለበት፡፡
* **የመብራት ችግር:-**የኢዱስትሪዎችን ፕሮጀክቶች የመብራት ችግር ለመፍታት ችግር ለመለየት እቅድ 670 ክንውን 639 ሲሆን ከተለየው ደግሞ ለመፍታት እቅድ 335 የተያዘ ሲሆን ከተለየው ችግር መካከል የ224 ኢንዱስትሪ ፕሮጀክቶች የመብራት ችግር ተፈቶላቸዋል፡፡ በዚህም መሰረት ችግርን ለይቶ የመፍታት አፈፃፀም 35% ብቻ ነው፡፡ ስለዚህ የመብራት ችግር ላይ ችግሩን ከማሳየት ውጭ ችግሩን የመፍታቱ ሁኔታ እንደ ክልል ሲታይ በጣም ዝቅተኛ የችግር አፈታት ሁኔታ ላይ በመሆኑ አምራች ኢንዱስትሪዎች ወደ ምርት እንዲገቡ ለማድረግ የሚመለከተው ሁሉ ትኩረት ሰጥቶ የሚሰራው ተግባር መሆን አለበት፡፡
* **የዉሃችግር፡-**የኢዱስትሪዎችን ፕሮጀክቶች የውሃ ችግር ያለባቸውን 201 ኢንዱስትሪ ፕሮጀክቶች በመለየት የሁሉንም ኢንዱስትሪዎች ችግር ለመፍታት እቅድ የተያዘ ሲሆን ችግር እንዳለባቸው ከተለዩት 285 አምራች ኢንዱስትሪዎች ፕሮጀክቶች መካከል የ72 ኢንዱስትሪ ፕሮጀክቶች የውሃ ችግር ተፈቶላቸዋል፡፡ በዚህም መሰረት ችግርን ለይቶ የመፍታት አፈፃፀም 25% ብቻ ነው፡፡
* **የቴሊ ችግር፡-** የኢዱስትሪ ፕሮጀክቶችን የቴሌ ችግር ያለባቸውን 100% ኢንዱስትሪ በመለየት ሁሉንም ኢንዱስትሪ ችግር ለመፍታት እቅድ የተያዘ ሲሆን ችግር እንዳለባቸው ከተለዩት 39 አምራች ኢንዱስትሪዎች መካከል የ13 ኢንዱስትሪ የቴሌ ችግር ተፈቷል፡፡ በዚህም መሰረት ችግርን ለይቶ የመፍታት አፈፃፀም 33% ብቻ ነው፡፡
* **የክልሉ መንግስት በተደገፈው የ200 ሚሊየን የመደበኛ ካፒታል በጀት ለአምራች ኢንዱስትሪዎች የመብራት ፣የጠጠር መንገድ እና የአበባ ፕሮጀክቶች የውሃ ጉድጓድ ማስቆፈር ስራ ተከናውኗል ፡፡ አፈጻጸሙም 199,709,034.97/ 99.85%/** ነው፡፡

## በምርት ላይ ያሉ የሁሉንም አምራች ኢንዱስትሪዎች ሁለተናዊ ችግር በጥናት ለይቶ መፍታት

* + 1. **የአምራች ኢንዱስትሪዎችን ችግር በኢንዱስትሪ ኤክስቴንሽን ድጋፎች ለይቶ መፍታት**

1. **የቴክኒካል ክህሎት ችግር ያለባቸውን ኢንዱስትሪዎች በጥናት በመለየት መፍታታ:-**

መካከለኛና ከፍተኛ ኢንዱስትሪዎችን ከ11 ዩኒቨርሲቲዎች ጋር፣አነስተኛ ኢንዱስትሪዎችን ከ79 ቴ/ሙያ ኮሌጆች ጋር ትስስር እንዲፈጥሩ በማድረግ የክህሎት ችግሮቻቸውን በመፍታት የማምረት አቅማቸውን ከፍ ማድረግ ያስፈልጋል፡፡

በመሆኑም የዘርፉን ኢንዱስትሪዎች የቴክኒካል ክህሎት አቅም ለመገንባት በበጀት ዓመቱ 1720 አነስተኛ፣ 560 መካከለኛና፣ 204 ከፍተኛ በድምሩ 23448 ኢንዱስትሪዎች የቴክኒካል ክህሎት አቅም ግንባታ ተጠቃሚ በማድረግ ችግሩን ለመፍታት እቅድ ተይዞ እስካሁን ያለው ክንውን የ863 አነስተኛ፣ 225 መካከለኛ፣ 87 ከፍተኛ በድምር 1175 ኢንዱስትሪዎችን ችግር ለይተን፣ የ750 አነስተኛ፣186 መካከለኛ፣73 ከፍተኛ በድምር 1009 ኢንዱስትሪዎችን ችግር ለመፍታት ተችሏል፡፡ አፈጻጸሙ ችግር ለይቶ ከመፍታት አንጻር 86% ብቻ ነው፡፡

**በዘርፍ ሲታይ**፡-

* በአግሮ ፕሮሰሲንግ የቴክኒካል ክህሎት ችግር ለይቶ መፍታ ትእቅድ 814 (አነስተኛ 493፣መካከለኛ 216፣ከፍተኛ 105)የቴክኒካል ክህሎት ችግር ለመፍታት ችግራቸው የተለየላቸው 254( አነስተኛ 125 ፣መካከለኛ 89፣ከፍተኛ 40/ ሲሆን ችግራቸው የተፈታላቸው ደግሞ 218 ( አነስተኛ 111 ፣መካከለኛ 76፣ከፍተኛ 31 /ናቸው፡፡በዘርፉ ችግር ለይቶ ከመፍታት አኳያ አፈፃፀም 86% ነው፡፡
* ኬሚካል /ኮንስትራክሽን የቴክኒካል ክህሎት ችግር ለይቶ መፍታት እቅድ 210 (አነስተኛ100፣መካከለኛ 70፣ከፍተኛ 40)ችግራቸው የተለየላቸው 99 ( አነስተኛ 57 ፣መካከለኛ 26፣ከፍተኛ 16/፣ችግራቸው የተፈታላቸው 81 ( አነስተኛ 41፣መካከለኛ 22፣ከፍተኛ 18 / ሲሆን ችግር ለይቶ መፍታት አፈፃፀም 82% ነው፡፡
* ጨርቃጨርቅና አልባሳት የቴክኒካል ክህሎት ችግር ለይቶ መፍታ ትእቅድ 484 (አነስተኛ 428፣መካከለኛ 30፣ከፍተኛ26)ችግራቸው የተለየላቸው 387 ( አነስተኛ 345 ፣መካከለኛ 27፣ከፍተኛ 15/፣ችግራቸው የተፈታላቸው ደግሞ 330 ( አነስተኛ 304፣መካከለኛ 17፣ከፍተኛ 9 / ሲሆን ችግርለይቶ መፍታት አፈፃፀም 85% ነው፡፡
* ብረታብረትና እንጨት የቴክኒካል ክህሎት ችግር ለይቶ መፍታት እቅድ 976 (አነስተኛ 699፣መካከለኛ 244፣ከፍተኛ 33)ችግራቸው የተለየላቸው 435 ( አነስተኛ 336 ፣መካከለኛ 83፣ከፍተኛ 16/፣ችግራቸው የተፈታላቸው 380 ( አነስተኛ 294፣መካከለኛ 71፣ከፍተኛ 15 / ሲሆንችግር ለይቶ መፍታት አፈፃፀም 87% ነው፡፡

1. **የኢንተርፕርነርሽፕ ችግር ያለባቸውን ኢንዱስትሪዎች በጥናት በመለየት መፍታታ:-**

የዘርፉን ኢንዱስትሪዎች የኢንተርፕርነርሽፕ አቅም ለመገንባት በበጀት ዓመቱ 1791 አነስተኛ፣574 መካከለኛ፣208 ከፍተኛ በድምሩ 2573ኢንዱስትሪዎች የኢንተርፕርነር አቅም ግንባታ ተጠቃሚ ለማድረግ እቅድ ተይዞ እስካሁን ያለው ክንውን የ959 አነስተኛ፣ 225 መካከለኛ፣ 71 ከፍተኛ፣ በድምር 1255 ኢንዱስትሪዎችን ችግር ለይተን፣ የ984 አነስተኛ፣220 መካከለኛ፣64 ከፍተኛ፣ በድምር 1268 ኢንዱስትሪዎችን ችግር ለመፍታት ተችሏል፡፡ አፈጻጸሙ ችግር ለይቶ መፍታት 100% ነው፡፡

**በዘርፍሲታይ**፡-

* በአግሮፕሮሰሲንግ የኢንተርፕርነርሽፕ ክህሎት ችግር ለይቶ መፍታት እቅድ 814 (አነስተኛ 493፣ መካከለኛ 216፣ ከፍተኛ 105) የቴክኒካል ክህሎት ችግር ለመፍታት ችግራቸው የተለየላቸው 332 (አነስተኛ 202፣ መካከለኛ 102፣ ከፍተኛ 28/ ሲሆን ችግራቸው የተፈታላቸው ደግሞ 293 ( አነስተኛ 182፣ መካከለኛ 89፣ ከፍተኛ 22 / ናቸው፡፡ በዘርፉ ችግር ለይቶ ከመፍታት አኳያ አፈፃፀም 88% ነው፡፡
* ኬሚካል /ኮንስትራክሽን የኢንተርፕርነርሽፕ ክህሎት ችግር ለይቶ መፍታ ትእቅድ 236(አነስተኛ 107፣መካከለኛ 81፣ከፍተኛ 48) ችግራቸው የተለየላቸው 122 ( አነስተኛ 64 ፣መካከለኛ 32፣ከፍተኛ 26/፣ችግራቸው የተፈታላቸው 115( አነስተኛ 59፣መካከለኛ 30፣ከፍተኛ 26 / ሲሆን ችግር ለይቶ መፍታት አፈፃፀም 94% ነው፡፡
* ጨርቃጨርቅና አልባሳት የኢንተርፕርነርሽፕ ክህሎት ችግር ለይቶ መፍታ ትእቅድ 547 (አነስተኛ 492፣መካከለኛ 33፣ከፍተኛ 22 ) ችግራቸው የተለየላቸው 417( አነስተኛ 384 ፣መካከለኛ 24፣ከፍተኛ 9/፣ችግራቸው የተፈታላቸው 398 ( አነስተኛ 371፣መካከለኛ 19፣ከፍተኛ 8 / ሲሆን ችግር ለይቶ መፍታት አፈፃፀም 95%በላይ ነው፡
* ብረታብረትና እንጨት የኢንተርፕርነርሽፕ ክህሎት ችግር ለይቶ መፍታት እቅድ 976 (አነስተኛ 699፣መካከለኛ 244፣ከፍተኛ33) ችግራቸው የተለየላቸው 384( አነስተኛ 309 ፣መካከለኛ 67፣ከፍተኛ 8/፣ችግራቸው የተፈታላቸው 462 ( አነስተኛ 372፣መካከለኛ 82 ፣ከፍተኛ 8 / ሲሆን ችግርለይቶ መፍታት አፈፃፀም 100% ነው፡፡

1. **የጥራትና ምርታማነት ችግር ያለባቸውን ኢንዱስትሪዎች በጥናት በመለየት መፍታታ፡-**

የጥራትና ምርታማነት ችግር ያለባቸውን የዘርፉ ኢንዱስትሪዎች ችግራቸውን ለመፍታት በበጀት ዓመቱ 2113 አነስተኛ 589 መካከለኛና 216 ከፍተኛ በድምሩ 2918ኢንዱስትሪዎች የጥራትና ምርታማነት አቅም ግንባታ ተጠቃሚ ለማድረግ እቅድ ተይዞ እስካሁን ያለው ክንውን የ1080 አነስተኛ 262 መካከለኛ 85 ከፍተኛ በድምር 1427 ኢንዱስትሪዎችን ችግር ለይተን፣ የ967 አነስተኛ፣ 230 መካከለኛ፣ 70 ከፍተኛ በድምር 1267 ኢንዱስትሪዎችን ችግር ለመፍታት ተችሏል፡፡ችግር ለይቶ መፍታት አፈፃፀም 89% ብቻ ነው፡፡

**በዘርፍሲታይ፡-**

* በአግሮፕሮሰሲን ግየጥራትና ምርታማነት ችግር ለይቶ መፍታት እቅድ 814 (አነስተኛ 493፣ መካከለኛ 216፣ ከፍተኛ 105) ጥራትና ምርታማነት ችግር ለመፍታት ችግራቸው የተለየላቸው 317( አነስተኛ 182፣ መካከለኛ 99፣ ከፍተኛ 36/ ሲሆን ችግራቸው የተፈታላቸው ደግሞ 294 ( አነስተኛ 172፣ መካከለኛ 93፣ ከፍተኛ 29 / ናቸው፡፡ በዘርፉ ችግር ለይቶ ከመፍታት አኳያ አፈፃፀም 93% ነው፡፡
* ኬሚካል/ኮንስትራክሽን የጥራትና ምርታማነት ችግርለይቶመፍታትእቅድ 236(አነስተኛ 107፣መካከለኛ81፣ከፍተኛ 48) ችግራቸውየተለየላቸው 121 ( አነስተኛ 56 ፣መካከለኛ 36 ፣ከፍተኛ 29/፣ ችግራቸው የተፈታላቸው 113(አነስተኛ 51፣መካከለኛ 33፣ ፍተኛ 29 / ሲሆንችግርለይቶመፍታትአፈፃፀም 93% ነው፡፡
* ጨርቃጨርቅና አልባሳት የጥራትና ምርታማነት ችግርለይቶመፍታትእቅድ 880 (አነስተኛ803፣መካከለኛ 47፣ከፍተኛ30) ችግራቸውየተለየላቸው 465 ( አነስተኛ 426 ፣መካከለኛ 28፣ከፍተኛ 11/፣ችግራቸውየተፈታላቸው 429 ( አነስተኛ 397፣መካከለኛ 27፣ከፍተኛ 5 / ሲሆን ችግር ለይቶ መፍታት አፈፃፀም 92% ነው፡
* ብረታብረትና እንጨት የጥራትና ምርታማነት ችግርለይቶመፍታትእቅድ976 (አነስተኛ 699፣መካከለኛ 244 ፣ከፍተኛ 33) ችግራቸው የተለየላቸው 524 ( አነስተኛ 416 ፣መካከለኛ 99፣ከፍተኛ 9/፣ ችግራቸው የተፈታላቸው 431 ( አነስተኛ 347፣መካከለኛ 77፣ከፍተኛ 7 / ሲሆንችግርለይቶመፍታትአፈፃፀም 82 % ነው፡፡

1. **የቴክኖሎጅዎች ተጠቃሚነት ችግር ያለባቸውን አምራች ኢንዱስትሪዎች በጥናት በመለየት መፍታት**

የዘርፉን ኢንዱስትሪዎች የቴክኖሎጂ አቅም ለመገንባት ችግር ያለባቸውን የዘርፉ ኢንዱስትሪዎች ችግራቸውን ለመፍታት በበጀት ዓመቱ 1069 አነስተኛ፣267 መካከለኛና 100 ከፍተኛ በድምሩ 1436 ኢንዱስትሪዎች የቴክኖሎጂ አቅምግንባታ ተጠቃሚ ለማድረግ እቅድ ተይዞ እስካሁን ያለው ክንውን የ550 አነስተኛ፣158 መካከለኛ፣ 48 ከፍተኛ፣ በድምር 756 ኢንዱስትሪዎችን ችግር ለይተን የ469 አነስተኛ 132 መካከለኛ 37 ከፍተኛ በድምር 638 ኢንዱስትሪዎችን ችግር ለመፍታት ተችሏል፡፡ ችግር ለይቶመፍታት አፈፃፀም 83% ነው፡፡

**በዘርፍሲታይ፡-**

* በአግሮፕሮሰሲንግ የቴክኖሎጂ አቅም ችግር ለይቶ መፍታት እቅድ 407 (አነስተኛ 247፣ መካከለኛ 108፣ ከፍተኛ 52) ችግራቸው የተለየላቸው 151( አነስተኛ 71 ፣ መካከለኛ 61፣ ከፍተኛ 19/፣ ችግራቸው የተፈታላቸው 123( አነስተኛ 60፣ መካከለኛ 49፣ ከፍተኛ 14 / ሲሆን ችግር ለይቶ መፍታት አፈፃፀም 81% ነው፡፡
* ኬሚካል/ኮንስትራክሽን የቴክኖሎጂ አቅም ችግር ለይቶ መፍታት እቅድ 156 (አነስተኛ 82፣ መካከለኛ 44፣ ከፍተኛ 30)ችግራቸው የተለየላቸው 52 (አነስተኛ 21 ፣ መካከለኛ 16፣ ከፍተኛ 15/፣ ችግራቸው የተፈታላቸው 48 (አነስተኛ 21፣ መካከለኛ 13፣ ከፍተኛ 14 / ሲሆንችግር ለይቶ መፍታት አፈፃፀም 92% ነው፡፡
* ጨርቃጨርቅና አልባሳት የቴክኖሎጂ አቅም ችግር ለይቶ መፍታት እቅድ 312 (አነስተኛ 297፣ መካከለኛ 11፣ ከፍተኛ 4) ችግራቸው የተለየላቸው 220 ( አነስተኛ 199 ፣ መካከለኛ 14፣ ከፍተኛ 7/፣ ችግራቸው የተፈታላቸው 175 ( አነስተኛ 167፣ መካከለኛ 5፣ ከፍተኛ 3 / ሲሆን ችግር ለይቶ መፍታት አፈፃፀም 80% ነው፡፡
* ብረታብረትና እንጨት የቴክኖሎጂ አቅም ችግር ለይቶ መፍታት እቅድ 561(አነስተኛ 443፣ መካከለኛ 104፣ ከፍተኛ 14)ችግራቸው የተለየላቸው 333 (አነስተኛ 259፣ መካከለኛ 67፣ ከፍተኛ 7፣ ችግራቸው የተፈታላቸው 292 ( አነስተኛ 221፣ መካከለኛ 65፣ ከፍተኛ 6 / ሲሆን ችግር ለይቶ መፍታት አፈፃፀም 87% ነው፡፡
* በአራቱ የድጋፍ ማዕቀፎች በዚህ በጀት ዓመት ከተያዘው እቅድ አንጻር ሲታይ ከነበረው ወቅታዊ የፀጥታ ችግር ምክንያት አጥጋቢ አልነበረም፡፡ በመሆኑም አምራች ኢንዱስትሪዎችን በድጋፍ ማዕቀፎች በመደገፍና በማገዝ በቴክኒካል በክህሎትም፣ በኢንተርፕርነር ሽፕም፣ በምርት ጥራትም እንዲሁምበቴክኖሎጅ አጠቃቀም የተሻሉ በመሆን የማምረት አቅማቸውን በማሳደግ ሰፊ የስራ እድል መፍጠር እንዳይችሉ የሚያደርጉ ተግዳሮቶችን ማስተካከል አስፈላጊ ነው፡፡ስለዚህ አምራች ኢንዱስትሪዎችን ከቴክኒክና ሙያ ልማት ተቋምና ከዩኒቨርሲቲዎች ጋር ያላቸው ቅንጅታዊ አሰራር ዝቅተኛ በመሆኑ፣ ወርክሾፖችና የቴክኖሎጅ ኢንኩቤሽን ሴንተር በክልል አለመኖሩ …..ወዘተ የሚታዩ ተግዳሮቶች በመሆናቸው እነዚህን ተግዳሮቶች ከሚመለከተው አካል ጋር በመሆን ማስተካከል የግድ ይላል፡፡

**6.6.2 .የጥሬ ዕቃ ግብዓት ችግር ያለባቸውን ኢንዱስትሪዎች በጥናት በመለየት መፍታት**

ኢንዱስትሪዎች ከሚቸገሩበት ቁልፍ ነገር አንዱ የጥሬ ዕቃ ግብዓት ማጣት ነው፡፡ በመሆኑም በበጀት ዓመቱ የ 882 አነስተኛ፣የ349 መካከለኛ፣የ139 ከፍተኛ፣ በድምሩ የ1370 ኢንዱስትሪዎችን የግብዓት ትስስር ተጠቃሚ ለማድረግ እቅድ የተያዘ ሲሆን ክንዉን 261 አነስተኛ፣ 121 መካከለኛ እና 49 ከፍተኛ በድምሩ 431 ችግር መለየት የተቻለ ሲሆን ከተለየላቸዉ የተፈታላቸዉ 124 አነስተኛ ፣ 87 መካከለኛ ፣15 ከፍተኛ ፣ በድምሩ 226 ኢንዱስትሪዎችን **የ461.657 ሚሊ ብር** የጥሬ ዕቃ ዋጋ የግብዓትትስስር ተጠቃሚ ማድረግ ተችሏል፡፡ ችግር ለይቶ መፍታት አፈፃፀም 52% ነው፡፡

የዚህ ተግባር አፈጻጸም ማነስ ምክንያቱ አብዛኛው ጥሬ ዕቃዎች ሀገር ውሥጥ በስፋት አለመመረታቸውና የምንዛሬ ችግሮች ዋናዎቹ ናቸው፡፡

**በዘርፍሲታይ፡-**

* **በአግሮፕሮሰሲንግ** ጥሬ ዕቃዎች ችግር ለይቶ መፍታት እቅድ 814 (አነስተኛ 493፣ መካከለኛ 216፣ ከፍተኛ 105) ችግራቸው የተለየላቸው 218 ( አነስተኛ 111 ፣ መካከለኛ 77፣ ከፍተኛ 30/፣ ችግራቸው የተፈታላቸው 109 ( አነስተኛ 49፣ መካከለኛ 49፣ ከፍተኛ 11 / ሲሆን የ**123.2**ሚሊዮን ብር የግብዓት ትስስር ተጠቃሚ ማድረግ ተችሏል፡፡ችግር ለይቶ መፍታት አፈፃፀም 50% ነው፡፡
* **ኬሚካል/ኮንስትራክሽን** ጥሬዕቃዎች ችግር ለይቶ መፍታት እቅድ 48 (አነስተኛ 24፣መካከለኛ 16፣ከፍተኛ 8) ችግራቸው የተለየላቸው 42 (አነስተኛ 14፣መካከለኛ 19፣ከፍተኛ 9/፣ሲሆን ችግራቸው የተፈታላቸው 12 (አነስተኛ 7፣መካከለኛ 5፣ከፍተኛ 0) ሲሆን የ**88.158** ሚሊዮን ብር የግብዓት ትስስር ተጠቃሚ ማድረግ ተችሏል፡፡ችግር ለይቶ መፍታት አፈፃፀም 28.5% ነው፡፡ጥቅል አፈፃፀሙ ዝቅተኛ የሆነበት ምክንያት አብዛኛዎች የኬሚካል አምራች ኢንዱስትሪዎች ጥሬዕቃዎች ሀገር ውሥጥ በስፋት አለመመረታቸው ና የምንዛሬችግሮች ዋናዎቹ ናቸው፡፡በመሆኑም ችግራችውን በመለየት ለኤግልድ እና ለሚመለከታቸው ግብዓት አቅራቢ ደርጅት በዝርዝር መረጃዎችን በማድረስ ችግሩ እንዲፈታ ክትትልና ድጋፍ ሲደረግ ቆይቷል፡፡
* **ጨርቃጨርቅና አልባሳት** ጥሬ ዕቃዎች ችግር ለይቶ መፍታት እቅድ 183 (አነስተኛ 157፣ መካከለኛ 16፣ ከፍተኛ 10) ችግራቸው የተለየላቸው 76( አነስተኛ 60 ፣ መካከለኛ 7፣ ከፍተኛ 9/፣ሲሆን ችግራቸው የተፈታላቸው 20 (አነስተኛ 13፣ መካከለኛ 4፣ ከፍተኛ 3) ሲሆን የ**182.889** ሚሊዮን ብር የግብዓት ትስስር ተጠቃሚ ማድረግ ተችሏል፡፡ችግር ለይቶ መፍታት አፈፃፀም 26% ነው፡፡
* **ብረታብረትና እንጨት** ጥሬ ዕቃዎች ችግር ለይቶ መፍታት እቅድ 325 (አነስተኛ 208፣ መካከለኛ 101፣ ከፍተኛ 16) ችግራቸው የተለየላቸው 95 (አነስተኛ 76 ፣ መካከለኛ 18፣ ከፍተኛ1/፣ ሲሆን ችግራቸው የተፈታላቸው 85 (አነስተኛ 55፣ መካከለኛ 29፣ ከፍተኛ 1) ሲሆን **የ67.41 ሚሊዮን** ብር የግብዓት ትስስር ተጠቃሚ ማድረግ ተችሏል፡፡ችግር ለይቶ መፍታት አፈፃፀም 89% ነው፡፡

አምራች ኢንዱስትሪዎች የማምረት አቅማቸውን በመጠቀም ውጤታማ ለመሆን የጥሬ እቃ ግብአት ትስስር በአግባቡ መኖር መሰርታዊ ጉዳይ ነው፡፡ከአምራች ኢንዱስትሪዎች ችግር አንጻር ሲታይ ደግሞ ዋነኛው ችግር በመሆን እየቀረበ ያለው የጥሬ እቃ ግብአት ትስስር እጥረት እንዳለ ነው፡፡ምክንያቱም በሃገር ውስጥ ጥራት ያለውና በቂ የሆነ የጥሬእቃ ምርት አለመመረት/አለመኖር፣የዶላር እጥረት መኖር ዋና ዋና የችግሩ መንስኤዎች ናቸው፡፡

* + 1. **የመሰረተልማት ችግር ያለባቸውን አምራችኢንዱሰትሪዎች ለይቶ መፍታት**

የአምራች ኢንዱሰትሪዎችን ምርታማነት በመጨመር የማምረት አቅማቸውን ለማሰደግ አስፈላጊ የመሰረተ ልማቶችን በሚፈልጉት መጠንና ጥራት ማሟላት የሚያስፈልግ ሲሆን በበጀት ዓመቱ የ744 አነስተኛ፣ የ158 መካከለኛ፣ የ93 ከፍተኛ፣ በድምሩ 995እቅድ የተያዘ ሲሆን ክንዉን 342 አነስተኛ፣ 138 መካከለኛ፣ 82 ከፍተኛ፣ በድምሩ 562 አምራች ኢንዱሰትሪዎችን የመሰረተ ልማት ችግር በመለየት፤ ከተለየላቸዉ የተፈታላቸዉ 127 አነስተኛ ፣ 66 መካከለኛ ፣26 ከፍተኛ በድምሩ 219 አምራች ኢንዱሰትሪዎችን የመሰረተ ልማት ችግር መፍታት ተችሏል፡፡ ችግር ለይቶ መፍታት አፈፃፀም 39% ነው፡፡

**በዘርፍ**ሲታይ

* በአግሮፕሮሰሲንግ የመሰረተ ልማት ችግር ለይቶ መፍታት እቅድ 72 (አነስተኛ 26፣ መካከለኛ 32፣ ከፍተኛ 14) ችግራቸው የተለየላቸው 164( አነስተኛ 76፣ መካከለኛ 55፣ ከፍተኛ 33/፣ ችግራቸው የተፈታላቸው 54 ( አነስተኛ 23፣ መካከለኛ 22፣ ከፍተኛ 9 / ሲሆን ችግር ለይቶ መፍታት አፈፃፀም 33% ነው፡፡
* ኬሚካል/ኮንስትራክሽን የመሰረተ ልማት ችግር ለይቶ መፍታት እቅድ 170 (አነስተኛ 28፣ መካከለኛ 38፣ ከፍተኛ 41)ችግራቸው የተለየላቸው 63 ( አነስተኛ 20 ፣ መካከለኛ 26፣ ከፍተኛ 17/፣ ችግራቸው የተፈታላቸው 37 ( አነስተኛ 15፣ መካከለኛ 15፣ ከፍተኛ 7 / ሲሆን ችግር ለይቶ መፍታት አፈፃፀም 59% ነው፡፡
* ጨርቃጨርቅና አልባሳት የመሰረተልማትችግርለይቶመፍታትእቅድ 476 (አነስተኛ 453፣መካከለኛ 3፣ከፍተኛ20) ችግራቸውየተለየላቸው 138 ( አነስተኛ 115 ፣መካከለኛ 10፣ከፍተኛ 13/፣ችግራቸው የተፈታላቸው 47 ( አነስተኛ 40፣መካከለኛ 5፣ከፍተኛ 2 / ሲሆን ችግር ለይቶ መፍታት አፈፃፀም 34 % ነው፡
* ብረታብረትና እንጨት የመሰረተልማትችግርለይቶመፍታትእቅድ340 (አነስተኛ 237፣መካከለኛ85፣ከፍተኛ 18) ችግራቸውየተለየላቸው 197 ( አነስተኛ 131 ፣መካከለኛ 47፣ከፍተኛ 19/፣ችግራቸውየተፈታላቸው 81 ( አነስተኛ 49፣መካከለኛ 24፣ ከፍተኛ 8 / ሲሆን ችግር ለይቶ መፍታት አፈፃፀም 41% ነው፡፡
  1. **የግብርናና አገልግሎት ሰጭ የኢንቨስትመንት ፕሮጀክቶች፣ የአምራች ኢንዱስትሪ ፕሮጀክቶችና በምርት ላያ ያሉ አምራች ኢንዱስትሪዎች 100% የፋይናንስ አገልግሎት ተጠቃሚ እንዲሆኑ መደገፍ፤**
* **በፕሮጀክት ፋይናንስ፡-** በፕሮጀክት ደረጃ ያሉ አምራች ኢንዱስትሪ ፕሮጀክቶች የብደር ተጠቃሚ ለማድረግ በእቅድ 100 ተይዞ የ128 ፕሮጀክቶች የብደር ጥያቄ ቀርቦ 114 ፕሮጀክቶች ተጠቃሚ ሆነዋል፡፡ በብር ሲታይ **11.178 ቢሊ ብር** ነው፡፡፡
* **ስራ ማስኬጃ፡- በግብርና ፕሮጀክቶች 179፣ በአበባና አትክልት 5 ፕሮጀክቶች ፣በአገልግሎት ሰጭ ተቋማት 554 ፕሮጀክቶች በምርት ላይ ለአሉ አምራች ኢንዱስትሪዎች 407 በድምሩ በስራ ማስኬጃ 1145 ፕሮጀክትች ተጠቃሚ ለማድረግ ታቅዶ 443 ፕሮጀክቶች የስራ ማስኬጃ ብድር ተጠቃሚ ለመሆን ጠይቀው 119 ፕሮጀክቶች የስራ ማስኬጃ ብድር ተጠቃሚ ሆነዋል፡፡ በብር ሲታይ 10, 907,810,000 ብር ለስራ ማስኬጃ አገልግሎት ውሏል፡፡**
* **ሊዝ ፋይናንስ፡ በፕሮጀክት ደረጃ ያሉ** አምራች ኢንዱስትሪ ፕሮጀክቶች የሊዝ ፋይናንስ የብደር ተጠቃሚ ለማድረግ በእቅድ 50 ተይዞ የ98ፕሮጀክቶች የብደር ጥያቄ ቀርቦ 39 ፕሮጀክቶች ተጠቃሚ ሆነዋል፡፡ በብር ሲታይ 396.04 ሚሊዮን ብር ነው፡፡ በተመሳሳይ ሁኔታ **በማምረት ላይ ላሉ** 416 አምራች ኢንዱስትሪዎች የሊዝ ፋይናንስ ተጠቃሚ ለማድረግ በእቅድ ተይዞ 230 አምራች ኢንዱስትሪዎች የብድር ተጠቃሚ ለመሆን ጥያቄ አቅርበው 98 አምራች ኢንዱስትሪዎች የብድር ተጠቃሚ ሆነዋል፡፡ **በድምሩ በሊዝ ፋይናንስ 466 ፕሮጀክትች ተጠቃሚ ለማድረግ ታቅዶ 328 ፕሮጀክቶች የሊዝ ፋይናንስ ብድር ተጠቃሚ ለመሆን ጠይቀው 137 ፕሮጀክቶች የሊዝ ፋይናንስ ብድር ተጠቃሚ ሆነዋል፡፡** በብር ሲታይ **537.049 ሚሊዮን** ብር ነው፡፡ በድምሩ በሊዝ ፋይናንስ ለ137 ፕሮጀክቶች 933.089 ሚሊ.ብር ተጠቃሚ እንዲሆኑ ተደርጓል፡፡
  1. **ድጋፍና ክትትል የተደረገላቸው የግብርና የአበባና አገልግሎት ሰጭ የኢንቨስትመንት ፕሮጀክቶችን ወደ አፈጻጸም እንዲገቡ ማድረግ፣**
* በጀት ዓመቱ 145 የግብርና ፣ 2 የአበባ ና የአትክልትና ፍራፍሬ እና 301 የአገልግሎት ሰጭ ፕሮጀክቶችን **ከቅድመ ግንባታ ወደ ግንባታ** ማስገባት በሚል በእቅድ ተይዞ ክንውን ግብርና 29፣ የአበባና አትክልት ፍራፍሬ 4 እና የአገልግሎት ሰጭ ተቋማት ደግሞ 188 በድምሩ 221 ፕሮጀክቶች ከቅድመ ግንባታ ወደ ግንባታ እንዲገቡ ተደርጓል፡፡
* በበጀት ዓመቱ 90 የአገልግሎት ሰጭ ፕሮጀክቶችን **ከቅድ መግንባታ ወደ አገልግሎት** ሰጭነት ማስገባት በሚል በእቅድ ተይዞ 90 የአገልግሎት ሰጭ ፕሮጀከቶች ወደ አገልግሎት ሰጭነት ማስገባት ተችሏል፡፡
* በበጀት ዓመቱ 134 የግብርና ፕሮጀክቶችን፣ 2 የአባባና አትክልት ፍራፍሬ እና 164 አገልግሎት ሰጭ ተቋማት **ከግንባታ ወደ ማምረት ማስገባት** በሚል በእቅድ ተይዞ በቅደም ተከተላቸው የግብርና 45 ፕሮጀከቶች፣ 12 አበባ አትክልትና ፍራፍሬ እና 82 አገልግሎት ሰጭ ፕሮጀክቶች በድምሩ 139 ፕሮጀክት ወደ ማምረት ማስገባት ተችሏል፡፡

በበጀት ዓመቱ ወደ አፈፃፀም በገቡ ፕሮገክቶች 35 ቢሊየን ብር ለማስመዝገብ ታቅዶ **11.4288 ቢሊዮን ብር ተመዝግቧል** አፈጻጸሙም 33% ላይ ነው፡፡ በተጨማሪ ወደ ውጭ ከሚልኩ **9 የአበባ ልማት ፕሮጀክቶች** **5,743.82 ቶን** ለውጭ ገበያ በማቅረብ **24,024,540.97** የውጭ ምንዛሬ በዶላር ማግኘት ተችሏል፡፡ በተመሳሳይ ሁኔታ በ34 አምራች ኢንዱስትሪዎች 42 ሚሊ.ዶላር በድምሩ 66,024,540.97 ሚሊዮን የውጭ ምንዛሬ በዶላር ማግኘት ተችሏል፡፡

* 1. **ወደ አገልግሎት /ማምረት ከገቡት ፕሮጀክቶች ውጤታማዎቹ ኢንቨስትመንታቸውን እንዲያስፋፉ እና ትስስር እንዲፈጥሩ መደገፍ**

ወደ አገልግሎት /ማምረት ከገቡት ፕሮጀክቶች ውጤታማዎቹ ኢንቨስትመንታቸውን እንዲያስፋፉ እና ትስስር እንዲፈጥሩ መደገፍ በሚልየታቀደው እቅድ የእሴት ሰንሰለትን ታሳቢ በማድረግ የታቀደ እቅድ ቢሆንም በአሁኑ ሰዓት ማከናወን አልተቻለም፡፡

## ምርጥ ተሞክሮ ያላቸውን ኢንዱስትሪዎች እና ሌሎች የኢንቨስትመንት ፕሮጀክቶች ተሞክሯቸውን ለይቶ መቀመርና ለሌሎች ማስፋት፣

**ምርጥ ተሞክሮ መቀመር**

በክልላችን ውጤታማ የሆኑ አምራች ኢንዱስትሪዎችን ተሞክሮ በመቀመር ለሌሎች ማስተማሪያ እንዲሆኑ ማስፋትና ሁሉም አምራች ኢንዱስትሪችዎች ውጤታማነታቸውን ተቀራራቢ እንዲሆን አቅዶ መስራት አንዱ ዓላማችን ነው፡፡ በበጀት ዓመቱ 51 አምራች ኢንዱሰትሪዎች ምርጥ ተሞክሮ መቀመር ታቅዶ ክንውን 38 ተሰርቷል፡፡ የሰፋ ተሞክሮ 33 ናቸው፡፡ በሰፈው ተሞክሮ ተጠቃሚ የሆኑ አምራች ዕቅድ አነስተኛ 501፣መካከለኛ 144፣ ከፍተኛ 44 በድምሩ 659 ክንውን አነስተኛ 96፣መካከለኛ 15፣ ከፍተኛ 5 በድምሩ 116 አምራች ኢንዱስትሪዎች ተሞክሮችን ማስፋት ተችሏል ፡፡

* 1. **የሁሉንም አምራች ኢንዱስትሪዎች የማምረት አቅም ወጥና ሳይንሳዊ በሆነ አሰራር በመለካት 65% እንዲደርስ ማድረግ፣**

**የአምራች ኢንዱስትሪዎችን የማምረትአቅም ወጥና ሳይንሳዊ በሆነ አሰራር መለካት**

የኢንዱስትሪ ኤክስቴንሽንና ሌሎች ድጋፎች ዋና ዓላማቸው አምራች ኢንዱስትሪዎች ምርት አምርተው ውጤታማ ለመሆን ችግር የሆነባቸውን ጉዳይ ለይቶ በመፍታት በሙሉ ዓቅማቸው እንዲያመርቱ ማደረግ ነው፡፡ ስለሆነም የዘርፉን ኢንዱስትሪዎች የማምረት አቅም ወጥና ሳይንሳዊ በሆነ አሰራር በመለካት ለማረጋገጥ በበጀት ዓመቱ 1049 አነስተኛ ፣የ502 መካከለኛ ፣193 ከፍተኛ በድምሩ 1744 ኢንዱስትሪዎችን ወደ 68.5% ማድረስ ዕቅድ ተይዞ እስካሁን ያለው ክንውን የ323 አነስተኛ፣103 መካከለኛ፣ ከፍተኛ 42 በድምር 468 ኢንዱስትሪዎችን የማምረት አቅም የለካን ሲሆን፣ የተለኩት ኢንዱስትሪዎች አማካይ የማምረት አቅም ሲታይ 67% ነው፡፡

**በዘርፍ**ሲታይ

* በአግሮፕሮሰሲንግ እቅድ 814 (አነስተኛ 493፣ መካከለኛ 216፣ከፍተኛ 105) ክንውን 116 ( አነስተኛ 62 ፣ መካከለኛ 42፣ ከፍተኛ 12፣ /፣ ከዕቅድ አንፃር አማካኝ የማምረት አቅም ይለካሉ ከተባሉት የማምረት አቅም የተለከ 14% ሲሆን የደረሱበት አማካኝ የማምረት አቅም ወደ 68.5% ያደገ መሆኑ ያሳያል፡፡
* ኬሚካል/ኮንስትራክሽን እቅድ 140 (አነስተኛ 60፣ መካከለኛ 50፣ ከፍተኛ 30) ክንውን 54 ( አነስተኛ 20፣ መካከለኛ 13፣ ከፍተኛ 21፣ /፣ ከዕቅድ አንፃር አማካኝ የማምረት አቅም ይለካሉ ከተባሉት የማምረት አቅም የተለከ 39% ሲሆን የደረሱበት አማካኝ የማምረት አቅም ወደ 68% ያደገ መሆኑ ያሳያል፡፡ ነገር ግን በምርት ላይ ያሉ ያልተለኩ አምራች ኢንዱስትሪዎች 283 ካቋረጡት ውጭ ያለ መሆኑን ያሳያል፡፡ የዕቅድ አፈፃፀሙ ዝቅተኛ የሆነበት ምክንያት የማምረት አቅም የሚለካው ታህሳስ መጨረሻ እና ሰኔ መጀመሪያ በመሆኑ ሲሆን በወቅታዊ ምክንያት ታህሳስ ወር ሳይለካ በመቅረቱ ነው፡፡
* ጨርቃጨርቅና አልባሳትእቅድ 270 (አነስተኛ 240፣ መካከለኛ 20፣ ከፍተኛ 10) ክንውን 136( አነስተኛ 119 ፣ መካከለኛ 10፣ ከፍተኛ 7 /፣ ከዕቅድ አንፃር አማካኝ የማምረት አቅም ይለካሉ ከተባሉት የማምረት አቅም የተለከ 50% ሲሆን የደረሱበት አማካኝ የማምረት አቅም 64.5% ነው፡፡
* ብረታብረትና እንጨት እቅድ 520 (አነስተኛ 256፣ መካከለኛ 216፣ ከፍተኛ 48) ክንውን 162 ( አነስተኛ 122 ፣ መካከለኛ 38፣ ከፍተኛ 2 /፣ ከዕቅድ አንፃር አማካኝ የማምረት አቅም ይለካሉ ከተባሉት የማምረት አቅም የተለከ 31% ሲሆን የደረሱበት አማካኝ የማምረት አቅም 67% ነው፡፡

## አምራች ኢንዱስትሪዎች የደረጃ ሽግግር እንዲያደርጉ መደገፍ

የኢንዱስትሪዎች ሁለንተናዊ ችግሮቻቸው ከተፈቱላቸው የማምረት አቅማቸው ከማደጉ በተጨማሪ የካፒታልና የሰው ኃይል ጭማሬ ያደርጋሉ፡፡ ይህ ደግሞ ደረጃቸውን ካሉበት ወደ ቀጣዩ የተሻለ ደረጃ ከፍ ያደርገዋል፡፡ ስለሆነም በበጀት ዓመቱ ከአነስተኛ ወደ መካከለኛ ደረጃ 81፣ ከመካከለኛ ወደ ከፍተኛ 22 በድምሩ 103 ኢንዱስትሪዎች ሽግግር ለመስራት እቅድ የተያዘ ሲሆን፣ ከአነስተኛ ወደ መካከለኛ ደረጃ 25፣ ከመካከለኛ ወደ ከፍተኛ ደግሞ 3 በድምሩ 28 አምራች ኢንዱስትሪዎች ተሸጋግሯል፡፡ የዚህ አፈጻጸም 24% ነው፡፡

በዘርፍ ሲታይ

* አግሮ ፕሮሰሲግ ከአነስተኛ ወደ መካከለኛ 15 እና ከመካከለኛ ወደ ከፍተኛ 15 በድምሩ 30 አምራች ኢንዱሳትሪዎችን ለማሸጋገር በእቅድ ተይዞ ከአነስተኛ ወደ መካከለኛ 4፣ ከመካከለኛ ወደ ከፍተኛ 0 በድምሩ 4 አምራች ኢንዱስትሪዎችነ ማሸጋገር ተችሏል፡፡
* በኬሚካልና ኮንስትራክሽን ከአነስተኛ ወደ መካከለኛ 10፣ ከመካከለኛ ወደ ከፍተኛ 2 በድምሩ 12 አምራች ኢንዱሳትሪዎችን ለማሸጋገር በእቅድ ተይዞ ከአነስተኛ ወደ መካከለኛ 2፣ ከመካከለኛ ወደ ከፍተኛ 1 በድምሩ 3 አምራች ኢንዱስትሪዎችነ ማሸጋገር ተችሏል፡፡
* ጨርቃጨርቅ አልባሳትና ቆዳ ከአነስተኛ ወደ መካከለኛ 27፣ ከመካከለኛ ወደ ከፍተኛ 3 በድምሩ 30 አምራች ኢንዱስትሪዎችን ሽግግር ለመስራት በእቅድ ተይዞ ከአነስተኛ ወደ መካከለኛ 4፣ ከመካከለኛ ወደ ከፍተኛ 1 በድምሩ 5 አምራች ኢንዱስትሪዎችነ ማሸጋገር ተችሏል፡፡
* ብረታብረትና እንጨት ከአነስተኛ ወደ መካከለኛ 29፣ ከመካከለኛ ወደ ከፍተኛ 2 በድምሩ 31 አምራች ኢንዱሳትሪዎችን ለማሸጋገር በእቅድ ተይዞ ከአነስተኛ ወደ መካከለኛ 15፣ ከመካከለኛ ወደ ከፍተኛ 1 በድምሩ 16 አምራች ኢንዱስትሪዎችነ ማሸጋገር ተችሏል፡፡

**6.16. የኢንቨስትመንት ፕሮጀክቶችን በመደገፍ ለዜጎች የስራ እድል መፍጠር፡-**

**6.16.1.ወደምርት/አገልግሎት በሚገቡ የግብርናና የአገልግሎት ሰጭ የኢንቨስትመንት ፕሮጀክቶች ለዜጎች የስራ እድል እንዲፈጥሩመደገፍ፣**

* **ከቅድ መግንባታ ወደ ግንባታ** በሚገቡ በግብርናና በአገልግሎት ሰጭ የኢንቨስትመንት ፕሮጀክቶች ወንድ 8592 ሴት 8482 ድምር 17074 ለሚሆኑ ዜጎች የስራድል እንዲፈጠር ለማድረግ በእቅድ ተይዞ ክንውን ወንድ 5054 ሴት 4068 ድምር 9122 ለሚሆኑ ዜጎች የስራ እድል ተፈጥሯል፡፡
* **ከቅደመግንባታ ወደማምረት/አገልግሎት** በሚገቡ በግብርናና በአገልግሎት ሰጭ የኢንቨስትመንት ፕሮጀክቶች ወንድ 2144 ሴት 2144 ድምር 4,288 ለሚሆኑ ዜጎችየስራ እድል እንዲፈጠር ለማድረግ በእቅድ ተይዞ ክንውን ወንድ 10345 ሴ 5410 ድምር 15755 ለሚሆኑ ዜጎች የስራ እድል ተፈጥሯል፡፡
* **ከግንባታ ወደማምረት/አገልግሎት** በሚገቡ በግብርናና በአገልግሎት ሰጭ የኢንቨስትመንት ፕሮጀክቶች ወንድ 3203 ሴት 3313 ድምር 6516 ለሚሆኑ ዜጎች የስራ እድል እንዲፈጠር ለማድረግ በእቅድ ተይዞ ክንውን ወንድ 3629 ሴት 3350 ድምር 6979 ለሚሆኑ ዜጎች የስራ እድል ተፈጥሯል፡፡
* **በአጠቃላይ በግብርና፣ በአገልግሎት ሰጭ እና በአበባ የኢንቨስትመንት ፕሮጀክቶች** ወንድ 13,939 ሴት 13,939 ድምር 27,878 ለሚሆኑ ዜጎች የስራ እድል ለመፍጠር ታቅዶ ለወንድ 19,028 ሴት 12,828 ድምር 31,856 ለሚሆኑ ዜጎች የስራ እድል ተፈጥሯል፡፡ ከዚህ ውስጥ ለአካል ጉዳተኞች የተፈጠረ የስራ እድል ወንድ 11 ሴት 10 ድምር ለ21 አካል ጉዳተኞች የስራ እድል ተፈጥሯል፡፡

**6.16.2.. በምርት ላይ ባሉ እና በአዲስ ወደ ምርት በሚገቡ አምራች ኢንዱስትሪዎች ለዜጎች የስራ እድል እንዲፈጥሩ መደገፍ፣**

* በአዲስ ወደ ማምረት በገቡ ኢንዱስትሪዎች የተፈጠረ የስራ ዕድል ወንድ 3006 ሴት 2985 ድምር 5991 ዜጎች የስራ ዕድል ለመፍጠር የታቀደ ሲሆን ወንድ 1394 ሴት 1196 ድምር 2590 የስራ ዕድልመፍጠር ተችሏል፡፡
* ነባር ኢንዱስትሪዎች በመደገፍ ተጨማሪ ወንድ 2311 ሴት 2310ድምር 4621 ዜጎች የስራ ዕድል ለመፍጠር የታቀደ ሲሆን ወንድ 2506 ሴት 2210 ድምር 4716 የስራ ዕድል መፍጠር ተችሏል፡፡ሲጠቃለል በአዲስ እና በነባር ኢንዱስትሪዎች ወንድ 5317 ሴት 5295 ድምር 10612 ዜጎች የስራ ዕድል ለመፍጠር የታቀደ ሲሆን ወንድ 3900 ሴት 3406 ድምር 7306 የስራ ዕድል መፍጠር ተችሏል፡፡ **በአጠቃለይ በኢንዱስትሪና ኢንቨስትመንት ቢሮ ወንድ 19,256 ሴት 19,234 ድምር 38,490 ለሚሆኑ ዜጎች የስራ እድል ለመፍጠር የታቀደ ሲሆን ወንድ 22,928 ሴት 16,234 ድምር 39, 162 የስራ ዕድል መፍጠር ተችሏል፡****፡ከዚህ ውስጥ ለወጣቶች የተፈጠረ የስራ እድል ወ1165 ሴ474 ድምር 1589 ሲሆን ለአካል ጉዳተኞች ደግሞ ወ 11 ሴ 10 ድምር ለ21 አካል ጉዳተኞች የስራ እድል መፍጠር ተችሏል፡፡**

## 6.17. ለአምራች ኢንዱስትሪዎች እና ለሌሎች የኢንቨስትመንት ፕሮጀክቶች ድጋፍ በማድረግ ዓመታዊ ኦዲት እንዲደረጉ ማድረግ፣

ለዘርፉ አምራች ኢንዱስትሪዎች ተከታታይ ድጋፍ በማድረግ ሁለንተናዊ ችሮቻቸውን ከተፈቱላቸው የማምረት አቅማቸው ከማደጉ በተጨማሪ የካፒታልና የሰው ኃይል ጭማሬ ያደርጋሉ፡፡ ይህን ደግሞ የሚጠበቅባቸውን ግብር በመክፈል ለክልሉ ብሎም ለሀገሪቱ ኢኮኖሚያዊ ለውጥ ጉልህ ሚና እንዲጫወቱ ያደርጋቸዋል፡፡ ይህን ውጤት ማረጋገጥ የሚቻለው ደግሞ ተከታትሎ ዓመታዊ ኦዲት እንዲያስደረጉ ማድረግ ሲቻል ነው፡፡ በመሆኑም በበጀት ዓመቱ ሁሉንም ኢንዱስትሪዎች እና ፕሮጀክቶችን ተከታታይ ድጋፍ በማድረግ ዓመታዊ ኦዲት እንዲያስደርጉ እቅድ ቢያዝም፣ በበጀት ዓመቱ በየዘርፉ ዓመታዊ ኦዲት ያስደረገ ኢንዱስትሪ እና ፕሮጀክቶች የሉም፡፡

ከዚህ ውጤትም የምንረዳው ዓመታዊ ኦዲት ሊያስደርጉ የሚችሉ ኢንዱስትሪዎችን ተከታትሎ ድጋፍና ክትትል በማድረግ ዓመታዊ ኦዲት እንዲያስደርጉ በማድረግ ረገድ ምንም ስራ ያልተሰራ መሆኑንና በቀጣይ ትኩረት ሰጥቶ በመደገፍ ኢንዱስትሪዎችን ዓመታዊ ኦዲት እንዲያስደርጉ ማደረግ እንደሚገባ ነው፡፡

## 6.18. በተለያዬ ምክንያት ማምረት ያቆሙ አምራች ኢንዱሰትሪችን እና ሌሎች የኢንቨስትመንት ፕሮጀክቶችን በመደገፍ ምርት እንዲጀምሩ ማድረግ

* አዳዲስ ፕሮጀክቶችን ከመሳብና ከመደገፍ በተጨማሪም ምርት በማምረት ላይ የነበሩ ኢንዱስትሪዎች በተለያዬ ምክንያት ምርት ያቆሙትን ለይቶ በመደገፍ እና ያለባቸውን ችግር በፍጥነት በመፍታት ወደ ምርት እንዲገቡ ማድረግ ያስፈልጋል፡፡በመሆኑም በበጀት ዓመቱ በተለያዬ ምክንያት ምርት ያቆሙ 195 አምራች ኢንዱስትሪዎች የነበሩ ሲሆን ከዚህም መካከል ወደ ምርት የገቡ 29 አነስተኛ፣ 14 መካከለኛ፣ 11 ከፍተኛ በድምሩ 54 ሲሆኑ እስከ አሁንም ምርት ያቀሙት 141 ናቸው፡፡

**በዘርፍ ሲታይ**

* አግሮ ፕሮሰሲግ ምርት አቁመው የነበሩ 97 ሲሆኑ በአሁኑ ሰዓት 23 ፕሮጀክቶች ወደ ምርት እንዲመለሱ ተደርጓል፡፡
* በኬሚካልና ኮንስትራክሽን ግባት ምርት አቁመው የነበሩ 38 ሲሆኑ በአሁኑ ሰዓት 8 ፕሮጀክቶች ወደ ምርት እንዲመለሱ ተደርጓል፡፡
* ጨርቃጨርቅና አልባሳት ምርት አቁመው የነበሩ 20 ሲሆኑ በአሁኑ ሰዓት 18 ፕሮጀክቶች ወደ ምርት እንዲመለሱ ተደርጓል፡፡
* ብረታብረትና አልባሳት ምርት አቁመው የነበሩ 40 ሲሆኑ በአሁኑ ሰዓት 5 ፕሮጀክቶች ወደ ምርት እንዲመለሱ ተደርጓል፡፡

1. **ጥንካሬዉች፣ድክመቶች፣ያጋጠሙ ችግሮችና መፍትሄዎች**

**በጥንካሬዎች**

1. **በጦርነቱ ምክንያት ተፋዞ የነበረውን የኢንቨስትመንቱን እንቅስቃሴ የተለያዩ የንቅናቄ ስራዎችን በመስራት በተሻለ ሁኔታ እንዲነሳሳ መደረጉ፣**

* እስከታችኛው ያለውን የዘርፉን መዋቅር በመያዝ የ6 ወር እቅድ አፈጻጸምን በመገምገም ያልተፈፀሙ ተግባራትን በመለየት በየደረጃው ጥብቅ ክትትልና ድጋፍ በማድረግ የተሻለ ስራ መሰራቱ፣
* ጉዳት በደረሰባቸው አካባቢዎች ያሉ ፕሮጀክቶችን በቅርበት በመደገፍና የታችኛው መዋቅር ፈጥኖ ወደ ስራ እንዲገባ መደረጉ፣
* ጥብቅ የድጋፍና ክትትል ስራ በመከተል ቢሮው በየሳምንቱ ለመምሪያዎች ተግባር ቆጥሮ የመስጠትና የመቀበል ስራ የተጠናከረ መሆኑ፣
* ከመምሪያዎች ጋር በ6 ወር እቅድ አፈጻጸም ግምገማ ላይ በመግባት የቴሌግራም የጋራ ቻናል በመፍጠር በቢሮው ከፍተኛ አመራሮች በየሳምንቱ ለመምሪያዎች የስራ እንቅስቃሰውን መሰረት ያደረገ የድጋፍ ግብረመልስ ሳይቆራረጥ የተሰጠጠ መሆኑ፣
* የባለድርሻ አካላትን ያሳተፉ ክልላዊ እና ዞናዊ መደረረኮች በተከታታይነት የተደረጉ መሆናቸው፣
* የኢትዮጵያ ታምርት የንቅናቄ መደረክና የ90 ቀን እቅድ በከፍተኛ ተነሳሽነት ከላይ እስከታች አጀንዳ ተደርጎ መሰራቱ፣

**በድክመት**

* በበጀት እጥረት ምክንያት ለኢንዱስትሪዎችና ፕሮጀክቶች የቴክኒካል ድጋፍ ተከታታይነት ባለው መንገድ የመስጠት ውስንነት መኖሩ፣
* የቀረቡ ፕሮጀክቶችን የመሬት አቅርቦት ችግር በመኖሩ ምክንያት ተገምግመው ላለፉ ፕሮጀክቶች በተሟላ መንገድ መሬት የማስተላለፍ ውስንነት መኖሩ፣
* በጦርነቱ አካባቢ ላይ ጉዳት የደረሰባቸውን አካባቢዎች የተለየ የድጋፍ ማዕቀፍ ተጠቃሚ ለማድረግ የሚመለከታቸው የባለድርሻ አካላት ለችግሩ የሚመጥን ምላሽ አለመስጠት፣

**የዘርፉ ቁልፍ ተግዳሮቶች**

* የውጭ ምንዛሬ አቅርቦት ችግር፣
* የአበዳሪ ተቋማት የፋይናንስ አቅርቦት ችግር፣
* የመሬት አቅርቦት ችግር፣
* የፓወር/የኃይል አቅርቦት ችግር ዋናዋናዎቹ ናቸው፡፡

**የቀጣይ የትኩረት አቅጣጫዎች**

* የአመታዊ እቅድ አፈጻጸም ሪፖርቱን በተዋረድ ከዞንና ሜትሮፖሊታን ከተሞች የማኔጅመንት አባላት ጋር መገምገምና የ2015 በጀት አመት እቅድ በማዘጋጀት ለአጋር አካላትና እስከወረዳ ድረስ በተዋረድ ላሉ ተቋሞቻችን ጋር የጋራ አድርጎ ወደ ስራ መግባት፣
* በጦርነት የወደሙ አካባቢዎችን የተለዬ ድጋፍ በማድረግ አመራሩና ሰራተኛውን የበኩሉን ድርሻ እንዲወጣ ማድረግ፣
* ከመንግስትና መንግስታዊ ካልሆኑ ተቋሞች ጋር በመሆን የወደሙ አካባቢዎችን የቢሮና የመስሪያ ቁሳቁስ እንዲሟላ ማድረገግ፣
* አቅም ግንባታ ስራ ላይ አተኩሮ መስራት፣
* የተለዩ የአምራች ኢንዱስትዎችን ችግሮች በመለየት ከሚመለከታቸዉ አጋር አካል ጋር በመሆን ፎረሞችን በማዘጋጀት ችግሮችን መፍታት ፣
* ኢንዱስትሪዎች የተሟላ የኢንዱስትሪ ኤክስቴንሽን አገልግሎት እንዲያገኙ በማድረግ የማምረት አቅማቸው እንዲያድግ ማድረግ፣
* የአምራችኢንዱስትሪዎች የማምረት አቅም በሳይንሳዊ የአለካክ ዘዴ እንዲለካ መደገፍ፣
* በጦርነት በተጎዱ አካባቢዎች ለሚገኙ ዞንና ከተማ አስተዳደሮች ወደ ስራ ሊያስገባ የሚችል የአሰራር መመሪያዎችን ፈጥኖ በማጠናቀቅ ማውረድና ተግባራዊ ማድረግ፣
* የድጋፍና ክትትል ስራዎችን ትኩረት ሰጥቶ በተጠናከረ መልኩ መስራት፣